

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кузнецов Вяллимир Вячеславович

Должность: И.о. ректора

Дата подписания: 15.12.2025 15:30:51

Уникальный программный код:

89bc0900301c561c0dcc38a48f6e7de679484a4c

Министерства здравоохранения Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Тихоокеанский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»  
Заведующий кафедрой



/ И.П. Черная /

«15» апреля 2025 г.

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Дисциплины Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении  
основной образовательной программы  
высшего образования

**Направление подготовки  
(специальность)**

**32.04.01 Общественное  
здравоохранение  
(код, наименование)**

**Уровень подготовки**

**магистратура**  
(специалитет/магистратура)

**Направленность подготовки**

**01 Образование и наука (в сфере  
научных исследований)**

**Форма обучения**

**очная**  
(очная)

**Срок освоения ООП**

**2 г**  
(нормативный срок обучения)

**Кафедра**

**Социально-гуманитарных и  
экономических дисциплин**

**Владивосток – 2025**

## 1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

**1.1. Фонд оценочных средств** регламентирует формы, содержание, виды оценочных средств для текущего контроля, промежуточной аттестации и итоговой (государственной итоговой) аттестации, критерии оценивания дифференцированно по каждому виду оценочных средств.

**1.3. Фонд оценочных средств определяет уровень формирования у обучающихся установленных в ФГОС ВО и определенных в основной образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), в сфере профессиональной деятельности (организационно-управленческой) универсальной (УК-1) компетенции и профессиональной (ПК-4) компетенций**

[https://tgmu.ru/sveden/files/kek/OOP\\_37.04.01\\_Psixologiya\\_2025.pdf](https://tgmu.ru/sveden/files/kek/OOP_37.04.01_Psixologiya_2025.pdf)

## 2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

### 2.1. Виды контроля и аттестации, формы оценочных средств

№ п/ п	Виды контроля	Оценочные средства
		Форма
1	Текущий контроль	Ситуационные задачи
		Дискуссии
		Тестовые задания
2	Промежуточная аттестация	Вопросы для собеседования

### 3. Содержание оценочных средств текущего контроля

Текущий контроль осуществляется преподавателем дисциплины при проведении занятий в форме: ситуационных задач, дискуссий, тестовых заданий.

Оценочные средства для текущего контроля.

Примерные ситуационные задачи:

1. Экономисту медицинской организации необходимо увеличить оборотные фонды в краткосрочном периоде при отсутствии свободных собственных ресурсов, какие источники пополнения оборотных фондов он будет использовать в сложившейся ситуации? Обоснуйте свой ответ.

2. Сформулируйте основные причины, обуславливающие необходимость запасов. Поясните, почему эффективное управление запасами жизненно необходимо для работы медицинской организации.

3. В медицинском центре города N проводятся мероприятия по привлечению клиентов.

Задание: перечислите и кратко охарактеризуйте неденежные факторы спроса потребителя на медицинские услуги, которые следует использовать в медицинском центре.

4. АО «Медицинский диагностический центр» столкнулся с проблемой управления дебиторской задолженностью. Было принято решение, что снижение дебиторской задолженности может быть достигнуто путем сокращения сроков для применения постоплатной системы оплаты оказанных услуг, а также применения абонементной (депозитной) системы оплаты, когда клиент (пациент) заключает договор на определенный комплекс услуг по 100% предоплате, но на «особых» льготных условиях для получателя медицинских услуг.

АО «Медицинский диагностический центр» предложил своим пациентам Комплексный гинекологический осмотр, который включает в себя: первичный прием гинеколога,

кольпоскопию, гинекологическое и полостное УЗИ, стоимость данного комплекса 4 620 руб., если же данные услуги получать по отдельности, то стоимость сразу возрастает до 6 060 рублей. Таким образом, пациент либо его представитель сразу оплачивает весь комплекс услуг, что является выгодным как для организации, так и для самого пациента.

**Задание:** оцените результативность, а также риски нового механизма предоставления услуг с точки зрения финансового менеджмента. Предложите ряд мероприятий по управлению дебиторской задолженностью для АО «Медицинский диагностический центр».

Критерии оценивания:

- «Отлично» - более 80% правильных ответов
- «Хорошо» - 70-79% правильных ответов
- «Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов
- «Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов

Примерные темы для дискуссий:

1. Место и значение финансовых систем здравоохранения в финансовой системе государства.

2. Влияние социально-экономических условий на здоровье и качество жизни населения.

3. Особенности формирования и использования основного капитала медицинской организации.

4. Особенности структуры оборотного капитала медицинской организации.

5. Специфика управления оборотным капиталом медицинской организации.

6. Формирование инвестиционной политики медицинской организации.

Факторы, определяющие эффективность медицинской помощи.

Критерии оценивания:

- «Отлично» - более 80% правильных ответов
- «Хорошо» - 70-79% правильных ответов
- «Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов
- «Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов

Примерные тестовые задания:

1. Медицинские организации для мобилизации финансовых ресурсов на финансовом рынке используют:

1. инвестиции в ценные бумаги и основные фонды предприятий

2. уплату налогов и сборов в бюджетную систему РФ

3. привлечение денежных средств в депозиты

4. \*банковские кредиты, займы, выпуск долговых ценных бумаг

2. К краткосрочным формам привлечения капитала относят

1. облигационный заем

2. проектное финансирование

3. \*овердрафт

4. синдицированный кредит

3. Схема простых процентов

1. предполагает капитализацию процентов лишь для краткосрочных финансовых операций

2. предполагает капитализацию процентов лишь для долгосрочных финансовых операций

3. \*не предполагает капитализации процентов

4. предполагает капитализацию процентов

4. Чистый оборотный капитал организации представляет собой разницу между:

1. \*собственным капиталом и оборотными активами

2. собственным капиталом и внеоборотными активами

3. собственным капиталом и краткосрочными обязательствами

4. собственным капиталом и долгосрочными обязательствами.

5. Показатели оборачиваемости медицинской организации характеризуют:

1. платежеспособность

2. рентабельность

3. деловую активность

4. финансовую устойчивость

6. Какие из перечисленных элементов входят в понятие объекта управления в финансовом менеджменте?

1) организационную структуру управления финансами

2) финансовую информацию

3) технические средства управления финансами

4) финансовые отношения

5) \*финансовые ресурсы

6) финансовый инструментарий

7) \*источники финансовых ресурсов

8) кадры подразделения управления финансами

7. К показателям деловой активности медицинской организации относятся:

1)\* продолжительность оборота оборотных активов

2)\* продолжительность оборота дебиторской задолженности

3) рентабельность активов

4) коэффициент промежуточной ликвидности

5) рентабельность собственного капитала

6) коэффициент автономии

8. Медицинская организация имеет следующие показатели: денежные средства и краткосрочные финансовые вложения — 100 тыс. руб., основные средства — 240 тыс. руб., выручка от оказания медицинских услуг за год — 1000 тыс. руб., чистая прибыль — 60 тыс. руб., коэффициент текущей ликвидности — 2,0, коэффициент промежуточной ликвидности — 1,2, скорость оборота дебиторской задолженности — 40 дней, рентабельность собственного капитала — 11%. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности и саму дебиторскую задолженность.

1) 12

2) 11

3) \*10

4) 25 тыс. руб.

5) \*100 тыс. руб.

6) 150 тыс. руб.

7) 40 000 тыс. руб.

8) 9

9. Согласно концепции временной ценности денег

1)\* ценность денег в настоящем выше их ценности в будущем

2) ценность денег в будущем выше их ценности в настоящем

3)\* принимая решение о целесообразности вложений, нужно оценивать современную стоимость будущих денежных потоков

4) оценить текущую (современную) стоимость денежных потоков невозможно

### Шкала оценивания

«Отлично» - более 80% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Хорошо» - 70-79% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

## 4. Содержание оценочных средств промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится в виде экзамена.

Примерные вопросы для обсуждения на экзамене:

1. Роль финансового менеджмента в деятельности медицинской организации и повышении ее эффективности.
2. Показатели движения и эффективности использования основных фондов медицинской организации.
3. Понятие и сущность оборотных средств организации медицинской организации.
4. Классификация оборотных средств организации медицинской организации.
5. Показатели эффективности использования оборотных средств организации медицинской организации.
6. Управление запасами медицинской организации.
7. Управление дебиторской задолженностью медицинской организации.
8. Управление денежными активами медицинской организации.
9. Управление финансированием оборотных активов медицинской организации.
10. Инвестиции, понятие и сущность.
11. Классификация инвестиций.
12. Инвестиционная деятельность медицинской организации.
13. Инвестиционная политика медицинской организации.

## **5. Критерии оценивания результатов обучения**

Оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы, подчеркивает при этом самое существенное, умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; четко формирует ответы.

Оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы; не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он владеет основным объемом знаний по дисциплине; проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; в процессе ответов допускает ошибки по существу вопросов.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он не освоил обязательного минимума знаний предмета, не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.