

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Стегний Кирилл Владимирович
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 08.10.2026 12:22:00
Уникальный программный ключ:
d59234ba928aea5c04c54eb9013a367220b6b2ae

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тихоокеанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий кафедрой
Устинова Л.В. Устинова /
« 24 » *июня* 2026 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
Дисциплины Б1.Б.01 Управление и экономика фармации

Специальность	33.08.02 Управление и экономика фармации
Уровень подготовки	ординатура
Направленность подготовки	02 Здравоохранение (в сфере управления и экономики фармации)
Форма обучения	очная
Срок освоения ООП	2 года
Кафедра	фармации

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1.1. Фонд оценочных средств регламентирует формы, содержание, виды оценочных средств для текущего контроля, промежуточной аттестации и итоговой (государственной итоговой) аттестации, критерии оценивания дифференцированно по каждому виду оценочных средств.

1.2. Фонд оценочных средств определяет уровень формирования у обучающихся установленных в ФГОС ВО и определенных в основной образовательной программе высшего образования по специальности 33.08.02 Управление и экономика фармации, (в сфере управления и экономики фармации) универсальных (УК) компетенций, общепрофессиональных (ОПК) и профессиональных (ПК) компетенций

[https://tgmu.ru/sveden/files/zin/33.08.02_Upravlenie_i_ekonomika_farmacii\(1\).pdf](https://tgmu.ru/sveden/files/zin/33.08.02_Upravlenie_i_ekonomika_farmacii(1).pdf)

2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

2.1. Виды контроля и аттестации, формы оценочных средств

№ п/п	Виды аттестации	Оценочные средства
		Форма
1	Текущий контроль	Тесты Чек-лист
2	Промежуточная аттестация	Ситуационные задачи Тестовые задания
3	Итоговая государственная аттестация	Ситуационные задачи

3. Содержание оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации осуществляется преподавателем дисциплины

Тестовые задания для текущего контроля и промежуточной аттестации

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации
К	УК-2	готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
Ф	А/01.7	Планирование деятельности фармацевтической организации
Ф	А/02.7	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. ПО ВЕЛИЧИНЕ СПРОСА ТОВАРООБОРОТ КЛАССИФИЦИРУЕТСЯ НА ОБЪЕМ продаж лекарственных препаратов, медицинских изделий, парафармации продаж лекарственных препаратов по рецептам и без рецептов +продаж товаров с растущим, стабильным и падающим спросом реализации населению, медицинским и другим организациям 2. ПО СТЕПЕНИ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ СПРОС КЛАССИФИЦИРУЕТСЯ НА ВИДЫ: РЕАЛИЗОВАННЫЙ И потенциальный стабильный формирующийся +неудовлетворенный 3. ЗАКОН ПРЕДЛОЖЕНИЯ УТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

		+с повышением цены на товар возрастает предложение (при прочих равных условиях) с понижением цены на товар предложение увеличивается (при прочих равных условиях) повышение цены на товар ведет к уменьшению величины спроса (при прочих равных условиях) инфляцию можно определить как дисбаланс между спросом и предложением 4. ЕСЛИ ПОВЫШЕНИЕ ЦЕНЫ НА ЛЕКАРСТВЕННЫЙ ПРЕПАРАТ ВЛИЯЕТ НА УВЕЛИЧЕНИЕ СПРОСА НА ЕГО АНАЛОГ, ТО ЭТИ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ ЯВЛЯЮТСЯ +взаимозаменяемыми взаимодополняющими независимыми в потреблении товарами «первой необходимости» 5. В СИСТЕМЕ ЦЕНООБРАЗУЮЩИХ ФАКТОРОВ К ФАКТОРАМ СПРОСА НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ ОТНОСЯТ +эффективность и побочное действие ЛП, стоимость курса лечения тип рынка, группу врачей, назначающих ЛП экономическую ситуацию в стране, расходы государства на здравоохранение количество производителей-конкурентов ЛП, тип рынка
К	ПК-1	готовность к проведению процедур ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию и вывоза лекарственных средств из Российской Федерации
Ф	A/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. ДОКУМЕНТОМ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫМ ДЛЯ УЧЕТА ДВИЖЕНИЯ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ ПРИ ИХ ПЕРЕМЕЩЕНИИ С УЧАСТИЕМ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ, ЯВЛЯЮЩИМСЯ ОСНОВАНИЕМ ДЛЯ СПИСАНИЯ ДАННЫХ ЦЕННОСТЕЙ У ГРУЗОТРАНСПОРТНОГО ПРАВИТЕЛЯ И ОПРИХОДОВАНИЯ ИХ У ГРУЗОПОЛУЧАТЕЛЯ, ЯВЛЯЕТСЯ +товарно-транспортная накладная инвойс таможенная пошлина государственная таможенная декларация 2. ПИСЬМЕННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПОСТАВЩИКА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ТОВАРОВ ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ ПОКУПАТЕЛЯМ СВОЕЙ ПРОДУКЦИИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ +оферту тендер договор контракт 3. ЕСЛИ СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОВЕРЕННОСТИ НЕ УКАЗАН, ОНА СОХРАНЯЕТ СИЛУ В ТЕЧЕНИЕ 3 лет 5 лет 15 дней +1 года 4. ДОКУМЕНТОМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ СТОИМОСТЬ ТАМОЖЕННЫХ СБОРОВ ПРИ ИМПОРТЕ, ЯВЛЯЕТСЯ Гражданский кодекс Российской Федерации Налоговый кодекс Российской Федерации

		+ Постановления Правительства РФ от 26.03.2020 № 342 «О ставках таможенных сборов за таможенные операции» Соглашение между Правительством РФ, Беларуси, Казахстана от 25.01.2008 «О едином таможенно-тарифном регулировании»
К	ПК-2	готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению
Ф	А/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПО СТАНДАРТИЗАЦИИ ISO СОЗДАНА ДЛЯ объединения усилий относительно разработки технических документов в сфере стандартизации и метрологии +разработки стандартов совместными усилиями представителей разных стран – участников разработки технических документов по качеству разработки стандартов на продукцию, предназначенную для продажи развивающимся странам 2. В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ № 61-ФЗ ОТ 12.04.2010 «ОБ ОБРАЩЕНИИ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ» ФАЛЬСИФИЦИРОВАННЫМ ЛЕКАРСТВЕННЫМ СРЕДСТВОМ ЯВЛЯЕТСЯ ЛЕКАРСТВЕННОЕ СРЕДСТВО не соответствующее требованиям фармакопейной статьи либо (в случае ее отсутствия) требованиям нормативной документации или нормативного документа находящееся в обороте с нарушением патентного законодательства +сопровождаемое ложной информацией о его составе и/или производителе с истекшим сроком годности 3. ПОД ИНФОРМАЦИОННОЙ ФАЛЬСИФИКАЦИЕЙ ПОНИМАЮТ +обман потребителя, осуществляемый путем искажения информации в товарно-сопроводительных документах, сертификате, маркировке и рекламе подделку подлинных товаров с помощью различного рода добавок или нарушений рецептур несоответствие наименования товара содержимому упаковки незарегистрированное изменение дизайна упаковки
К	ПК-3	готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов
Ф	А/02.7	Планирование деятельности фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. ПОД НАИМЕНОВАНИЕМ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ СУБСТАНЦИИ, РЕКОМЕНДОВАННОЙ ВСЕМИРНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ПОНИМАЮТ ____ НАИМЕНОВАНИЕ ЛЕКАРСТВЕННОГО СРЕДСТВА +международное непатентованное торговое дженериковое группировочное патентованное 2. ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ПОДЛЕЖАТ ВСЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ приобретенные физическими лицами за пределами Российской Федерации и предназначенные для личного использования

		изготовленные аптечными и ветеринарными организациями производимые для экспорта +первые подлежащие вводу в обращение в Российской Федерации 3.ОСНОВНЫМ МЕТОДОМ СБОРА ИНФОРМАЦИИ О НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫХ РЕАКЦИЯХ ЯВЛЯЕТСЯ МЕТОД стимулированных сообщений учета медицинских записей о больном наблюдения «случай-контроль» +спонтанных сообщений 4. ПРИ ПЕРВОЙ РЕГИСТРАЦИИ ЛЕКАРСТВЕННОГО ПРЕПАРАТА В РОССИИ РЕГИСТРАЦИОННОЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ ВЫДАЕТСЯ +на 5 лет на 1 год бессрочно на 10 лет 5. ПОЯВЛЕНИЕ НЕГАТИВНЫХ ДАННЫХ О ВЫЯВЛЕННОМ ПОБОЧНОМ ДЕЙСТВИИ ЛЕКАРСТВЕННОГО ПРЕПАРАТА, ПРИВЕДЕТ К изменению угла наклона кривой спроса сдвигу кривой спроса вправо параллельно первоначальной кривой перемещению точки по кривой спроса +сдвигу кривой спроса влево параллельно первоначальной кривой 6.ФАРМАКОНАДЗОР ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ____ РФ +Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения или её территориальным органом Министерством здравоохранения Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека или её территориальным органом Органом исполнительной власти в сфере здравоохранения субъекта 7.МОЖНО УТВЕРЖДАТЬ, ЧТО В РАНДОМИЗИРОВАННОМ КОНТРОЛИРУЕМОМ ИССЛЕДОВАНИИ ПАЦИЕНТЫ, ПОЛУЧАЮЩИЕ ПЛАЦЕБО, НЕ ПОДВЕРГАЮТСЯ ОБМАНУ (НЕ ПОЛУЧАЮТ ДОЛЖНОГО ЛЕЧЕНИЯ) В СВЯЗИ С ТЕМ, ЧТО пациент подписывает «информированное добровольное согласие» на медицинское вмешательство плацебо не оказывает вредного воздействия на организм, поэтому его применение не требует согласия пациента лечащий врач получает устное согласие пациента на участие в клиническом исследовании с применением плацебо +пациент подписывает «информированное согласие», где предусмотрено его согласие на использование плацебо
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
Ф	А/03.7	Организация работы персонала фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1.ДОКУМЕНТ, РЕГУЛИРУЮЩИЙ ТРУДОВЫЕ, СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ РАБОТОДАТЕЛЕМ И РАБОТНИКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ, УЧРЕЖДЕНИИ, ОРГАНИЗАЦИИ, ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ +коллективный договор трудовой договор хозяйственный договор

	заявление 2.ОСНОВАТЕЛЕМ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ШКОЛЫ НАУЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ СЧИТАЕТСЯ +Анри Файоль Макс Вебер Фредерик Уинслоу Тейлор Генри Форд 3.УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС СОЗДАНИЯ И ПОДДЕРЖАНИЯ СООТВЕТСТВИЯ МЕЖДУ ЦЕЛЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ЕГО ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ И ШАНСАМИ В СФЕРЕ МАРКЕТИНГА НАЗЫВАЮТ +стратегическим планированием целеполаганием текущим планированием мотивационным планированием 4. ПЕРВИЧНЫЙ ИНСТРУКТАЖ С РАБОТНИКОМ ПРОВОДИТ специалист отдела кадров +непосредственный руководитель работника руководитель организации начальник отдела кадров 5. ПРИ УВОЛЬНЕНИИ ПО СОБСТВЕННОМУ ЖЕЛАНИЮ АПТЕЧНЫЙ РАБОТНИК ПИСЬМЕННО ПРЕДУПРЕЖДАЕТ АДМИНИСТРАЦИЮ ЗА 1 месяц 1 неделю 10 дней +2 недели 6. ПРАВО РАБОТНИКА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТПУСКА ЗА ПЕРВЫЙ ГОД РАБОТЫ ВОЗНИКАЕТ ПО ИСТЕЧЕНИИ ____ МЕСЯЦЕВ НЕПРЕРЫВНОЙ РАБОТЫ 12 3 +6 9 7. ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ ВСЕХ РАБОТНИКОВ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ РЕГУЛИРУЮТСЯ Кодексом РФ об административных правонарушениях Кодексом законов о труде Российской Федерации +Трудовым кодексом Российской Федерации Гражданским кодексом Российской Федерации 8. СВЕРХУРОЧНЫЕ РАБОТЫ ОГРАНИЧИВАЮТСЯ, НЕ БОЛЕЕ ____ ЧАСОВ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА 110 100 130 +120 9. НЕПОЛНЫЙ РАБОЧИЙ ДЕНЬ УСТАНАВЛИВАЕТСЯ ПО инициативе работника инициативе профсоюзной группы +соглашению между работодателем и работником инициативе работодателя
--	--

	10. К ГРУППЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЧЕЛОВЕКА, НАИВЫСШЕЙ В ПИРАМИДЕ А. МАСЛОУ, ОТНОСЯТ ПОТРЕБНОСТИ принадлежности и причастности +самовыражения физиологические признания и самоутверждения 11. ВОЗВРАТ РАБОТНИКОМ АПТЕКИ РАНЕЕ ВЫДАННОЙ ССУДЫ, ОФОРМЛЯЕТСЯ авансовым отчетом чеком банка +приходно-кассовым ордером справкой-заявлением о принятии выручки 12. СОСТАВ РАЗЛИЧНЫХ КОМИССИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ УТВЕРЖДАЕТСЯ актом +приказом заявлением отчетом 13. ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ ДИСЦИПЛИНАРНОГО ВЗЫСКАНИЯ УСТАНОВЛЕН СРОК НЕ ПОЗДНЕЕ ____ СО ДНЯ СОВЕРШЕНИЯ ПРОСТУПКА 2 недель 3 месяцев 1 недели +6 месяцев 14. ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО ЗА ВНЕДРЕНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КАЧЕСТВА СУБЪЕКТА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ НАЗНАЧАЕТСЯ главным акционером при большом объеме работы ответственным муниципальным органом +руководителем организации по решению Росздравнадзора 15. ПРАВИЛА И НОРМЫ ПОВЕДЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫЕ ФОРМАЛЬНЫМИ (ЗАКОНАМИ, СТАНДАРТАМИ И ДР.) И НЕФОРМАЛЬНЫМИ (ТРАДИЦИИ, КУЛЬТУРА, ЭТИКА) ИНСТИТУТАМИ, ОТНОСЯТ К управленческим технологиям +принципам управления методам управления целям управления 16. СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ способы формирования организационной структуры как единого целого +особенности взаимодействия руководителя с коллективом организации особенности структуры управления, сложившейся в организации ориентированную на потребителя и прибыль стратегию организации 17. МАТЕРИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОФОРМЛЯЕТСЯ приказом +договором записью в трудовой книжке контрактом 18. ДЕМОКРАТИЧЕСКИЙ СТИЛЬ СПОСОБСТВУЕТ
--	---

	+достижению максимальной производительности и эффективности труда увеличению власти руководителя над подчиненными увеличению власти подчиненных над руководителем увеличению возможности влиять на подчиненных через принуждение 19. ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОТПУСКА У ПРОВИЗОРА-ТЕХНОЛОГА АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, СОГЛАСНО ТРУДОВОМУ КОДЕКСУ РФ, СОСТАВЛЯЕТ ____ КАЛЕНДАРНЫХ ДНЕЙ 24 14 +28 36 20. К ПСИХОТИПУ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ОСНОВНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ КОТОРОГО ВНУТРИ ЦЕННОСТНОГО ПОЛЯ ВЫСТРОЕНЫ: «СВОБОДА – ИНТЕРЕСНАЯ РАБОТА – МАКСИМАЛЬНАЯ САМОРЕАЛИЗАЦИЯ – ЗДОРОВЬЕ, ХОРОШАЯ ФОРМА – ЛЮБОВЬ – РОМАНТИКА – ДРУЗЬЯ, СОРАТНИКИ – ПУТЕШЕСТВИЯ – ДЕНЬГИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИДЕЙ», ОТНОСЯТ карьеристов (целеустремленных прагматиков) интеллигентов (одухотворенных традиционалистов) подражателей (конформистов) +независимых творческих личностей (новаторов) 21. СТОЛКНОВЕНИЕ ПРОТИВОПОЛОЖНО НАПРАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ИНТЕРЕСОВ, ПОЗИЦИЙ, ЯВЛЕНИЙ ИЛИ ВЗГЛЯДОВ ОППОНЕНТОВ, ИЛИ СУБЪЕКТОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОТНОСЯТ К +конфликту соревнованию конкурсу конкуренции 22. МЕНЕДЖМЕНТ, КОТОРЫЙ ОРИЕНТИРОВАН НА УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В ЦЕЛОМ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, НАЗЫВАЕТСЯ функциональным организационным финансовым +общим 23. К МЕТОДУ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ОТНОСЯТ чтение лекций +наставничество тренинг программированный курс обучения 24. КОНФЛИКТЫ, ЗАКАНЧИВАЮЩИЕСЯ ПРИНЯТИЕМ РЕШЕНИЙ, ПРИЕМЛЕМЫХ ДЛЯ ВСЕХ ИЛИ ДЛЯ БОЛЬШИНСТВА УЧАСТНИКОВ, НАЗЫВАЮТ +конструктивными лаконичными деструктивными реалистическими 25. ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПЕРЕЧНЯ АЛЬТЕРНАТИВ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ НЕ ПРИМЕНЯЮТ МЕТОД эмпатии аналогии
--	---

		«мозгового штурма» +динамических показателей 26. ОБЩЕНИЕ, НАПРАВЛЕННОЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ФУНКЦИЙ МЕНЕДЖМЕНТА С УЧЁТОМ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ, ЯВЛЯЕТСЯ +управленческим общением личностной коммуникацией совещанием связью с общественностью 27. ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТНИКОМ С ЕГО ПИСЬМЕННОГО СОГЛАСИЯ В ТЕЧЕНИЕ РАБОЧЕГО ДНЯ (СМЕНЫ) НАРЯДУ С РАБОТОЙ, ОПРЕДЕЛЁННОЙ ТРУДОВЫМ ДОГОВОРом, ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДРУГОЙ ПРОФЕССИИ (ДОЛЖНОСТИ) РАССМАТРИВАЕТСЯ КАК +совмещение профессий (должностей) заместительство совместительство временное заместительство 28. КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР ЗАКЛЮЧАЕТСЯ НА СРОК НЕ БОЛЕЕ (В ГОДАХ) 5 +3 2 1 29. ОПЛАТУ ТРУДА, ПРИ КОТОРОЙ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКА ЗАВИСИТ ОТ ФАКТИЧЕСКИ ОТРАБОТАННОГО ВРЕМЕНИ И ТАРИФНОЙ СТАВКИ РАБОТНИКА, А НЕ ОТ КОЛИЧЕСТВА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ, ОТНОСЯТ К ____ ЗАРАБОТАННОЙ ПЛАТЕ сдельной +повременной основной дополнительной 30. К МАТЕРИАЛЬНО-СОЦИАЛЬНЫМ СТИМУЛАМ ОТНОСЯТ +улучшение отношений в коллективе мотивацию человека как личности продвижение по карьерной лестнице денежное стимулирование 31. ТЕОРИЮ ОЖИДАНИЯ ВРУМА, ТЕОРИЮ СПРАВЕДЛИВОСТИ/ РАВЕНСТВА АДАМСА, МОДЕЛЬ МОТИВАЦИИ ПОРТЕРА – ЛОУЛЕРА ОТНОСЯТ К ____ ТЕОРИЯМ МОТИВАЦИИ содержательным гигиеническим +процессуальным социально-психологическим 32. НА РАБОТЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ +устанавливается ежегодный оплачиваемый отпуск, за неиспользованный отпуск выплачивается компенсация при увольнении устанавливается отпуск без сохранения заработной платы устанавливается ежегодный оплачиваемый отпуск без выплаты компенсации за неиспользованный отпуск при увольнении не предоставляется отпуск
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности

Ф	A/02.7	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. СРОК ДЕЙСТВИЯ ЛИЦЕНЗИИ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 5 лет 1 год 3 года +Бессрочно 2. ЧАСТОТА ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТОВ В КОНКРЕТНОМ СТРУКТУРНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ УСТАНОВЛИВАЕТСЯ независимыми аудиторами лицензирующим органом +планом-графиком проведения внутреннего аудита учётной политикой организации 3. ПРИ ФОРМИРОВАНИИ РАСХОДА НА РЕКЛАМУ ИСПОЛЬЗУЮТ МЕТОД определения целей и задач +независимого усредненного прогноза паритета с конкурентами пяти вопросов 3. СОВОКУПНОСТЬ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УВЕЛИЧЕНИЕ СБЫТА НА МЕСТАХ ПРОДАЖ ТОВАРОВ, НАЗЫВАЮТ ассортиментной политикой логистикой маркетингом +мерчандайзингом 4. О ПРОВЕДЕНИИ ПЛАНОВОЙ ПРОВЕРКИ ПРОВЕРЯЕМЫЕ УВЕДОМЛЯЮТСЯ НЕ ПОЗДНЕЕ ____ РАБОЧИХ ДНЕЙ ДО ЕЁ НАЧАЛА 30 5 10 +3 5. ОБЩИЕ НАМЕРЕНИЯ И НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ОФИЦИАЛЬНО СФОРМУЛИРОВАННЫЕ ВЫШИМ РУКОВОДСТВОМ, ОТНОСЯТ К руководству по качеству спецификации +политике в области качества плану качества 6. СОГЛАСНО ГРАЖДАНСКОМУ КОДЕКСУ ОБЩИЙ СРОК ИСКОВОЙ ДАВНОСТИ СОСТАВЛЯЕТ (В ГОДАХ) 10 6 +3 5 7. ЕСЛИ ЦЕЛЬЮ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ АПТЕКИ ЯВЛЯЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ПРОДАЖ, ТО СТРАТЕГИЯ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ ОСНОВЫВАЕТСЯ НА +изучении спроса изучении конкурентов

	учете затрат изучении предложения 8. ПОСТУПЛЕНИЕ ТОВАРА В АПТЕЧНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ ОТ ОРГАНИЗАЦИИ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ ПОДТВЕРЖДАЕТ +товарная накладная платежное поручение упаковочный лист кассовый чек 9. ПОРЯДОК ОТПУСКА ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ ИЗ АПТЕКИ РЕГЛАМЕНТИРУЕТСЯ ПРИКАЗОМ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ № ____ ОТ 260н; 29.04.2025 459н; 01.09.2023 + 100н; 07.03.2025 259н; 29.04.2025 10. СЕГМЕНТИРОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА ПО ПСИХОГРАФИЧЕСКОМУ ФАКТОРУ ПРОВОДИТСЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЮ +образ жизни искомые выгоды плотность населения образование 11. ПРИ УВЕЛИЧЕНИИ ТОВАРООБОРОТА УСЛОВНО-ПОСТОЯННЫЕ ИЗДЕРЖКИ ОБРАЩЕНИЯ В СУММЕ уменьшаются +остаются без изменения увеличиваются могут увеличиваться и уменьшаться 12. ФИРМА НЕСЕТ САМЫЕ ВЫСОКИЕ ЗАТРАТЫ НА МАРКЕТИНГ, КОГДА ЕЁ ТОВАР НАХОДИТСЯ НА СТАДИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА упадка зрелости +внедрения роста 13. SWOT-АНАЛИЗ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ РАБОТЫ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДАЕТ ИНФОРМАЦИЮ О/ОБ +благоприятных и неблагоприятных факторах внешней и внутренней среды функционирования аптечной организации ассортиментном портфеле отдельных фармакотерапевтических групп оборачиваемости товарных запасов трудовой и исполнительской дисциплине отдельных сотрудников 14. БОЙ, БРАК И ПОРЧУ ТОВАРОВ АПТЕЧНОГО АССОРТИМЕНТА АПТЕЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ОТРАЖАЕТ В книге расхода товаров на хозяйственные нужды кассовой книге +товарном регистре месячного отчёта книге учёта мелкооптового отпуска и расчётов с покупателями 15. НЕОБХОДИМЫМ УСЛОВИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ государственная сертификация +лицензирование деятельности декларирование доходов предпринимателя
--	---

	государственная аккредитация 16. ПРАВИЛА ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ УТВЕРЖДАЮТСЯ ____ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ +Министерством здравоохранения Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человек Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения Органом исполнительной власти в сфере здравоохранения субъекта 17. К ОПОЗНАВАТЕЛЬНЫМ ЭЛЕМЕНТАМ ДОКУМЕНТА, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ ЕГО ПРАВООТНОШЕНИЯ С СУБЪЕКТАМИ И ОБЪЕКТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОТНОСЯТ +реквизиты печати подписи штампы 18. БЕЗ РЕЦЕПТА ОТПУСКАЮТ ЙОДА РАСТВОР СПИРТОВОЙ (В ПРОЦЕНТАХ) 2 3 1 +5 19. НОРМАТИВНЫМ ДОКУМЕНТОМ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИМ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОТОРЫХ НЕОБХОДИМО ПОЛУЧЕНИЕ ЛИЦЕНЗИИ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ЯВЛЯЕТСЯ +Федеральный закон от 04.05.2011 № 99 «О лицензировании отдельных видов деятельности» постановление Правительства РФ от 22.12.2011 № 1085 «О лицензировании деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений» Федеральный закон от 12.04.2010 № 61 «Об обращении лекарственных средств» постановление Правительства РФ от 31.03.2022 № 547 «Об утверждении Положения о лицензировании фармацевтической деятельности». 20. МИНИМАЛЬНАЯ ЧАСТОТА МЫТЬЯ ПОЛА В АПТЕКЕ ДОЛЖНА СОСТАВЛЯТЬ 1 РАЗ В +смену неделю две недели две смены 21. АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРИОСТАНОВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ ВО ВРЕМЕННОМ ПРЕКРАЩЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ НА СРОК ДО (В СУТКАХ) 360 30 180 +90 22. НА УСТОЯВШИЙСЯ АССОРТИМЕНТ МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ОБЪЕМА ИХ РЕАЛИЗАЦИИ МОЖЕТ УСТАНАВЛИВАТЬСЯ ЦЕНА +скользящая падающая
--	---

	максимальная убыточная сегмента 23. БИОЛОГИЧЕСКАЯ ДОСТУПНОСТЬ ЛЕКАРСТВЕННОГО ПРЕПАРАТА ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ +количеством попавшего в кровоток препарата и скоростью появления в кровеносном русле количеством введенного в организм лекарственного вещества терапевтическим эффектом при введении соотношением количества, введенного к выведенному 24. РЕЦЕПТЫ НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА, ВКЛЮЧЁННЫЕ В МИНИМАЛЬНЫЙ АССОРТИМЕНТ, ОБСЛУЖИВАЮТСЯ С МОМЕНТА ОБРАЩЕНИЯ БОЛЬНОГО В АПТЕЧНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ В СРОК, НЕ ПРЕВЫШАЮЩИЙ (В РАБОЧИХ ДНЯХ) 10 3 +5 2 25. ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ +информацию, характеризующую фармацевтическую и медицинскую стороны обращения лекарственных средств результаты поиска, сбора, обработки, накопления, хранения и распространения сведений совокупность взаимосвязанных элементов, характеризующих окружающую среду информацию и сведения, передаваемые людьми устным, письменным или другим способом с помощью сигналов, технических средств 26. СИНЕРГИЗМ МОЖЕТ БЫТЬ СУММИРОВАННЫЙ И прямой косвенный односторонний +потенцированный 27. НАРКОТИЧЕСКИЕ И ПСИХОТРОПНЫЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ ИЗ СПИСКА II ПЕРЕЧНЯ НС, ПВ И ИХ ПРЕКУРСОРОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ КОНТРОЛЮ В РФ, ОТПУСКАЮТСЯ БОЛЬНОМУ ИЛИ ЛИЦУ, ЕГО ПРЕДСТАВЛЯЮЩЕМУ ПРИ ПРЕДЪЯВЛЕНИИ медицинской карты амбулаторного больного +документа, удостоверяющего личность справки, подтверждающей право на получение набора социальных услуг документа, подтверждающего право на государственную социальную помощь 28. ПЕРЕЧЕНЬ ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫХ И ВАЖНЕЙШИХ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ УТВЕРЖДАЕТСЯ ____ РФ +Правительством Минпромторгом Росздравнадзором Минздравом 29. ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМОЙ ИНДИВИДУАЛЬНЫМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ, ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ____ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ +Орган исполнительной власти субъектов Министерство промышленности и торговли
--	--

	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору 30. ХРАНЕНИЕ ОСНОВНОГО ЗАПАСА НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В ПОМЕЩЕНИИ КАТЕГОРИИ 4 1 +2 3 31. ПОД ТЕРМИНОМ «ПОЛИПРАГМАЗИЯ» ПОНИМАЮТ специфическую реакцию организма, заключающуюся в быстром снижении лечебного эффекта при повторном применении лекарственного средства длительное лечение больного одним лекарственным средством реакцию, возникающую на фоне приема нескольких лекарственных средств, которые являются следствием их взаимного влияния на процессы всасывания, распределения, биотрансформации, выделения и выведения из организма +одновременное назначение больному нескольких (множества) лекарственных средств 32. К СПИСКУ II НАРКОТИЧЕСКИХ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ, ОБОРОТ КОТОРЫХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОГРАНИЧЕН И В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ УСТАНОВЛИВАЮТСЯ МЕРЫ КОНТРОЛЯ (В СООТВЕТСТВИИ С ПП №681), ОТНОСИТСЯ +морфина сульфат лист коки метадон ацетон 33. ДЕЗИНФИЦИРУЮЩИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ДЕЗИНФЕКЦИИ ПОВЕРХНОСТЕЙ ДОЛЖНЫ БЫТЬ РАЗРЕШЕНЫ +Министерством здравоохранения РФ Министерством промышленности и торговли РФ Министерством юстиции РФ отделом контроля качества 34. СООТВЕТСТВИЕ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ УСТАНОВЛЕННЫМ САНИТАРНЫМ НОРМАМ И ПРАВИЛАМ, ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ разрешением органов исполнительной власти в сфере здравоохранения субъекта РФ +санитарно-эпидемиологическим заключением лицензий на фармацевтическую деятельность соответствующей справкой, выдаваемой Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения или ее территориальным органом 35. ПОСЛЕ ПРОВЕДЕНИЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ В «ЖУРНАЛЕ УЧЕТА ОПЕРАЦИЙ, СВЯЗАННЫХ С ОБРАЩЕНИЕМ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ МЕДИЦИНСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ» ПОСЛЕ СВЕРКИ КНИЖНЫХ ОСТАТКОВ И ФАКТИЧЕСКОГО НАЛИЧИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ПОСЛЕДУЮЩИЕ РАСЧЕТЫ ПРОИЗВОДЯТСЯ ОТ поступления расхода +фактического остатка книжного остатка 36. СОГЛАСНО ТРАКТОВКЕ, ПРЕДЛОЖЕННОЙ ВСЕМИРНОЙ
--	--

	ОРГАНИЗАЦИЕЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ПОД ОТВЕТСТВЕННЫМ САМОЛЕЧЕНИЕМ ПОНИМАЮТ применение потребителем лекарственных препаратов по собственной инициативе использование лекарственных препаратов потребителем для лечения нарушений и устранения симптомов, распознанных им самим +разумное применение самим пациентом лекарственных препаратов безрецептурного отпуска с целью профилактики или лечения легких расстройств здоровья применение потребителем лекарственных препаратов по собственной инициативе при условии внимательного изучения инструкции по медицинскому применению перед использованием лекарственных препаратов 37. ИНФОРМАЦИЯ ВЫВЕСКИ СУБЪЕКТА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ДОЛЖНА СОДЕРЖАТЬ ОГРН субъекта розничной торговли, Ф.И.О. индивидуального предпринимателя, фирменное наименование, режим работы вид аптечной организации на русском языке «Аптека», «Аптечный пункт», «Аптечный киоск», ОГРН организации +вид аптечной организации на русском и национальном языках, полное и сокращённое наименования, в том числе фирменное наименование, организационно-правовая форма субъекта розничной торговли, режим работы фирменное наименование субъекта розничной торговли, данные лицензии на фармацевтическую деятельность, виды работ и услуг при осуществлении фармацевтической деятельности 38. ПОД ОСЛАБЛЕНИЕМ ФАРМАКОЛОГИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ОДНОГО ЛЕКАРСТВЕННОГО СРЕДСТВА ДРУГИМ, ПРИ ИХ СОВМЕСТНОМ ПРИМЕНЕНИИ, ПОНИМАЮТ кумуляцию привыкание +антагонизм синергизм 39. ПРАВИЛА ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ В МЕДИЦИНСКИХ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УТВЕРЖДЕНЫ ПРИКАЗОМ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ ОТ 29 апреля 2025 года № 259н + 260н 100н 436н 40. ФАКТ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЯТЫХ ТОВАРОВ АПТЕЧНОГО АССОРТИМЕНТА ДАННЫМ, УКАЗАННЫМ В СОПРОВОДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТАХ, ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ПОДПИСЬЮ МАТЕРИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОГО ЛИЦА НА СОПРОВОДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТАХ И подписями членов приемочной комиссии отметкой «Товар принят» +печатью субъекта розничной торговли отметкой «Все верно» 41. КОМПЕТЕНЦИЯ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО ПРОВЕРКЕ КАЧЕСТВА ПОСТАВЛЕННЫХ ТОВАРОВ АПТЕЧНОГО АССОРТИМЕНТА закljučается в предпродажной проверке товаров аптечного ассортимента
--	---

	+ограничивается визуальным осмотром внешнего вида, проверкой соответствия сопроводительным документам и полноты их комплекта включает в себя проверку формирования цен на лекарственные препараты и сопоставление с действующими ценами предусматривает всесторонний анализ качества поступающих товаров 42. ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ СЧИТАЮТ сознательную финансово-экономическую деятельность обеспечение ускоренного роста и укрепления своих позиций на рынке +совокупность стадий, которые проходит организация за период своего функционирования кратковременный период успеха организации 43. ВРЕДНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ФАКТОРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РАБОТНИКА МОГУТ ПРИВЕСТИ К материальным потерям +заболеванию работника увольнению работника производственной травме 44. ЗАКУПКА ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ В МЕДИЦИНСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РЕГЛАМЕНТИРОВАНА ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ РФ ОТ 08.08.2001 № 129-ФЗ 21.07.2005 № 94-ФЗ 22.06.1998 № 86-ФЗ +05.04.2013 № 44-ФЗ 45.ВЕДЕНИЕ СВОДНОГО РЕЕСТРА ЛИЦЕНЗИЙ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ территориальный орган исполнительной власти +Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения Правительство Российской Федерации Министерство здравоохранения Российской Федерации 46. КОНЦЕПЦИЮ РАЗВИТИЯ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОПРЕДЕЛЯЕТ +общая цель аптеки объем розничной продажи лекарственных средств профиль обслуживаемых лечебно-профилактических учреждений организационная структура аптечного предприятия 47. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБОРОТУ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ, ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ И ИХ ПРЕКУРСОРОВ ТРЕБУЕТ НАЛИЧИЯ +соответствующей лицензии декларации сертификата разрешения вышестоящего органа 48. В ПОМЕЩЕНИЯХ ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ПРОВЕРКА ТЕМПЕРАТУРЫ И ВЛАЖНОСТИ ВОЗДУХА ДОЛЖНА ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ НЕ РЕЖЕ ОДНОГО РАЗА В 12 часов смену +сутки 48 часов 49. С ЦЕЛЬЮ ВЫНЕСЕНИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО КОРРЕКТИРУЮЩИМ И ПРЕДУПРЕЖДАЮЩИМ ДЕЙСТВИЯМ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ
--	--

	ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОВОДЯТ - налоговую проверку - аудиторскую проверку финансовой (бухгалтерской) отчётности +внутренний аудит системы менеджмента качества - лицензионную проверку 50. ПОД МАРКЕТИНГОВОЙ СРЕДОЙ СЛЕДУЕТ ПОНИМАТЬ СОВОКУПНОСТЬ - взаимодействующих с фирмой субъектов рынка +активных субъектов и факторов, влияющих на маркетинговую деятельность фирмы - основных конкурентов фирмы - физических и юридических лиц, приобретающих товар фирмы 51. МЕДИЦИНСКИЕ ИЗДЕЛИЯ, ПРИОБРЕТЁННЫЕ В АПТЕКЕ, ПОДЛЕЖАТ ВОЗВРАТУ ИЛИ ОБМЕНУ - в течение двух недель со дня приобретения - по требованию покупателя - в течение срока, установленного продавцом +при условии неисправности прибора в течение гарантийного срока 52. ЗАМЕРЗАНИЕ ИСКЛЮЧЕНО ПРИ ХРАНЕНИИ +препаратов инсулина - раствора аммиака - раствора аскорбиновой кислоты - противовирусных средств 53. К МЕРОПРИЯТИЯМ ПО ФОРМИРОВАНИЮ СПРОСА ОТНОСЯТ - товарные скидки - бонусные программы поощрения +рекламу товарную и фирменную - лотереи, конкурсы, игры или подобные мероприятия 54. МЕТОДОМ И СРЕДСТВОМ ПЕРВИЧНОЙ ПРОФИЛАКТИКИ ЯВЛЯЕТСЯ - ранняя диагностика заболеваний - профилактическая госпитализация +вакцинация - постановка на диспансерный учет 55. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИРМЫ, ЕЕ ПРОДУКТА АУДИТОРИИ, КОТОРОЕ ПРОВОДИТСЯ ПО СЛУЧАЮ ОТКРЫТИЯ ФИРМЫ, ВЫХОДА ЕЕ НА НОВЫЕ РЫНКИ ИЛИ ДЕМОНСТРАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ ФИРМЫ, НАЗЫВАЮТ - товарной рекламой - маркетингом - логистикой +презентацией 56. ФОРМА СПЕЦИАЛЬНОГО РЕЦЕПТУРНОГО БЛАНКА НА НАРКОТИЧЕСКОЕ ЛЕКАРСТВЕННОЕ СРЕДСТВО ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ПРОПИСЫВАНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ - бесплатно или на льготных условиях - Списка III - сильнодействующих и ядовитых +Списка II 57. ПОРЯДОК ХРАНЕНИЯ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ УСТАНОВЛЕН ПОСТАНОВЛЕНИЕМ
--	--

	ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 29 апреля 2025 года №250н 9 июня 2010 г. № 419 + 30 апреля 2022 года № 809 29 апреля 2025 года № 259н 58. СВЯЗЬ МЕЖДУ ДОСТИГНУТЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РЕСУРСОВ В МЕНЕДЖМЕНТЕ КАЧЕСТВА ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ КАК высокое качество прибыльность результативность +эффективность 59. В АПТЕЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ НАРКОТИЧЕСКИЕ И ПСИХОТРОПНЫЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА ХРАНЯТСЯ РАЗДЕЛЬНО С УЧЕТОМ высших разовых доз +способа применения высших суточных доз формы выпуска 60. ДЛЯ ДЕТЕЙ В ВОЗРАСТЕ ДО 7 ЛЕТ РЕКОМЕНДУЮТ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ____ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ФОРМЫ мягкие +жидкие твердые газообразные 70. КОЛИЧЕСТВО НАИМЕНОВАНИЙ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ, КОТОРОЕ МОЖЕТ БЫТЬ ВЫПИСАНО НА ОДНОМ РЕЦЕПТУРНОМ БЛАНКЕ ФОРМЫ № 148-1/У-04(л), РАВНО +1 3 2 4 71. СТРУКТУРА РЕКЛАМНОГО СООБЩЕНИЯ О ЛЕКАРСТВЕННОМ ПРЕПАРАТЕ НЕ ДОЛЖНА ВКЛЮЧАТЬ ИНФОРМАЦИЮ О форме выпуска фармакологическом действии +реакции на подлинность побочном действии 72. ПРАВИЛА ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ МЕДИЦИНСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ УТВЕРЖДАЮТСЯ ____ РФ Органом исполнительной власти в сфере здравоохранения субъекта Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения или её территориальным органом +Министерством здравоохранения Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека или её территориальным органом 73. ПОВЫШЕНИЕ ВЛАЖНОСТИ В ПОМЕЩЕНИЯХ ХРАНЕНИЯ РЕЗИНОВЫХ ИЗДЕЛИЙ ДОСТИГАЮТ С ПОМОЩЬЮ УСТАНОВКИ раствора глицерина 5 % +водного раствора карболовой кислоты 2% водного раствора формалина 2 % раствора хлорамина 0,2%
--	--

		74. ИНСТРУКЦИИ ОТНОСЯТ К ____ ДОКУМЕНТАЦИИ информационно-справочной +организационно-правовой кадровой договорной управленческой кадровой 75. СРОК ХРАНЕНИЯ ПРИКАЗОВ (РАСПОРЯЖЕНИЙ) О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ ОЧЕРЕДНЫХ И УЧЕБНЫХ ОТПУСКОВ, ДЕЖУРСТВАХ, КРАТКОСРОЧНЫХ ВНУТРИРОССИЙСКИХ КОМАНДИРОВКАХ СОСТАВЛЯЕТ (В ГОДАХ) +5 50 10 15 76. ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ РАССЛЕДОВАНИЯ НЕСЧАСТНОГО СЛУЧАЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ РАБОТОДАТЕЛЬ ИЛИ ЕГО ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОБЯЗАН ВЫДАТЬ ОДИН ЭКЗЕМПЛЯР УТВЕРЖДЕННОГО АКТА О НЕСЧАСТНОМ СЛУЧАЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ПОСТРАДАВШЕМУ (ЕГО ЗАКОННОМУ ПРЕДСТАВИТЕЛЮ ИЛИ ДОВЕРЕННОМУ ЛИЦУ) В ТЕЧЕНИЕ (В ДНЯХ) 15 1 +3 5 77. ПОД ДОКАЗАТЕЛЬНОЙ МЕДИЦИНОЙ ПОНИМАЮТ рациональное использование лекарственных препаратов с учетом личного опыта врача интеграцию субъективных мнений ведущих специалистов медицины в клиническую практику +добросовестное, точное и осмысленное использование лучших результатов клинических исследований для выбора лечения конкретного больного информационно-методическую доктрину, направленную на отбор основных лекарственных препаратов 78. К СПИСКУ III ПЕРЕЧНЯ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ ОТНОСЯТ морфин кетамин этаминал натрия +золпидем 79. ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ МАРКЕТИНГ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ продвижение лекарственных препаратов и товаров аптечного ассортимента предоставление и продвижение товаров и фармацевтических услуг потребителям с учётом объёмов потребления населением аналогичных товаров и услуг за предыдущий период +совокупность процессов создания, продвижения и предоставления товаров аптечного ассортимента или фармацевтических услуг потребителям, управления взаимоотношениями с ними с выгодой для организации информационные процессы о продвижения товаров аптечного ассортимента 80. МЕДИЦИНСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЛЕЧЕБНО- ДИАГНОСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА ПОЛУЧАЮТ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ ИЗ АПТЕЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО +требованиям-накладным накладным
--	--	---

	рецептам накладным на внутреннее перемещение товаров 81. РАЗРАБОТКА ПРАВИЛ НАДЛЕЖАЩЕЙ ПРАКТИКИ ПРИ ОБРАЩЕНИИ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ВХОДИТ В ПОЛНОМОЧИЯ +Федеральных органов исполнительной власти юридического лица (организации) органов местного самоуправления органов исполнительной власти субъекта 82. К ВРЕДНОМУ ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ФАКТОРУ ОТНОСЯТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ФАКТОР, ВОЗДЕЙСТВИЕ КОТОРОГО НА РАБОТНИКА МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К его отравлению нарушениям правил его травме +его заболеванию 83. КРИТЕРИЕМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ КАЧЕСТВО СИНОНИМИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ, ВЫПУЩЕННЫХ РАЗНЫМИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ЯВЛЯЕТСЯ стоимость +биологическая доступность широко известное название качество и количество рекламы 84. ДЛЯ УЧЕТА СРОКОВ ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ В ОРГАНИЗАЦИИ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ ВЕДЕТСЯ ____ КАРТОЧКА +стеллажная экспедиционная учетная экспертная 85. ПОНЯТИЕ «УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ» ВКЛЮЧАЕТ контроль качества полупродукта и лекарственных препаратов +обеспечение качества, GMP, контроль качества GDP и контроль качества выпускаемой продукции обеспечение качества условий производства лекарственных препаратов 86. ГЕНЕРАЛЬНАЯ УБОРКА АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОТОВЫХ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ФОРМ ПРОВОДИТСЯ каждые две недели ежеквартально каждые 10 дней +ежемесячно 87. ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА РАБОТНИК ДОЛЖЕН ПРОЙТИ ____ ИНСТРУКТАЖ повторный первичный вводный +внеплановый 88. ВОЗМОЖНОСТИ ФИРМЫ, ЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ИНВЕСТИТОРОВ, ПЕРСПЕКТИВЫ БИЗНЕСА ОТРАЖАЮТ В РАЗДЕЛЕ БИЗНЕС-ПЛАНА виды товаров (услуг) конкуренция на рынках сбыта план маркетинга
--	--

		+резюме 89. К РАСХОДНЫМ ТОВАРНЫМ ОПЕРАЦИЯМ В АПТЕКЕ ОТНОСЯТ +реализацию товаров населению дооценку по лабораторно-фасовочным работам поступление товаров от поставщика сдачу выручки в банк 90. МАТЕРИАЛЫ ПОКРЫТИЯ ПОМЕЩЕНИЙ ДОЛЖНЫ ИМЕТЬ паспорт производителя сертификаты качества +гигиенические сертификаты декларации производителя 91. ПЕРЕЧЕНЬ ЛЕКАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ МЕДИЦИНСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ, ПОДЛЕЖАЩИХ ПРЕДМЕТНО-КОЛИЧЕСТВЕННОМУ УЧЕТУ, УТВЕРЖДЕН ПРИКАЗОМ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ ОТ ____ № 260н; 29.04.2025 +459н; 01.09.2023 100н; 07.03.2025 259н; 29.04.2025 92. ПРАВОВЫМ АКТОМ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИЛИ СОВЕЩАТЕЛЬНОГО ОРГАНА МИНИСТЕРСТВ, ВЕДОМСТВ, КОМИТЕТОВ, ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, СОВЕТОВ ДИРЕКТОРОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЦЕЛЯХ РАЗРЕШЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЯВЛЯЕТСЯ указание +решение распоряжение приказ 93. ПОД РЫНОЧНОЙ КОНЦЕПЦИЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, НАПРАВЛЕННОЙ НА УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ЗАПРОСОВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЛЕКАРСТВЕННЫМИ ПРЕПАРАТАМИ, МЕДИЦИНСКИМИ ИЗДЕЛИЯМИ И ДРУГОЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИЕЙ, ПОНИМАЮТ +маркетинг рынок менеджмент объект 94. К ПРЕИМУЩЕСТВУ ИНТЕРВЬЮИРОВАНИЯ ОТНОСЯТ +возможность учесть искренность ответов респондента возможность опросить в короткие сроки большое число людей относительную малозатратность универсальность 95. РЕКВИЗИТЫ РЕЦЕПТУРНОГО БЛАНКА ФОРМЫ № 148-1/У-88 НЕ ВКЛЮЧАЮТ штамп медицинской организации печать «для рецептов» бланк изготовленный типографским способом, имеющий № рецепта и серию +специальность врача 96. ОСНОВОЙ РАСЧЕТА ПРОГНОЗИРУЕМЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В БАЛАНСОВОМ МЕТОДЕ ЯВЛЯЕТСЯ ФОРМУЛА ТОВАРНОГО
--	--	--

		БАЛАНСА $O_k + П = O_n + P$ $O_n - P = O_k + П$ $O_n + P = O_k + П$ $+O_n + П = O_k + P$ 97. ПО РЕЦЕПТАМ, ВЫПИСАННЫМ НА РЕЦЕПТУРНЫХ БЛАНКАХ ФОРМЫ № 107/У-НП, ОТПУСКАЮТСЯ +наркотические средства, внесенные в список наркотических средств II трансдермальные терапевтические системы, содержащие наркотические средства сильнодействующие и ядовитые лекарственные средства психотропные лекарственные препараты, внесенные в список психотропных веществ III 98. ФОРМУЛЯР МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СОСТАВЛЯЕТСЯ приказом Министерства здравоохранения РФ органом управления субъекта РФ главным врачом медицинской организации +формулярной комиссией медицинской организации 99. ПРЕДЕЛЬНЫЕ ОПТОВЫЕ НАДБАВКИ НА ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫЕ И ВАЖНЕЙШИЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ УСТАНОВЛИВАЮТСЯ К себестоимости лекарственного средства с учетом естественной убыли фактическим отпускным ценам посредника зарегистрированным ценам производителя +фактическим отпускным ценам производителя 100. ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ХРАНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННОГО ПРЕПАРАТА, В ТЕЧЕНИЕ КОТОРОГО ОН СОХРАНЯЕТ ФИЗИКО-ХИМИЧЕСКИЕ, ФАРМАКОЛОГИЧЕСКИЕ И ТЕРАПЕВТИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА БЕЗ ИЗМЕНЕНИЙ, СОСТАВЛЯЕТ СРОК реализации +годности использования хранения
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
К	А/06.7	Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. ЗНАЧЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТА ТОВАРООБОРАЧИВАЕМОСТИ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ, ЕСЛИ увеличиваются постоянные издержки обращения скорость реализации аптечных товаров снижается +возрастает скорость реализации товаров в аптеке снижаются условно-переменные расходы аптечной организации 2. ТОВАРООБОРОТ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД МОЖНО УСТАНОВИТЬ ПО приходной части товарного отчета данного периода журналу поступления товаров +расходной части товарного отчета данного периода кассовой книге организации 3. ЕСЛИ ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ РАСХОДЫ СОСТАВЛЯЮТ В СУММЕ

	220 ТЫС. РУБЛЕЙ, А УРОВЕНЬ ТОРГОВЫХ НАЛОЖЕНИЙ РАВЕН 24%, АПТЕЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫЙДЕТ НА ТОЧКУ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ПРИ ТОВАРООБОРОТЕ (В ТЫС. РУБ.) +916,7 628,3 943,6 1320,4 4. СТАТЬЕЙ БАЛАНСА ЯВЛЯЕТСЯ сторона баланса актива и отчётности +строка баланса элемент кредита и пассива раздел дебета и расчёта 5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТРАЖАЮТСЯ В РАЗДЕЛЕ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА краткосрочные обязательства капитал и резервы +внеоборотные активы оборотные активы 6. ИНВЕНТАРИЗАЦИЮ ТОВАРОВ В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ РЕКОМЕНДУЮТ ПРОВОДИТЬ ежеквартально не реже двух раз в год ежемесячно +не реже одного раза в год 7. К НАЛОГООБЛАГАЕМОЙ БАЗЕ ДЛЯ РАСЧЕТА НАЛОГА НА ИМУЩЕСТВО ОТНОСЯТ первоначальную стоимость основных средств товары и тару по оптово-покупным ценам +среднегодовую остаточную стоимость основных средств инвентарь и хозяйственные принадлежности по покупным ценам 8. КОЭФФИЦИЕНТ ФИНАНСОВОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ МЕНЬШЕ 0,5 ОЗНАЧАЕТ, ЧТО собственный капитал больше текущих (краткосрочных) обязательств +сумма краткосрочных и долгосрочных займов больше собственного капитала сумма краткосрочных и долгосрочных займов меньше собственных оборотных средств в текущих активах денежных средств на расчетном счете и в кассе больше краткосрочных обязательств 9. НАИБОЛЬШУЮ ДОЛЮ В ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВАХ АПТЕКИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СТАТЬЯ БАЛАНСА нематериальные активы основные средства +готовая продукция и товары для перепродажи дебиторская задолженность 10. К ОСНОВНЫМ РАЗДЕЛАМ ТОВАРООБОРОТА ОТНОСЯТ: ТОВАРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, ТОВАРНЫЕ ЗАПАСЫ И издержки обращения рецептуру +расход цену
--	--

	11. ПОДОТЧЁТНОЕ ЛИЦО СО ДНЯ ВОЗВРАЩЕНИЯ ИЗ КОМАНДИРОВКИ ДОЛЖНО ПРЕДСТАВИТЬ АВАНСОВЫЙ ОТЧЁТ В БУХГАЛТЕРИЮ В ТЕЧЕНИЕ (В ДНЯХ) +3 рабочих 10 календарных 7 календарных 5 рабочих 12. ИНВЕНТАРЬ И ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТ К внеоборотным средствам основным средствам +оборотным средствам нематериальным активам 13. ВАЖНЕЙШИМ ДОКУМЕНТОМ В ДЕЛОВОМ ПЛАНИРОВАНИИ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ ЯВЛЯЕТСЯ БИЗНЕС-ПЛАН для получения кредитов с целью пополнения оборотных средств +инвестиционный фирмы внутренний финансового оздоровления 14. СТАВКА НДС НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА СОСТАВЛЯЕТ (В ПРОЦЕНТАХ) 5 20 +10 22 15. ФАКТИЧЕСКИЙ ТОВАРООБОРОТ ОТЧЕТНОГО ГОДА В СОПОСТАВИМЫХ ЦЕНАХ РАССЧИТЫВАЮТ ПО ФОРМУЛЕ: ФАКТИЧЕСКИЙ ТОВАРООБОРОТ В ТЕКУЩИХ ЦЕНАХ ____ ЦЕН умножить на индекс +разделить на индекс отнять от индекса прибавить к индексу 16. ПРЕДЕЛЬНЫЕ РАЗМЕРЫ ОПТОВЫХ НАДБАВОК, ПРЕДЕЛЬНЫЕ РАЗМЕРЫ РОЗНИЧНЫХ НАДБАВОК НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ, ВКЛЮЧЁННЫЕ В ПЕРЕЧЕНЬ ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫХ И ВАЖНЕЙШИХ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ, УТВЕРЖДАЮТСЯ приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации приказом Министерства экономического развития Российской Федерации постановлением Правительства Российской Федерации +постановлением органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации 17. РАЗНИЦА МЕЖДУ СТОИМОСТЬЮ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ В РОЗНИЧНЫХ И ОПТОВЫХ ЦЕНАХ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ КАК валовая прибыль +валовый доход торговли прибыль от реализации расходы на продажу (издержки обращения) 18. СИЛА ВОЗДЕЙСТВИЯ ОПЕРАЦИОННОГО РЫЧАГА БУДЕТ ТЕМ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ____ ЗАТРАТЫ В ОБЩЕЙ СУММЕ ИЗДЕРЖЕК +больше постоянные меньше постоянные
--	--

	больше переменные меньше переменные 19. ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, НАХОДЯЩАЯСЯ НА ОБЩЕМ НАЛОГОВОМ РЕЖИМЕ, УПЛАЧИВАЕТ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАЛОГ НА земельный участок +добавленную стоимость имущество товарооборот 20. ИЗДЕРЖКИ ОБРАЩЕНИЯ В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИ ВЫГОДНО не изменять +снижать увеличивать индексировать 21. ПЛАНИРОВАНИЕ ВАЛОВОГО ДОХОДА В АПТЕКЕ, ГДЕ ТОВАРООБОРОТ ПЛАНИРУЕТСЯ ПО ГРУППАМ ТОВАРОВ, НАЧИНАЕТСЯ С расчета среднего уровня валового дохода расчета уровня валового дохода по каждой группе товаров +определения тенденции изменения цен и уровня торговой надбавки по отдельным группам товаров расчета суммы валового дохода по каждой группе товаров 22. СТАВКА НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ СОСТАВЛЯЕТ (В ПРОЦЕНТАХ) 18 20 +25 24 23. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ УРОВЕНЬ ПРИБЫЛИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ТОВАРОВ НА КАЖДЫЙ РУБЛЬ ТОВАРООБОРОТА, ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ уровень валового дохода торговли (торговых наложений) уровень расходов на продажу (издержек обращения) товарооборачиваемость +рентабельность от реализации 24. К НЕМАТЕРИАЛЬНЫМ АКТИВАМ ОТНОСЯТ товары +программное обеспечение денежные средства тару 25. ДЕНЕЖНУЮ ОЦЕНКУ ЗАТРАТ, ПРОИЗВЕДЕННЫХ В ПРОЦЕССЕ ПРОДВИЖЕНИЯ ТОВАРОВ К ПОКУПАТЕЛЮ ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД ВРЕМЕНИ, ОТНОСЯТ К издержкам производства +издержкам обращения транзакционным издержкам внереализационным затратам 26. ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБКИ В ОФОРМЛЕНИИ РАСХОДНОГО ОРДЕРА БУХГАЛТЕР-КАССИР ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПУТЁМ +выписки нового расходного кассового ордера
--	---

	исправления ошибки, заверив исправление своей подписью и подписью главного бухгалтера исправления ошибки, заверив исправление своей подписью исправления ошибки, заверив исправление своей подписью и печатью организации 27. ЗА МАТЕРИАЛЬНО-ОТВЕТСТВЕННЫМ ЛИЦОМ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЧИСЛЯТСЯ ПО СТОИМОСТИ +первоначальной розничной договорной остаточной 28. ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ СТАБИЛЬНУЮ ПРИБЫЛЬ НА ЭТАПЕ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ТОВАРА упадок +зрелость рост внедрение 29. РАЗМЕР ПОСОБИЙ ПО ЛИСТАМ ВРЕМЕННОЙ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ ПРИ СТРАХОВОМ СТАЖЕ ДО 5 ЛЕТ СОСТАВЛЯЕТ ОТ СРЕДНЕГО ЗАРАБОТКА (В %) 100 +60 50 80 30. КРИТЕРИЕМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТОВАРА АПТЕЧНОГО АССОРТИМЕНТА СЧИТАЮТ свойство товара, которого много и который низок по цене +свойство, гарантирующее удовлетворение потребности и возможности сбыта данного товара на данном рынке низкую цену реализации особенность проведения рекламной компании средствами и методами, отличными от конкурентов 31. ОБЪЕМ ПРОДАЖИ ТОВАРОВ И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ ЗА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД ВРЕМЕНИ СОСТАВЛЯЕТ прибыль +товарооборот валовый доход издержки обращения 32. ДИСКОНТИРОВАНИЕМ КАПИТАЛА ЯВЛЯЕТСЯ +приведение будущего дохода капитала к моменту его вложения обесценивание бумажных денег консигнация долгосрочная аренда 33. СДАЧА ВЫРУЧКИ В БАНК ЧЕРЕЗ ИНКАССАТОРА ОТНОСИТСЯ К РАСХОДНОЙ КАССОВОЙ ОПЕРАЦИИ, ЮРИДИЧЕСКИМ ОСНОВАНИЕМ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ +комплект документов для инкассации объявление на взнос наличными заявление о выдаче наличных денег расчетно-платежная ведомость 34. НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ ОТНОСЯТ К НАЛОГАМ
--	--

		+косвенным прогрессивным подходным на доход корпораций на имущество 35. АБСОЛЮТНОЙ ЛИКВИДНОСТЬЮ ОБЛАДАЮТ +денежные средства товарные запасы основные средства долгосрочные долги 36. СТРУКТУРА АКТИВА БАЛАНСА ВКЛЮЧАЕТ ____ КАПИТАЛ переменный заемный уставный +оборотный 37. КОЭФФИЦИЕНТ ПОЛНОТЫ АССОРТИМЕНТА РАССЧИТЫВАЕТСЯ КАК отношение фактического числа ассортиментных групп к базовому показателю +отношение числа ассортиментных позиций, имеющих в наличии, к базовому показателю отношение числа разновидностей товара к базовому показателю произведение числа ассортиментных групп на удельный вес новых товаров 38. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТРАЖАЮТСЯ В БАЛАНСЕ В РАЗДЕЛЕ 2 актива 4 пассива +3 пассива 1 актива 39. ПОД ЭКОНОМИЧЕСКИМ АНАЛИЗОМ ПОНИМАЮТ НАУКУ выявляющую трудовые ресурсы организаций изучающую бухгалтерский учет организаций изучающую особенности организационной структуры +выявляющую закономерности и тенденции хозяйственной деятельности организаций 40. ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОКАЗАТЕЛЕМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ УРОВЕНЬ РАСХОДОВ НА КАЖДЫЙ РУБЛЬ ТОВАРООБОРОТА, ЯВЛЯЕТСЯ торговая маржа товарооборачиваемость +уровень издержек обращения уровень торговых наложений 41. ВЫПЛАТА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ОТНОСИТСЯ К РАСХОДНОЙ КАССОВОЙ ОПЕРАЦИИ, ЮРИДИЧЕСКИМ ОСНОВАНИЕМ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ объявление на взнос наличными приемная квитанция +расчетно-платежная ведомость заявление о выдаче наличных денег 42. ГОСУДАРСТВЕННУЮ РЕГИСТРАЦИЮ ОТПУСКНЫХ ЦЕН ЗАВОДОВ-ИЗГОТОВИТЕЛЕЙ (ИМПОРТЁРОВ) ОСУЩЕСТВЛЯЕТ +Министерство здравоохранения Российской Федерации по согласованию с Федеральной антимонопольной службой
--	--	--

	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения Министерство промышленности и торговли Российской Федерации Министерство экономического развития Российской Федерации 43. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТРАЖАЕТСЯ В РАЗДЕЛЕ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА +капитал и резервы краткосрочные обязательства оборотные активы внеоборотные активы 44. ПРЕДПРИЯТИЕ ПОЛУЧАЕТ СТАБИЛЬНУЮ ПРИБЫЛЬ НА ЭТАПЕ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ТОВАРА рост внедрение +зрелость упадок 45. РАБОТНИКУ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ БУХГАЛТЕР ВЫПИСЫВАЕТ удостоверение сопроводительный лист требование-накладную +доверенность 46. АМБУЛАТОРНЫМ БОЛЬНЫМ НЕ ЗАПРЕЩАЕТСЯ ОТПУСКАТЬ сомбревин кетамин калипсол +пахикарпина гидройодид 47. В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ К НАИБОЛЕЕ ЁМКОМУ ПОНЯТИЮ ОТНОСЯТ +валюту баланса обороты по кредиту счета сальдо счета обороты по дебету счета 48. ИНСТРУКЦИИ ПО ОХРАНЕ ТРУДА УТВЕРЖДАЮТСЯ +работодателем непосредственным руководителем работ руководителем подразделения специалистом по охране труда 49. РЕЦЕПТЫ НА ЛЕКАРСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА, ВКЛЮЧЁННЫЕ В МИНИМАЛЬНЫЙ АССОРТИМЕНТ, ОБСЛУЖИВАЮТСЯ С МОМЕНТА ОБРАЩЕНИЯ БОЛЬНОГО В АПТЕЧНУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ В СРОК, НЕ ПРЕВЫШАЮЩИЙ (В РАБОЧИХ ДНЯХ) 3 +5 2 10 50. ПРОВИЗОРУ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ СРЕДНЕДНЕВНОЙ ЗАРПЛАТЕ 1634 РУБ. БУДУТ НАЧИСЛЕНЫ ОТПУСКНЫЕ В СУММЕ (В РУБЛЯХ) +45752 49020 22876
--	--

		52288
К	ПК-8	готовность к организации экспертизы лекарственных средств с помощью химических, биологических, физико-химических и иных методов
К	А/02.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ ОБНАРУЖЕНИЯ НА ПОВЕРХНОСТИ ПОСУДЫ ВОЗМОЖНЫХ ЖИРОВЫХ ЗАГРЯЗНЕНИЙ ПРОВОДЯТ КОНТРОЛЬ С РЕАКТИВОМ, СОДЕРЖАЩИМ гипохлорит натрия фенолфталеин +судан III метиленовый синий 2. ДЛЯ ДЕЗИНФЕКЦИИ КОЖИ РУК ИСПОЛЬЗУЮТ +спирт этиловый раствор перманганата раствор биглюконата раствор формальдегида 3. СТАНДАРТНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПО ИЗГОТОВЛЕНИЮ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ НАДЛЕЖАЩЕГО КАЧЕСТВА В АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ РАЗРАБАТЫВАЮТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С внутренними рекомендациями аптеки + требованиями фармакопейных статей и общих фармакопейных статей рекомендациями поставщиков пожеланиями сотрудников
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
К	А/02.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
Т		1. КАЧЕСТВЕННОМУ АНАЛИЗУ В ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ПОДВЕРГАЮТСЯ гомеопатические масла +вода очищенная и вода для инъекций растворы для наружного применения лекарственные препараты для внутреннего применения 2. КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА РЕЗУЛЬТАТОВ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ наблюдение за работой персонала организации +вид управленческой деятельности по обеспечению выполнения определенных задач и достижения целей организации постоянную проверку организации, которая осуществляет и корректирует свои цели и действия наблюдение за результатами работы фармацевтической организации

Критерии оценивания:

«Отлично» - более 90% правильных ответов

«Хорошо» - 80-89% правильных ответов

«Удовлетворительно» - 70-79% правильных ответов

«Неудовлетворительно» - менее 70 % правильных ответов

Типовые ситуационные задачи и чек-листы по дисциплине Б1.Б.01 Управление и экономика фармации

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №1

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи			
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)			
К	УК-1	готовностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу			
Ф	А/01.7	Планирование деятельности фармацевтической организации			
Ф	А/02.7	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации			
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ			
У		Период	Действительный спрос	Реализованный спрос	Неудовлетворенный спрос
					скрытый реальный
		1-й день	6	5	1 0
		2-й день	4	2	0 2
		3-й день	5	2	2 1
		Среднее в день	5	3	1 1
		Всего за месяц	150	90	30 30
		Необходимо рассчитать размер ежемесячного спроса на лекарственный препарат слабительного действия «Гутталакс». В аптеке для этого было проведено выборочное «полевое» исследование в течение трех рабочих дней.			
В	1	Вопрос к задаче: Определить действительный спрос			
В	2	Вопрос к задаче: Определить реализованный спрос			
В	3	Вопрос к задаче: Определить величину неудовлетворенного спроса			
В	4	Вопрос к задаче: Причины неудовлетворенного спроса			
В	5	Вопрос к задаче: Какие лекарственные препараты аптека обязана всегда иметь в наличии?			

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №1

Ви д	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи			
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)			
К	УК-1	готовностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу			
Ф	А/01.7	Планирование деятельности фармацевтической организации			
	А/02.7	Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации			
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ			
У		Период	Действительный	Реализованный	Неудовлетворенный спрос

			ый спрос	ый спрос	скрытый	реальный
		1-й день	6	5	1	0
		2-й день	4	2	0	2
		3-й день	5	2	2	1
		Среднее в день	5	3	1	1
		Всего за месяц	150	90	30	30
		Необходимо рассчитать размер ежемесячного спроса на лекарственный препарат слабительного действия «Гутталакс». В аптеке для этого было проведено выборочное «полевое» исследование в течение трех рабочих дней.				
В	1	Вопрос к задаче: Определить действительный спрос				
Э		Правильный ответ Действительный спрос за месяц равен: $D = (6 + 4 + 5)/3 * 30 = 150$ упаковок				
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает				
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает				
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует				
В	2	Вопрос к задаче: Определить реализованный спрос				
Э	-	Правильный ответ Реализованный спрос равен количеству отпущенного «Гутталакса»: $P = (5 + 2 + 2)/3 * 30 = 90$ упаковок.				
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает				
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает				
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует				
В	3	Вопрос к задаче: Определить величину неудовлетворенного спроса				
Э		Правильный ответ Величина неудовлетворенного спроса составит разницу между действительным и реализованным спросом: $H = D - P = 150 - 90 = 60$ упаковок, в том числе скрытый неудовлетворенный спрос, равный числу замен за месяц составит: $H_c = (1 + 0 + 2)/3 * 30 = 30$ упаковок. Реальный неудовлетворенный спрос: $H_r = H - H_c = 60 - 30 = 30$ упаковок.				
P2	отлично					
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает				
P0	неудовлетворител	Ответ неправильный или отсутствует				

	ьно	
В	4	Вопрос к задаче: Причины неудовлетворенного спроса
Э		Правильный ответ Причины неудовлетворенного спроса могут быть различными: от отсутствия лекарственного препарата в аптеке (вследствие отсутствия препарата у поставщиков, несвоевременной подачи заказа или неправильного определения его величины) до отказа покупателей купить лекарственные препараты из-за высокой цены. Выяснение этих причин позволяет принять рациональное управленческое решение в последующий период.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	5	Вопрос к задаче: Какие лекарственные препараты аптека обязана всегда иметь в наличии?
Э		Правильный ответ Лекарственные препараты, входящие в минимальный ассортимент
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №2

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	УК-2	готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
Ф	А/03.7	Организация работы персонала фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		На ваше объявление о приеме на работу провизора или фармацевта откликнулся человек и предоставил следующие документы об образовании:

		 
В	1	Вопрос к задаче: Соответствует ли он квалификационным и лицензионным требованиям?
В	2	Вопрос к задаче: Какие документы могут подтверждать наличие необходимого образования для работы провизором в аптеке?
В	3	Вопрос к задаче: Какие документы могут подтверждать наличие необходимого образования для работы фармацевтом в аптеке?
В	4	Вопрос к задаче: Какие еще документы необходимы для заключения трудового договора?
В	5	Вопрос к задаче: Каким нормативным документом регламентируется необходимость фармацевтического образования для занятия фармацевтической деятельностью?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №2

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	УК-2	готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
Ф	А/03.7	Организация работы персонала фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		На ваше объявление о приеме на работу провизора или фармацевта откликнулся человек и предоставил следующие документы об образовании

		 
В	1	Вопрос к задаче: Соответствует ли он квалификационным и лицензионным требованиям?
Э		Правильный ответ Среднее профессиональное образование по специальности 33.02.01 Фармация не может быть получено посредством профессиональной подготовки, следовательно, человек с такими документами не может быть принят на работу в аптеку.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие документы могут подтверждать наличие необходимого образования для работы провизором в аптеке?
Э	-	Правильный ответ — Диплом о высшем образовании по специальности 33.05.01 Фармация — Сертификат специалиста по специальности «Фармацевтическая технология» — или для специалистов, получивших высшее образование в 2016 году и позднее Свидетельство о первичной аккредитации по специальности 33.05.01 Фармация
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не

		отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Какие документы могут подтверждать наличие необходимого образования для работы фармацевтом в аптеке?
Э		Правильный ответ — Диплом о среднем образовании по специальности 33.02.01 Фармация — Сертификат специалиста по специальности «Фармация» или для специалистов получивших среднее образование в 2018 году и позднее — Свидетельство о первичной аккредитации по специальности 33.02.01 Фармация
P2	отлично	
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какие еще документы необходимы для заключения трудового договора?
Э		Правильный ответ — паспорт или иной документ, удостоверяющий личность; — трудовую книжку и (или) сведения о трудовой деятельности (статья 66.1 настоящего Кодекса), за исключением случаев, если трудовой договор заключается впервые; — документ, подтверждающий регистрацию в системе индивидуального (персонифицированного) учета, в том числе в форме электронного документа; — документы воинского учета - для военнообязанных и лиц, подлежащих призыву на военную службу
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Каким нормативным документом регламентируется необходимость фармацевтического образования для занятия фармацевтической деятельностью?
Э		Правильный ответ Постановление Правительства РФ от 31 марта 2022 г. N 547 "Об утверждении Положения о лицензировании фармацевтической деятельности" (с изменениями и дополнениями)
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает

Р0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №3

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-1	готовность к проведению процедур ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию и вывоза лекарственных средств из Российской Федерации
К	ПК-3	готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов
Ф	А/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Производитель ошибочно поставил в Россию лекарственный препарат, который предназначался для реализации в Турции. На территории России производитель не выполнил обязательную процедуру подтверждения соответствия. Препарат имел маркировку картонной пачки и аннотацию на турецком языке, а инструкцию по медицинскому применению — русском языке. Росздравнадзор отнес данный препарат к категории контрафактных
В	1	Вопрос к задаче: Содержание понятия контрафактное лекарственное средство
В	2	Вопрос к задаче: Какие ЛП не подлежат государственной регистрации?
В	3	Вопрос к задаче: Действия сотрудника аптеки при приемке товара
В	4	Вопрос к задаче: Документальное подтверждение принятых мер в отношении недоброкачественных, фальсифицированных, контрафактных ЛС
В	5	Вопрос к задаче: Требования к организациям, осуществляющих уничтожение недоброкачественных лекарственных средств, фальсифицированных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №3

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-1	готовность к проведению процедур ввоза лекарственных средств в Российскую Федерацию и вывоза лекарственных средств из Российской Федерации
Ф	ПК-3	готовность к проведению процедур, предусмотренных при государственной регистрации лекарственных препаратов
Ф	А/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Производитель ошибочно поставил в Россию лекарственный препарат, который предназначался для реализации в Турции. На территории России

		производитель не выполнил обязательную процедуру подтверждения соответствия. Препарат имел маркировку картонной пачки и аннотацию на турецком языке, а инструкцию по медицинскому применению — русском языке. Росздравнадзор отнес данный препарат к категории контрафактных
В	1	Вопрос к задаче: Содержание понятия -контрафактное лекарственное средство
Э		Правильный ответ: Согласно Федеральному закону от 12.04.2010 N 61-ФЗ "Об обращении лекарственных средств" контрафактное лекарственное средство - лекарственное средство, находящееся в обороте с нарушением гражданского законодательства
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие ЛП не подлежат государственной регистрации?
Э	-	Правильный ответ: 1) лекарственные препараты, изготовленные аптечными организациями, ветеринарными аптечными организациями, индивидуальными предпринимателями, которые имеют лицензию на фармацевтическую деятельность, по рецептам на лекарственные препараты и требованиям медицинских организаций, ветеринарных организаций; 2) лекарственные препараты, приобретенные физическими лицами за пределами Российской Федерации и предназначенные для личного использования; 3) лекарственные препараты, ввозимые в Российскую Федерацию для оказания медицинской помощи по жизненным показаниям конкретного пациента на основании разрешения, выданного уполномоченным федеральным органом исполнительной власти; 4) лекарственные средства, ввозимые в Российскую Федерацию на основании выданного уполномоченным федеральным органом исполнительной власти разрешения и предназначенные для проведения клинических исследований лекарственных препаратов и (или) проведения экспертизы лекарственных средств для осуществления государственной регистрации лекарственных препаратов; 5) фармацевтические субстанции; 6) радиофармацевтические лекарственные препараты, изготовленные непосредственно в медицинских организациях в порядке, установленном уполномоченным федеральным органом исполнительной власти; 7) лекарственные препараты, производимые для экспорта
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	3	Вопрос к задаче: Действия сотрудника аптеки при приемке товара
Э		Правильный ответ:

		На приемочном контроле сверять информацию на первичной и вторичной упаковке, сопроводительных документах. Организовать своевременное получение информации от Росздравнадзора об изъятии из обращения недоброкачественных и фальсифицированных препаратов. Незамедлительно изымать из оборота и перемещать в карантинную зону / зону хранения выявленных фальсифицированных, недоброкачественных, контрафактных ЛП, а также ЛП с истекшим сроком годности все лекарственные препараты, чьи подлинность или качество вызывают сомнение, а также изъятые из обращения Росздравнадзором
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Документальное подтверждение принятых мер в отношении недоброкачественных, фальсифицированных, контрафактных ЛС
Э		Правильный вариант: - В случае перемещения ЛС зону для хранения изъятых из обращения ЛС документальным подтверждением является копия акта о перемещении ЛС в соответствующую зону, заверенная печатью и подписью руководителя (акт подписывается комиссионно с указанием количества конкретного ЛС). - В случае возврата поставщику ЛС, подлежащих изъятию из обращения по письмам Росздравнадзора: -копия возвратной накладной; -копия договора с поставщиком, в котором есть пункт, оговаривающий условия возврата ЛС, подлежащих изъятию из обращения по письмам Росздравнадзора. - В случае уничтожения ЛС (их обязательно нужно промаркировать как «Отходы. Класс Г»), соответственно: -приказ (копия) по организации на списание ЛС, подлежащих уничтожению; -акт (копия) об уничтожении ЛС*; -копия лицензии организации, проводящей уничтожение, и копия договора с этой организацией *Организация, осуществляющая уничтожение лекарственных средств, составляет акт об уничтожении лекарственных средств, в котором указываются: а) дата и место уничтожения лекарственных средств; б) фамилия, имя, отчество лиц, принимавших участие в уничтожении лекарственных средств, их место работы и должность; в) обоснование уничтожения лекарственных средств; г) сведения об уничтоженных лекарственных средствах (наименование, лекарственная форма, дозировка, единицы измерения, серия) и их количестве, а также о таре или упаковке; д) наименование производителя лекарственных средств; е) сведения о владельце лекарственных средств; ж) способ уничтожения лекарственных средств.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные

		вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Требования к организациям, осуществляющих уничтожение недоброкачественных лекарственных средств, фальсифицированных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств
Э		Правильный вариант: Согласно Постановлению Правительства РФ от 15 сентября 2020 года № 1447 «Об утверждении Правил уничтожения изъятых фальсифицированных лекарственных средств, недоброкачественных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств» уничтожение недоброкачественных лекарственных средств, фальсифицированных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств осуществляется организацией, имеющей лицензию на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке и размещению отходов I-IV класса опасности, на специально оборудованных площадках, полигонах и в специально оборудованных помещениях с соблюдением требований по охране окружающей среды в соответствии с законодательством Российской Федерации
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №4

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-2	готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению
Ф	A/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Росздравнадзор признал фальсификатом препарат в форме концентрата для приготовления раствора для инфузий. Флакон фальсифицированного лекарственного препарата имел прямоугольный край перехода, а оригинальный — округлую форму перехода. Шрифт на упаковке фальсификата был более жирным, чем в оригинале
B	1	Вопрос к задаче: Дайте понятие фальсифицированному лекарственному средству
B	2	Вопрос к задаче: Где публикуется информация, нормативные акты, которые определяют требования к лекарственным средствам на этапах их обращения (контроль качества на стадии производства, хранения, реализации), информационные письма, где указываются лекарственные

		средства, подлежащие изъятию?
В	3	Вопрос к задаче: Классификация фальсифицированных лекарственных средств
В	4	Вопрос к задаче: Способы выявления фальсификата без применения специальных средств обнаружения
В	5	Вопрос к задаче: Документ, регламентирующий правила уничтожения фальсифицированных лекарственных средств

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №4

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации
К	ПК-2	готовность к проведению процедур по изъятию из гражданского оборота фальсифицированных, недоброкачественных и контрафактных лекарственных средств и их уничтожению
Ф	А/04.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Росздравнадзор признал фальсификатом препарат в форме концентрата для приготовления раствора для инфузий. Флакон фальсифицированного лекарственного препарата имел прямоугольный край перехода, а оригинальный — округлую форму перехода. Шрифт на упаковке фальсификата был более жирным, чем в оригинале
В	1	Вопрос к задаче: Дайте понятие фальсифицированному лекарственному средству
Э		Правильный ответ: В соответствии с Федеральным законом от 12.04.2010 N 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств» фальсифицированное лекарственное средство - лекарственное средство, сопровождаемое ложной информацией о его составе и (или) производителе
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Где публикуется информация, нормативные акты, которые определяют требования к лекарственным средствам на этапах их обращения (контроль качества на стадии производства, хранения, реализации), информационные письма, где указываются лекарственные средства, подлежащие изъятию?
Э	-	Правильный ответ: Информация публикуется на сайте Росздравнадзора, в разделе Лекарственные средства, контроль качества лекарственных средств http://www.roszdravnadzor.ru/drugs/qualitycontrol
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не

		отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Классификация фальсифицированных лекарственных средств
Э		Правильный ответ: <u>ФЛС по способу производства делятся на два вида:</u> 1.ФЛС промышленного производства, т.е. произведенные на предприятиях, имеющих лицензию на производство ЛС, которые наряду с осуществлением законного вида деятельности дополнительно занимаются незаконным бизнесом. Активные компоненты в ЛП заменяются на более дешевые, либо производитель уменьшает содержание активных веществ с целью экономии. 2.ФЛС кустарного производства, произведенные лицами, не имеющими лицензии на осуществление данного вида деятельности. Состав указанных ЛС, чаще всего, значительно отличается от оригинального. Данные ЛС, наряду с признанием их фальсифицированными также признаются и контрафактными, так как производятся с использованием чужого товарного знака. По способу фальсификации лекарственные средства можно рассматривать как выпущенные посредством: 1)внесения ложной информации в инструкцию по применению ЛС и упаковки, когда состав ЛС не изменяется, а в аннотацию вносится информация о ЛП, не соответствующая действительной 2) фальсификация состава лекарственного препарата, когда ЛП, в которых отсутствуют все ингредиенты зарегистрированного, так называемые «плацебо» (муляжи), которые не содержат действующих веществ, вместо активного действующего вещества берется нейтральный компонент - тальк, извести, сода, мел, а также натуральные красители. 2)ЛП-имитаторы: препараты, содержащие ингредиенты, не указаны в инструкции по применению ЛС и упаковке. Активное вещество заменяется более дешевым и менее эффективным 3)Содержит то же самое активное вещество или ингредиенты, только в больших или меньших количествах. Это вид ФЛС самый редкий, выявить его гораздо сложнее, чем предыдущие виды
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Способы выявления фальсификата без применения специальных средств обнаружения
Э		Правильный ответ: Выявление фальсификата без применения специальных средств обнаружения происходит при осмотре у испытуемого образца известных отличительных признаков фальсификата: — по форме ампул; — по расположению элементов дизайна упаковки; — по наличию или отсутствию защитных наклеек, голограмм; — по форме и размеру элементов упаковки; по качеству упаковочных материалов (картона, бумаги, фольги, ПВХ - пленки)

P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Документ, регламентирующий правила уничтожения фальсифицированных лекарственных средств
Э		Правильный ответ: Правила уничтожения фальсифицированных лекарственных средств установлены Постановлением Правительства РФ от 15 сентября 2020 года № 1447 «Об утверждении Правил уничтожения изъятых фальсифицированных лекарственных средств, недоброкачественных лекарственных средств и контрафактных лекарственных средств»
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача № 5

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
K	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг

		Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация самостоятельно провела диагностику своего жизненного цикла и определила, что она находится на стадии Роста. При этом для аптеки были характерны следующие моменты: Снижение продаж; рост прибыли за счет увеличения стоимости товаров; высокий уровень формализации процессов.
В	1	Вопрос к задаче: Правильно ли аптека определила свою стадию жизненного цикла? Почему?
В	2	Вопрос к задаче: Какие основные параметры характерны для стадии Роста
В	3	Вопрос к задаче: Какие стадии характерны для стареющей организации (по модели Адизеса)?
В	4	Вопрос к задаче: Какие основные параметры характерны для стадии Бюрократия
В	5	Вопрос к задаче: Основные характеристики стадий ЖЦО: Детства; Роста; Зрелости; Спада

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче № 5

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической

		организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация самостоятельно провела диагностику своего жизненного цикла и определила, что она находится на стадии Роста. При этом для аптеки были характерны следующие моменты: Снижение продаж; рост прибыли за счет увеличения стоимости товаров; высокий уровень формализации процессов.
В	1	Вопрос к задаче: Правильно ли аптека определила свою стадию жизненного цикла? Почему?
Э		Правильный ответ: Нет неправильно. Такие параметры характерны для стадии Зрелости.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие основные параметры характерны для стадии Роста
Э	-	Правильный ответ: Для стадии Роста характерны следующие моменты: На стадии роста организации в управленческой деятельности усиливается роль стратегического управления, формируется миссия и ценности организации. На данном этапе жизненного цикла организации интенсивность инновационных процессов значительно повышается. Коммуникации, контрольные функции, административное воздействие остается пока еще неформальным. Рост организации связан и повышением темпов разделения и специализации труда, в том числе выделяется управленческий труд, как особый уровень труда в организации. В результате появляются новые структурные подразделения, появляется вертикальная и горизонтальная специализация, обусловлено разделением труда в организации Одновременно с этими процессами происходит усложнение организационной структуры, иерархия в организации распадается на несколько уровней, в соответствии со сформировавшимися управленческими полномочиями. Также данные тенденции сопровождаются повышением удельного веса административного воздействия и регламентированных управленческих решений. Формализуются новые инструкции, процедуры и положения о деятельности подразделений, издаются указы, формирующие структуру организации в соответствии с текущими установками менеджмента.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные

		вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Какие стадии характерны для стареющей организации (по модели Адизеса)?
Э		Правильный ответ: Стареющая организация, может быть, на следующих стадиях ЖЦО: Аристократия Охота на ведьм Бюрократизация
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какие основные параметры характерны для стадии Бюрократия?
Э		Правильный ответ: Организация представляет собой форму практически без содержания. Процедуры и правила отлажены хорошо, инструкции выполняются, но о том, чтобы удовлетворять потребности рынка, и речи не идет. Госструктуры разного толка и масштаба, в которых Вам доводится бывать – яркий пример организации на стадии «Бюрократизации». Бюрократия живет не за счет потребителей, а благодаря политической поддержке. Лишившись ее, она рассыпается, оставив после себя грудку никому не нужных деталей.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Основные характеристики стадий ЖЦО: Детства; Роста; Зрелости; Спада
Э		Правильный ответ: Для этапа «Детство» характерно: - юридическое оформление; - поиск сотрудников-единомышленников; - определение и уточнение специализации; - полная зависимость эффективности управления от авторитета и квалификации создателя; - неформальные отношения в коллективе; - отсутствие четких целей и задач; - инновационные проекты в зачаточном состоянии (ярмарка знаний специалистов») и т.д. - организация существует как самостоятельный субъект хозяйственной деятельности; - выбор основной конкурентной стратегии, зависящей от размеров бизнеса; - первоначальный коллектив сформирован; - определена специализация, т.е. номенклатура и ассортимент выпускаемой

		продукции (услуг), осуществляется производство и реализация товаров; - неформальные отношения в коллективе, свободный творческий процесс; 3.Этап «Рост» характерно: -рост основных экономических показателей: объемов производства, выручки, активов, числа сотрудников и т.д.; -интенсивный рост интеграции; -изменение стиля управления (создатели организации превращаются из предпринимателей в менеджеров-профессионалов); - внедрение системы стимулирования, бюджетирования, стандартизации работ; -упор на экстенсивные методы развития; - повышение активности участия в конкурентной борьбе; -принятые инновационные проекты в стадии активной реализации; - преобладают формальные и обезличенные деловые отношения и т.д. 4.Этап «Зрелость»: -относительная стабилизация основных экономических показателей; -разрастание организации с постепенным повышением расходов и снижением эффективности; -усложнение организационной структуры за счет создания новых подразделений (за счет диверсификации); -усиление централизации управления; - упор на интенсивные методы развития, т.е. повышение эффективности; - инновационная активность резко снижена; - нарастание конфликта между старейшими членами коллектива и новичками по вопросам развития организации и т.д. 5.Этап «Старость»: - кризисное финансово-экономическое положение; - резкий спад производства и реализации продукции; - высокая текучесть кадров; - нарастание трудовых конфликтов; - усиление централизации управления; - инновационные процессы практически отсутствуют; -поиск новых возможностей удержания рыночного спроса в основном за счет диверсификации рынков и т.д.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №6

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта):

		Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация, находясь на стадии «Младенчества» стала активно внедрять формализацию всей деятельности.
В	1	Вопрос к задаче: К чему может привести формализация всей деятельности аптеки на стадии «Младенчества»?
В	2	Вопрос к задаче: Какие черты характерны для стадии «Младенчества»?
В	3	Вопрос к задаче: Какие проблемы могут возникать на стадии «Младенчества»?
В	4	Вопрос к задаче: Какую стадию проходит аптека до наступления стадии «Младенчества» и ее особенности?
В	5	Вопрос к задаче: Какая стадия следует за стадией «Младенчества» и ее основные характеристики?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №6

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения

		Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация, находясь на стадии «Младенчества» стала активно внедрять формализацию всей деятельности.
В	1	Вопрос к задаче: К чему может привести формализация всей деятельности аптеки на стадии «Младенчества»?
Э		Правильный ответ: Формализация всей деятельности аптеки на стадии «Младенчества» может привести к кризису «Детская смертность» и организация может уйти с рынка.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие черты характерны для стадии «Младенчества»?
Э	-	Правильный ответ: Организация рождается тогда, когда основатель переходит от слов к делу, когда он принимает на себя риск – увольняется с предыдущего места работы, арендует помещение, гарантирует создание или доставку продукта к конкретному сроку и т.д. Начинаются суровые будни. Мечты заканчиваются – пора действовать. Времени не хватает – нужно трудиться. Денег на этом этапе сильно не хватает – и это, кстати, вполне нормально. Организации-младенцу, чтобы расти, нужно хорошо питаться. Родным и близким младенца приходится терпеть некоторые неудобства, пока малыш подрастет и окрепнет. Лишенные адекватного питания и ухода, организации-младенцы часто начинают страдать от патологических проблем и в результате умирают. Но в чем же особенность этого этапа? В труде. В единстве. В энтузиазме по поводу лучшего будущего. Пробовать, ошибаться, исправляться – так ребенок познает мир, приобретая опыт. Руководитель-основатель,

		возможно, работает больше всех. Его изнурительный труд и нежелание делиться полномочиями, а также акцент на краткосрочных результатах (что мы продали СЕГОДНЯ?) – это пока важнейшие факторы выживания организации (хотя они же могут стать позднее источниками проблем). Рядом – такие же трудоголики. Они не планируют – они реагируют. Они решают проблемы по мере их поступления. Организации-младенцы – это отличный карьерный шанс для тех, кто готов к временным трудностям. Что актуально знать сотрудникам на данном этапе: — Много тут зарабатывать Вам пока не придется. Надо потерпеть. — Зато у Вас есть шанс со временем сделать карьеру, оказавшись в лодке одним из первых. — Делайте то, что нужно в данный момент, независимо от того, как сейчас называется Ваша должность. Все пока делают всё! Время должностных инструкций еще не наступило. — Руководитель может быть авторитарен – это сейчас более чем нормально. Развитие организации-младенца происходит, благодаря возникающим кризисам, поэтому руководителю приходится принимать решения самому и быстро, на свой страх и риск. И на этих решениях настаивать. — Каждый клиент сейчас очень важен – будьте максимально ориентированы на клиента.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Какие проблемы могут возникать на стадии «Младенчества»?
Э		Правильный ответ: На данном этапе возникают нормальные проблемы данного этапа: 1. Концентрация полномочий в одних руках при наличии готовности слушать других 2. Поддержка в семье 3. Поддержка в совете директоров 4. Кратковременное Младенчество Но могут возникать и аномальные проблемы. Это: 1. Преждевременное появление правил, систем, процедур 2. Утрата контроля основателем 3. Нежелание прислушиваться к другим мнениям; самонадеянность 4. Отсутствие поддержки в семье 5. Затянувшееся Младенчество 6. И другие.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какую стадию проходит аптека до наступления стадии «Младенчества» и ее особенности?
Э		Правильный ответ: Этап Ухаживание предшествует возникновению организации, которая еще

		не появилась на свет и существует только в качестве идеи. Потенциальный основатель организации испытывает прилив энтузиазма и охотно рассказывает доверенным своим лицам, какой замечательной является его идея. Этап Ухаживания характеризуется большим количеством разговоров и отсутствием реальных действий. В то самое время, когда основатель проверяет идею на других, он формирует свою внутреннюю преданность идее. Он хочет знать, что о ней думают другие. Будет ли она жизнеспособна? Чем активнее он «продает» идею другим, тем крепче становится его собственная преданность идее. Этот процесс имеет исключительное значение для здорового «рождения» организации
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какая стадия следует за стадией «Младенчества» и ее основные характеристики?
Э		Правильный ответ: Младенчество не может быть долгим. Если, благодаря совместным усилиям, организация на этом этапе благополучно выжила, наступает относительная стабильность. Клиенты делают повторные покупки, есть устойчивый приток денежных средств, бренд становится узнаваем, производство и поставки идут своим чередом. Эта стабилизация знаменует собой переход на следующий этап жизненного цикла – этап «Давай-Давай» Организация стала по-настоящему жизнеспособной. И основатель, вдохновленный успехами, начинает вести себя самонадеянно и все больше рискует, берясь за новые бизнесы, хватаясь за новые возможности, открывая новые направления. «Давай-давай, к этой цели! – слышит персонал, - А еще к той! И к вот той тоже!» Если Вы работали в организации на этом этапе, Вы знаете, о чем идет речь. Некоторые организации могут застрять на стадии «Давай-Давай» очень надолго. Большая часть организаций в России, по наблюдениям Адизеса, находится сейчас именно на этой стадии. Рост такой быстрый, а приоритетов так много, что людям сложно понять, кто за что отвечает. Хорошо, если пока все успешно, но стоит возникнуть серьезной проблеме, все бросаются искать виноватого. И тогда основатель-руководитель вынужден «разруливать» все сам, вмешиваясь во все детали, избыточно контролируя все и вся до малейших деталей. Такой гиперконтроль приводит к большой усталости и может сильно раздражать персонал.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №7

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
--	------------	---

С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптеке КГУП «Северный круг» консалтинговой фирмой проведена диагностика этапа ЖЦО, в результате которой был сделан вывод, что аптека находится на стадии «Бюрократизация».
В	1	Вопрос к задаче: Какие черты присущи этапу «Бюрократизация»?
В	2	Вопрос к задаче: Какой этап жизненного цикла прошла аптека до перехода на этап «Бюрократизация»? Какими особенностями данный этап обладает?
В	3	Вопрос к задаче: Какие черты характерны для стареющей организации?
В	4	Вопрос к задаче: Характеристика основных показателей аптеки на этапе «Бюрократизация»
В	5	Вопрос к задаче: В чем особенность стадии «Аристократия»?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №7

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-4	готовность к применению основных принципов управления в профессиональной сфере

К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптеке КГУП «Северный круг» консалтинговой фирмой проведена диагностика этапа ЖЦО, в результате которой был сделан вывод, что аптека находится на стадии «Бюрократизация».
В	1	Вопрос к задаче: Какие черты присущи этапу «Бюрократизация»?
Э		Правильный ответ: Организация представляет собой форму практически без содержания. Процедуры и правила отлажены хорошо, инструкции выполняются, но о том, чтобы удовлетворять потребности рынка, нет речи. Пример: Госструктуры– яркий пример организации на стадии «Бюрократизации». И главное, бюрократия живет не за счет потребителей, а благодаря политической поддержке. Лишившись ее, она рассыпается, оставив после себя грудку никому не нужных деталей. В такой организации работают (жалуясь на все и вся) люди, у которых нет сил и желания что-то менять. Они привыкли. Они дорабатывают до пенсии. Им сложно вписаться в новые условия, и они не верят, что способны на это. Конечно, бывает, что из-за ряда обстоятельств молодые и амбициозные тоже нанимаются в подобного рода структуры. Но отнюдь не для того, чтобы поднять и восстановить эти структуры, увы. И не для заработка. В такой организации платят не много. И данная организация для многих – всего лишь вынужденная ступенька в их карьере. При отсутствии жизнеспособной политической преданности, направленной на поддержку чахнувшей организации, Смерть может произойти еще до

		начала Бюрократизации. Когда существование бюрократии обусловлено политическими интересами, то ее смерть может быть отложена на бесконечно долгий срок.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	2	Вопрос к задаче: Какой этап жизненного цикла прошла аптека до перехода на этап «Бюрократизация»? Какими особенностями данный этап обладает?
Э	-	Правильный ответ: Стадия «Охоты на ведьм». На этом этапе функция интеграции гаснет: команда вчерашних единомышленников превращается в толпу интриганов. «Ведьмы» сейчас – это те, кто хочет изменений. На них, этих возмутителей спокойствия, охотимся, обвиняем в ошибках, враждебности, несостоятельности, неопытности, самонадеянности... Кому достанется? Тем, кто разрабатывает продукты, проводит исследования, строит планы на будущее. Организация быстро теряет долю на рынке, клиенты разбегаются.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Какие черты характерны для стареющей организации?
Э		Правильный ответ: Какие же признаки стареющей организации, это: 1. Успех обеспечивается умением избегать риска 2. Результаты превосходят ожидания 3. Работники сосредотачиваются на том, как делать и кто это сделал 4. Работники вознаграждаются в зависимости от их личных характеристик, а не вклада в успех организации 5. Запрещено все, что не разрешено 6. Возможности рассматриваются как проблемы 7. Политической властью обладают бухгалтерия, финансовый и юридический отделы 8. Тон задает административный персонал организации 9. Полномочия не уравниваются 10. ответственностью 11. Организация озабочена получением прибыли 12. Принимаемые решения являются результатом политических игр
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует

В	4	Вопрос к задаче: Характеристика основных показателей аптеки на этапе «Бюрократизация»
Э		Правильный ответ: 1. Чистая прибыль -формирование устойчивых убытков 2. Значительно падает объем продаж 3. Дальнейшая потеря доли рынка 4. Смена руководителя организации 5. Очень высокий уровень формализации 6. Среди персонала аптеки мало увольнений в силу фанатичной приверженности к организации
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	5	Вопрос к задаче: В чем особенность стадии «Аристократия»?
Э		Правильный ответ: Стадия «Аристократии». Все элегантно и торжественно, все по этикету – и очень мало функционально. Абсолютный объем продаж уменьшается. Чтобы сохранить доходы, руководство повышает цены, обосновывая этот шаг исторической ценностью бренда. Организации на этапе «Аристократия» — фокусируют внимание на прошлых достижениях, а не на видении будущего; — с подозрением относятся к изменениям; — вознаграждают тех, кто делают то, что им велят делать; — тратят деньги на системы контроля, премии и бонусы, а также на обустройство помещений; — больше беспокоятся о том, как делать, чем о том, что делать и почему; — требуют приверженности традициям, соблюдения формальностей в одежде и в обращении; — внедряют лишь незначительные внутренние инновации; покупают другие организации ради получения новых продуктов, рынков и даже духа предпринимательства
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №8

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)

К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	А/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	А/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Главный бухгалтер аптечной сети «Здоровье» разработал учетную политику, которая была утверждена приказом руководителя аптечной сети. При плановой проверке бухгалтерии, было выявлено, что в учетной политике не были утверждены: правила документооборота и технология обработки учетной информации; порядок осуществления контроля за хозяйственными операциями; порядок проведения инвентаризации активов и обязательств организации.
В	1	Вопрос к задаче: Что такое учетная политика и для каких целей она разрабатывается?
В	2	Вопрос к задаче: Форма представления учетной политики
В	3	Вопрос к задаче: Основные разделы Положения об учетной политике
В	4	Вопрос к задаче: В каких случаях производится изменение учетной политики?
В	5	Вопрос к задаче: Какой закон определяет необходимость формирования учетной политики в аптеке?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №8

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности

К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	А/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	А/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Главный бухгалтер аптечной сети «Здоровье» разработал учетную политику, которая была утверждена приказом руководителя аптечной сети. При плановой проверке бухгалтерии, было выявлено, что в учетной политике не были утверждены: правила документооборота и технология обработки учетной информации; порядок осуществления контроля за хозяйственными операциями; порядок проведения инвентаризации активов и обязательств организации.
В	1	Вопрос к задаче: Что такое учетная политика и для каких целей она разрабатывается?
Э		Правильный ответ: Под учетной политикой организации понимается принятая ею совокупность способов ведения бухгалтерского учета - первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности. К способам ведения бухгалтерского учета относятся способы группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, применения счетов бухгалтерского учета, организации регистров бухгалтерского учета, обработки информации. Учетная политика регламентирует ведение бухгалтерского и налогового учета в организации Учетная политика организации необходима для того, чтобы: — Провести качественный анализ текущего финансового состояния организации

		— Провести сравнительный анализ разных расчетных периодов — Выявить факторы, которые положительно (или негативно) влияют на рост прибыли — Грамотно контролировать доходы и расходы в организации — Делать вероятные прогнозы — Повышать эффективность работы компании — Избегать необоснованных рисков
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	2	Вопрос к задаче: Форма представления учетной политики
Э	-	Правильный ответ: Форма представления учетной политики может быть различной: – в виде единого положения, состоящего из двух частей: для целей бухгалтерского учета и для целей налогообложения; – из двух разных положений: положения об учетной политике для целей бухгалтерского учета и положения об учетной политике для целей налогового учета.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Основные разделы учетной политики
Э		Правильный ответ: Приказом об учетной политике утверждаются: – формы первичных документов; – рабочий план счетов, содержащий синтетические и аналитические счета; – регистры бухучета; – документы для внутренней бухгалтерской отчетности; – правила документооборота; – технология обработки учетной информации; – правила контроля над хозяйственными операциями Положение об учетной политике, как правило, состоит из двух разделов: 1. Организационный раздел. 2. Методический раздел. Положения об учетной политике для целей бухгалтерского учета состоит из следующих разделов: 1. Организационно-технический раздел 2. Методы учета и оценки в целях бухгалтерского учета: 2.1. Оценка имущества 2.2. Основные средства 2.3. Нематериальные активы 2.4. Материалы 2.5. Спецодежда 2.6. Товары 2.7. Затраты 2.8. Доходы 2.9. Кредиторская и дебиторская задолженность

		2.10. Займы и кредиты 2.11. Финансовые вложения 2.12. Резервы по сомнительным долгам 2.13. Активы, обязательства, доходы, расходы, выраженные в иностранной валюте 2.14. Государственная помощь 2.15. Бухгалтерская отчетность
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: В каких случаях производится изменение учетной политики?
Э		Правильный ответ: Положения учетной политики, в соответствии с п. 6 ст. 8 Закона № 402-ФЗ, могут изменяться в трех случаях: 1. При изменении требований, установленных законодательством РФ о бухгалтерском учете, национальными и (или) отраслевыми стандартами. 2. При разработке или избрании нового способа ведения бухучета, применение которого приводит к повышению надежности информации об объекте бухучета. 3. При существенном изменении условий деятельности.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какой закон определяет необходимость формирования учетной политики в аптеке?
Э		Правильный ответ: статья 8. «Учетная политика» федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №9

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)

К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптека ООО «Здоровье» работает на общей системе налогообложения (ОСНО). Рассчитайте налог на прибыль по итогам 2026 года и распределите его между федеральным и региональным бюджетами. — Выручка от реализации лекарственных средств и прочих товаров (без НДС) за год—48 000 000руб. — Внереализационные доходы (арендные поступления и т. п.)—1 200 000 руб. — Стоимость закупленных товаров (себестоимость реализованных товаров)—29 500 000руб. — Заработная плата сотрудников аптеки —12 000 000руб. — Страховые взносы с ФОТ (включая взносы на травматизм)—3 624 000руб. — Амортизация основных средств—850 000руб. — Аренда помещения, коммунальные платежи, связь—2 100 000руб. — Расходы на обучение персонала—350 000руб. (все расходы документально подтверждены). — Представительские расходы—180 000руб.
В	1	Вопросы к задаче: Понятие налога на прибыль организаций
В	2	Вопросы к задаче: Плательщики налога на прибыль в РФ. Кто не платит налог на прибыль.
В	3	Вопросы к задаче: Порядок расчета налога на прибыль. Налоговый период. Отчетный период

В	4	Вопросы к задаче: Сроки уплаты налога и авансовых платежей
В	5	Вопросы к задаче: Рассчитайте налог на прибыль Аптеки

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №9

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптека ООО «Здоровье» работает на общей системе налогообложения (ОСНО). Рассчитайте налог на прибыль по итогам 2026 года и распределите его между федеральным и региональным бюджетами. — Выручка от реализации лекарственных средств и прочих товаров (без НДС) за год—48 000 000руб. — Внереализационные доходы (арендные поступления и т. п.)—1 200 000 руб. — Стоимость закупленных товаров (себестоимость реализованных товаров)—29 500 000руб. — Заработная плата сотрудников аптеки —12 000 000руб. — Страховые взносы с ФОТ (включая взносы на травматизм)—3 624 000руб. — Амортизация основных средств—850 000руб. — Аренда помещения, коммунальные платежи, связь—2 100 000руб.

		— Расходы на обучение персонала—350 000руб. (все расходы документально подтверждены). — Представительские расходы—180 000руб.
В	1	Вопрос к задаче: Понятие налога на прибыль организаций
Э		Правильный ответ: Налог на прибыль организаций — это прямой налог, его величина прямо зависит от конечных финансовых результатов деятельности организации. Налог начисляется на прибыль, которую получила организация, то есть на разницу между доходами и расходами. Прибыль – результат вычитания суммы расходов из суммы доходов организации – является объектом налогообложения. Правила налогообложения налогом на прибыль организаций определены в главе 25 Налогового кодекса
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Плательщики налога на прибыль в РФ. Кто не платит налог на прибыль.
Э	-	Правильный ответ: Кто платит налоги: (НК РФ) — Все российские юридические лица (ООО, АО, ПАО и пр.) — Иностранные юридические лица, которые работают в России через постоянные представительства или просто получают доход от источника в РФ — Иностранные организации, признаваемые налоговыми резидентами Российской Федерации в соответствии с международным договором по вопросам налогообложения, - для целей применения этого международного договора — Иностранные организации, местом фактического управления которыми является Российская Федерация, если иное не предусмотрено международным договором по вопросам налогообложения Кто не платит налоги: (НК РФ): — Налогоплательщики, применяющие специальные налоговые режимы или являющиеся плательщиком налога на игорный бизнес — Участники проектов «Сколково» и «ИНТЦ» — Участники технополиса «Эра» — Налогоплательщики, зарегистрированные на территории Курильских островов
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	3	Вопрос к задаче: Порядок расчета налога на прибыль. Налоговый период.

		Отчетный период
Э		Правильный ответ: Для того, чтобы рассчитать за налоговый период налог на прибыль организации, необходимо определить налоговую базу (то есть прибыль, подлежащую налогообложению) и умножить её на соответствующую налоговую ставку. Расчет налоговой базы должен содержать (ст. 315 НК РФ): Период, за который определяется налоговая база Сумма доходов от реализации, полученных в отчетном (налоговом) периоде Сумма расходов, произведенных в отчетном (налоговом) периоде, уменьшающих сумму доходов от реализации Прибыль (убыток) от реализации Сумма внереализационных доходов Прибыль (убыток) от внереализационных операций Итого налоговая база за отчетный (налоговый) период Для определения суммы прибыли, подлежащей налогообложению, из налоговой базы исключается сумма убытка, подлежащего переносу Основная ставка 25% 7% в федеральный бюджет (8% в 2025 - 2030 годах); 18% в бюджет субъекта РФ (17 % в 2017 - 2030 годах).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	4	Вопрос к задаче: Сроки уплаты налога и авансовых платежей
Э		Правильный ответ: Налог определяется как соответствующая налоговой ставке процентная доля налоговой базы (ст. 286 НК РФ). Авансовые платежи по итогам отчетного периода (квартальные) уплачиваются не позднее 28-го числа месяца, следующего за соответствующим отчетным периодом. Ежемесячные авансовые платежи, подлежащие уплате в течение отчетного периода, уплачиваются в срок не позднее 28-го числа каждого месяца этого отчетного периода, если иное не установлено настоящей статьей. Налогоплательщики, исчисляющие ежемесячные авансовые платежи по фактически полученной прибыли, уплачивают авансовые платежи не позднее 28-го числа месяца, следующего за месяцем, по итогам которого производится исчисление налога. Налог, подлежащий уплате по истечении налогового периода, уплачивается не позднее 28 марта года, следующего за налоговым периодом.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	5	Вопрос к задаче: Рассчитайте налог на прибыль Аптеки согласно данным в задании

Э		Правильный ответ: Шаг 1. Считаем доходы Складываем выручку и внереализационные доходы: Доходы = 48 000 000 + 1 200 000 = 49 200 000 руб. Шаг 2. Считаем расходы Здесь важно: для аптеки (розничная торговля) по ст. 320 НК РФ стоимость закупленных товаров относится к прямым расходам. Все остальные затраты (ФОТ, взносы, амортизация, аренда, обучение и т.п.) — косвенные, они уменьшают доходы текущего периода. Расходы = 29 500 000 (товары) + 12 000 000 (ФОТ) + 3 624 000 (взносы) + 850 000 (амортизация) + 2 100 000 (аренда и др.) + 350 000 (обучение) = 48 424 000 руб. Важное уточнение по представительским расходам: они нормируются — в расходы для налога на прибыль можно взять не более 4% от расходов на оплату труда. 4% от 12 000 000 руб. = 480 000 руб. Фактические представительские расходы (180 000 руб.) укладываются в лимит, поэтому в расчёт включаем всю сумму. Шаг 3. Считаем налоговую базу до учёта убытка Налоговая база (до убытка) = Доходы – Расходы = 49 200 000 – 48 424 000 = 776 000 руб. Шаг 5. Считаем налог на прибыль В 2026 году базовая ставка — 25% (8% в федеральный бюджет, 17% в региональный). Федеральная часть: 776 000 × 8% = 62 080 руб. Региональная часть: 776 000 × 17% = 131 920 руб. Итого к уплате: 62080 + 131920 = 194 000 руб.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №10

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта):

		Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		У провизора Матвеевой Е.В. четверо детей 16, 15, 8 и 5 лет. При это ее ежемесячный доход (заработная плата) составляет 40 000 рублей. Матвеева Е.В. подала письменное заявление на имя работодателя на получение стандартного налогового вычета на всех детей: на содержание первого ребенка 1 400 рублей, на второго – 2 800 рублей, на третьего и четвертого по 6 000 рублей в месяц.
В	1	Вопрос к задаче: Что такое налоговый вычет?
В	2	Вопрос к задаче: Виды налоговых вычетов
В	3	Вопрос к задаче: Категории налогоплательщиков, имеющих право претендовать на стандартный налоговый вычет
В	4	Вопрос к задаче: Порядок действий при получении налогового вычета на ребенка (детей)
В	5	Вопрос к задаче: Провести расчет суммы налогового вычета на детей

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена

Чек-лист к ситуационной задаче №10

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения

		Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	А/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		У провизора Матвеевой Е.В. четверо детей 16, 15, 8 и 5 лет. При это ее ежемесячный доход (заработная плата) составляет 40 000 рублей. Матвеева Е.В. подала письменное заявление на имя работодателя на получение стандартного налогового вычета на всех детей: на содержание первого ребенка 1 400 рублей, на второго – 2 800 рублей, на третьего и четвертого по 6 000 рублей в месяц.
В	1	Вопросы к задаче: Что такое налоговый вычет?
Э		Правильный ответ: Налоговый вычет– это уменьшение налогооблагаемого дохода при исчислении НДФЛ, либо возврат части ранее уплаченного НДФЛ в установленных законодательством РФ о налогах и сборах случаях. На налоговые вычеты могут претендовать граждане, являющиеся налоговыми резидентами Российской Федерации. В отношении доходов, полученных до 2021 года, налоговые вычеты применялись к доходам, облагаемым НДФЛ по ставке 13% (за исключением доходов от долевого участия в организациях, а также доходов в виде выигрышей, полученных от участия в азартных играх и лотереях). По доходам, полученным начиная с 2021 года, налоговые вычеты предоставляются в отношении доходов, относящихся к основной налоговой базе (например, заработной плате), а также доходов от продажи имущества (за исключением ценных бумаг) и (или) доли (долей) в нем, доходов в виде стоимости имущества (за исключением ценных бумаг), полученного в порядке дарения, а также подлежащих налогообложению доходов, полученных физическими лицами в виде страховых выплат по договорам страхования и выплат по пенсионному обеспечению.
Р2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
Р1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает

P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	2	Вопрос к задаче: Виды налоговых вычетов
Э	-	Правильный ответ: Налоговые вычеты делятся на виды и подвиды в зависимости от их целей. Размеры и условия их применения существенно различаются. Налоговым кодексом РФ предусмотрено семь групп налоговых вычетов: 1. Стандартные налоговые вычеты. Для льготных категорий граждан, а также лиц, на обеспечении которых находятся дети (ст. 218 НК РФ) 2. Социальные налоговые вычеты. Для лиц, которые несли расходы на лечение, обучение, физкультурно-оздоровительные услуги, на дополнительные меры по пенсионному обеспечению и на другие социально значимые цели (ст. 219 НК РФ) 3. Инвестиционные налоговые вычеты. Для лиц, совершающих операции по индивидуальным инвестиционным счетам и получающих доходы от реализации ценных бумаг, обращающихся на ОРИЦБ (ст. 219.1 НК РФ) 4. Налоговые вычеты на долгосрочные сбережения граждан. Для лиц, участвующих в программе долгосрочных сбережений, за которых работодатели уплачивают налог на доходы физических лиц (ст. 219.2 НК РФ) 5. Имущественные налоговые вычеты. При приобретении жилья и земельных участков, при продаже некоторых видов имущества, а также в случае изъятия у налогоплательщика недвижимости для государственных или муниципальных нужд (ст. 220 НК РФ) 6. Профессиональные налоговые вычеты. Для лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность в качестве ИП, оказывающих услуги и выполняющих работы по договорам ГПХ, а также получающих авторские вознаграждения (ст. 221 НК РФ). 7. Налоговые вычеты. При переносе на будущие периоды убытков от операций с ценными бумагами и операций с производными финансовыми инструментами (ст. 220.1 НК РФ). Налоговые вычеты. При переносе на будущие периоды убытков от участия в инвестиционном товариществе (ст. 220.2 НК РФ)
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Категории налогоплательщиков, имеющих право претендовать на стандартный налоговый вычет
Э		Правильный ответ: Одним из стандартных налоговых вычетов является вычет на налогоплательщика, который предоставляется определённым физическим лицам, например, «чернобыльцам», инвалидам с детства, родителям и супругам погибших военнослужащих. Полный перечень физических лиц, которые могут претендовать на получение стандартного вычета, указан в пп. 1, 2, 4 ст.218 НК РФ. Виды стандартных налоговых вычетов. Налоговый вычет по ГТО С 1 января 2025 года граждане смогут воспользоваться налоговым вычетом по НДФЛ при сдаче нормативов ГТО и прохождении ежегодной диспансеризации. Вычет на ребенка (детей). Вычет на ребенка (детей) предоставляется до

		месяца, в котором доход налогоплательщика и исчисленный нарастающим итогом с начала года, превысил 450 000 рублей (с 01.01.2025 года). Вычет отменяется с месяца, когда доход сотрудника превысил эту сумму. С 01.01.2025 увеличены размеры на ребенка (детей): на первого ребенка – 1 400 рублей; на второго ребенка – 2 800 рублей; на третьего и каждого последующего ребенка – 6 000 рублей; на каждого ребенка в случае, если ребенок в возрасте до 18 лет является ребенком-инвалидом (инвалидом с детства), или учащегося очной формы обучения, аспиранта, ординатора, интерна, студента в возрасте до 24 лет, если он является инвалидом I или II группы – 12 000 рублей (12 000 рублей – опекунам и попечителям).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопросы к задаче: Порядок действий при получении налогового вычета на ребенка (детей)
Э		Правильный ответ: Предоставляется налогоплательщикам, на обеспечении которых находится ребёнок (дети). 1. Написать заявление на получение стандартного налогового вычета на ребенка (детей) на имя работодателя. 2. Подготовить копии документов, подтверждающих право на получение вычета на ребенка (детей): 3. Если сотрудник является единственным родителем (единственным приемным родителем), необходимо дополнить комплект документов копией документа, удостоверяющего, что родитель является единственным. 4. Если сотрудник является опекуном или попечителем, необходимо дополнить комплект документов копией документа об опеке или попечительстве над ребенком. 5. Обратиться к работодателю с заявлением о предоставлении стандартного налогового вычета на ребенка (детей) и копиями документов, подтверждающих право на такой вычет. Чтобы правильно определить размер вычета, необходимо выстроить очередность детей согласно датам их рождения. Первым по рождению ребенком является старший по возрасту из детей вне зависимости от того, предоставляется на него вычет или нет.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопросы к задаче: Провести расчет суммы налогового вычета на детей
Э		Правильный ответ на вопрос: На содержание на первого ребенка в месяц – 1 400 рублей; на второго ребенка – 2 800 рублей; на третьего и каждого последующего ребенка – 6 000 рублей; таким

		образом, общая сумма налогового вычета составила 16 200 рублей в месяц. Эта сумма будет вычитаться из дохода Матвеевой Е.В. до ноября включительно, поскольку именно в этом месяце налогооблагаемый доход с начала года достигнет порога 450 000 рублей. Ежемесячно с января по ноябрь работодатель будет рассчитывать своей сотруднице Матвеевой Е.В. НДФЛ с суммы 23 800 рублей, получаемой из разницы налогооблагаемых по ставке 13% доходов в размере 40 000 рублей и суммы налогового вычета в размере 16 200 рублей: $\text{НДФЛ} = (40\,000 - 16\,200) \cdot 13\% = 3\,094 \text{ рублей}$ Таким образом, на руки Матвеева Е.В. получит 36 906 рублей. Если бы Матвеева Е.В. не подавала заявление на вычет и не получала его, то работодатель рассчитывал бы НДФЛ следующим образом: $\text{НДФЛ} = 40\,000 \cdot 13\% = 5\,200 \text{ рублей}$ Доход за вычетом НДФЛ составил бы 34 800 рублей.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №11

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации

		издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Фармацевт Петров И.И. прошел курс лечения в медицинском центре стоимостью 190 тыс. рублей за счет личных средств. В этом году его заработок составил 600 000 рублей и в сумме заплатил 78 000 рублей подоходного налога за год.
В	1	Вопрос к задаче: Виды социальных налоговых вычетов
В	2	Вопрос к задаче: Особенности получения социального вычета по расходам на лечение
В	3	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налогового вычета
В	4	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в аптечной организации?
В	5	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в налоговой инспекции?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №11

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек

		Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Фармацевт Петров И.И. прошел курс лечения в медицинском центре стоимостью 190 тыс. рублей за счет личных средств. В этом году его заработок составил 600 000 рублей и в сумме заплатил 78 000 рублей подоходного налога за год.
В	1	Вопрос к задаче: Виды социальных налоговых вычетов
Э		Правильный ответ: Налоговым кодексом предусмотрено 5 видов социальных налоговых вычетов: 1. По расходам на благотворительность (п. 1 ст. 219 НК РФ); 2. По расходам на обучение (п. 2 ст. 219 НК РФ); 3. По расходам на лечение и приобретение медикаментов (п. 3 ст. 219 НК РФ); 4. По расходам на негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное пенсионное страхование и добровольное страхование жизни» (п. 4 ст. 219 НК РФ); 5. По расходам на накопительную часть трудовой пенсии (п. 5 ст. 219 НК РФ).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Особенности получения социального вычета по расходам на лечение и приобретение медикаментов
Э	-	Правильный ответ: Данным налоговым вычетом можно воспользоваться в размере фактически произведенных расходов на лечение и (или) приобретение медикаментов, но в совокупности не более 150 000 рублей* за календарный год. По дорогостоящим видам лечения сумма налогового вычета принимается в размере фактически произведенных расходов, без учета указанного ограничения. *эта сумма является общей для всех видов социальных налоговых вычетов и включает в себя расходы налогоплательщика, связанные, например, с обучением, уплатой взносов на накопительную часть трудовой пенсии, добровольное пенсионное страхование и негосударственное пенсионное обеспечение, прохождение независимой оценки своей квалификации, оказанные физкультурно-оздоровительные услуги (исключение составляют расходы на обучение детей и на дорогостоящее лечение). Социальный налоговый вычет на лечение может получить физлицо, оплатившее: — медицинские услуги, в том числе дорогостоящие, оказанные ему

		самому, его супругу (супруге), родителям, а также детям (в том числе усыновленным) в возрасте до 18 лет (до 24 лет, если дети (в том числе усыновленные) являются обучающимися по очной форме обучения в организациях, осуществляющих образовательную деятельность), подопечным в возрасте до 18 лет (далее - члены семьи); — назначенные врачом лекарства, в том числе для членов семьи; — страховые взносы по договору ДМС, заключенному в целях своего лечения или лечения членов семьи. Налогоплательщику предоставляется возможность получения социального налогового вычета в размере стоимости любых лекарственных препаратов для медицинского применения, назначенных налогоплательщику и членам его семьи, лечащим врачом и приобретаемых налогоплательщиком за счет собственных средств. Вычет можно получить в отношении любого назначенного врачом лекарства. Для получения социального налогового вычета необходимо наличие рецептурного бланка. Лечащий врач выписывает пациенту рецепт в бумажном виде. С согласия пациента вместо бумажного носителя рецептурный бланк может быть оформлен в виде электронного документа с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи медицинского работника. Порядок назначения лекарственных препаратов, а также порядок оформления рецептурных бланков на лекарственные препараты регулируется Приказом Минздрава России от 24.11.2021 N 1094н. В тех случаях, когда назначение лекарственных препаратов не оформляется на рецептурном бланке (в частности, при оказании пациенту медицинской помощи в стационарных условиях), вместо него в качестве подтверждения фактических расходов налогоплательщика на приобретение лекарственных препаратов для медицинского применения возможно использование сведений из выписного эпикриза из истории болезни. Документы, подтверждающие право на получение социального вычета по расходам (на приобретение медикаментов): — рецептурный бланк, оформленный медицинским работником (если назначение лекарственных препаратов не оформляется на рецептурном бланке, то возможно использование сведений из выписного эпикриза из истории болезни); — платёжные документы, подтверждающие фактические расходы налогоплательщика на покупку медикаментов (чеки контрольно-кассовой техники, приходно-кассовые ордера, платёжные поручения, банковские выписки о безналичном перечислении денежных средств и др.)
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налогового вычета
Э		Правильный ответ: Максимальная сумма, с которой считается социальный вычет на лечение, составляет 150 000 руб. Тогда сумма социального вычета составляет $150\,000 \cdot 13\% = 19\,500$ руб.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не

	ительно	отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в аптечной организации?
Э		Правильный ответ: Получение вычета у работодателя Социальный вычет можно получить до окончания календарного года, в котором произведены расходы на лечение и (или) приобретение медикаментов, обратившись к работодателю с соответствующим письменным заявлением при условии представления налоговым органом работодателю подтверждения права налогоплательщика на получение вычета. Работодатели, применяющие автоматизированную упрощенную систему налогообложения, вычет не предоставляют. Для этого налогоплательщику необходимо: 1.Подготовить комплект документов, подтверждающих право на получение социального вычета по произведенным расходам В том числе, справки об оплате медицинских услуг для представления в налоговый орган и уплату страховых взносов - начиная с расходов с 01.01.2024 года. 2.Представить в налоговый орган по месту жительства заявление о подтверждении права на получение социального налогового вычета с приложением подтверждающих документов (справок) Подтверждающие документы вместе с заявлением о подтверждении права на социальный вычет необходимо подать в налоговую инспекцию по месту жительства. В том числе документы можно направить посредством интернет-сервиса «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц». Не позднее 30 календарных дней со дня представления заявления налоговый орган должен проинформировать налогоплательщика о результатах рассмотрения заявления, а также представить работодателю уведомление о подтверждении права на вычет. 3 . Обратиться к работодателю с заявлением Письменное заявление о предоставлении социального налогового вычета составляется в произвольной форме.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в налоговой инспекции?
Э		Правильный ответ на вопрос: Социальные налоговые вычеты на медицинские услуги и по уплате страховых взносов на ДМС могут быть получены в упрощенном порядке. Получение вычета в налоговом органе По окончании календарного года, в котором были произведены расходы на лечение и (или) приобретение медикаментов, социальный вычет может быть предоставлен налоговой инспекцией по месту жительства. Для этого налогоплательщику необходимо:

		1. Заполнить налоговую декларацию по форме 3-НДФЛ Для ее заполнения может понадобиться справка о полученных доходах и удержанных суммах налога, которую можно получить у работодателя. Заполнить декларацию можно с помощью бесплатной программы «Декларация» на сайте Федеральной налоговой службы или при помощи коротких сценариев в режиме онлайн посредством интернет-сервиса «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц». 2. Подготовить комплект документов, подтверждающих право на получение социального вычета по произведенным расходам В том числе, справки об оплате медицинских услуг для представления в налоговый орган - начиная с расходов с 01.01.2024 года. 3. Представить налоговую декларацию и подтверждающие документы (справки) в налоговый орган по месту жительства По общему правилу декларация представляется в налоговый орган по месту жительства не позднее 30 апреля года, следующего за истекшим налоговым периодом (календарным годом). Но если декларация представляется исключительно с целью получения налоговых вычетов, подать ее можно в любое время в течение трех лет по окончании года, в котором были произведены расходы на лечение или приобретение медикаментов. 4. Дождаться решения налогового органа и возврата денежных средств Камеральная налоговая проверка представленной налоговой декларации формы 3-НДФЛ проводится в течение трех месяцев со дня ее представления (такой трехмесячный пресекательный срок проведения камеральной налоговой проверки не препятствует налоговому органу завершить камеральную налоговую проверку до его истечения). Сумма излишне уплаченного налога подлежит зачету/ возврату в порядке и сроки, установленные ст. 78-79 Налогового кодекса. В упрощенном порядке в соответствии со статьей 221.1 Налогового кодекса Российской Федерации (далее – НК РФ) можно получить следующие налоговые вычеты по НДФЛ: С 21 мая 2021 года на основании Федерального закона от 20.04.2021 № 100-ФЗ инвестиционные налоговые вычеты (пп. 2 и 3 п. 1 ст. 219.1 НК РФ); имущественные налоговые вычеты в сумме фактически произведенных расходов на приобретение объектов недвижимого имущества и по уплате процентов по ипотеке (пп. 3 и 4 п. 1 ст. 220 НК РФ). С 1 января 2024 года на основании Федерального закона от 31.07.2023 № 389-ФЗ социальные налоговые вычеты (ст. 219 НК РФ), в частности: на оплату обучения; на оплату медицинских услуг; на оплату физкультурно-оздоровительных услуг; на уплату страховых взносов по договорам ДМС, добровольного пенсионного страхования и добровольного страхования жизни; на уплату пенсионных взносов по договорам негосударственного пенсионного обеспечения. С 1 января 2025 года на основании Федерального закона от 23.03.2024 № 58-ФЗ налоговые вычеты на долгосрочные сбережения граждан.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №12

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	А/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	А/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В прошлом году Иванова Л.И. приобрела лекарственные препараты в аптеке по рецепту врача на сумму 60000 руб. Заработная плата Ивановой Л.И. за прошлый год составила 480 000 руб., подоходный налог заплатила в сумме 62 400 руб. Иванова Л.И. в этом году подала в налоговую инспекцию документы для получения налогового вычета за приобретение лекарственных препаратов
В	1	Вопрос к задаче: Общие условия для получения налогового вычета
В	2	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налогового вычета на приобретение лекарственных препаратов
В	3	Вопрос к задаче: Документы, подтверждающие право налогоплательщика на получение социального вычета по расходам на приобретение

		лекарственных препаратов
В	4	Вопрос к задаче: Порядок выписывания лекарственных средств, назначенных лечащим врачом налогоплательщику и приобретенных им за счет собственных средств, размер стоимости которых учитывается при определении суммы социального налогового вычета
В	5	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в налоговой инспекции?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №12

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В прошлом году Иванова Л.И. приобрела лекарственные препараты в аптеке по рецепту врача на сумму 60 000 руб. Заработная плата Ивановой Л.И. за прошлый год составила 480 000 руб., подоходный налог заплатила в сумме 62 400 руб. Иванова Л.И. в этом году подала в налоговую инспекцию документы для получения налогового вычета за приобретение лекарственных препаратов
В	1	Вопросы к задаче: Общие условия для получения налогового вычета
Э		Правильный ответ:

		На налоговые вычеты могут претендовать граждане, являющиеся налоговыми резидентами Российской Федерации. В отношении доходов, полученных до 2021 года, налоговые вычеты применялись к доходам, облагаемым НДФЛ по ставке 13% (за исключением доходов от долевого участия в организациях, а также доходов в виде выигрышей, полученных от участия в азартных играх и лотереях). По доходам, полученным начиная с 2021 года, налоговые вычеты предоставляются в отношении доходов, относящихся к основной налоговой базе (например, заработной плате), а также доходов от продажи имущества (за исключением ценных бумаг) и (или) доли (долей) в нем, доходов в виде стоимости имущества (за исключением ценных бумаг), полученного в порядке дарения, а также подлежащих налогообложению доходов, полученных физическими лицами в виде страховых выплат по договорам страхования и выплат по пенсионному обеспечению.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	2	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налогового вычета на приобретение лекарственных препаратов
Э	-	Правильный ответ: Расходы на приобретение лекарственных препаратов 60 000 руб. не превышают максимальную сумму 150000 руб., поэтому расчет проводим с фактической суммы расходов= 60 000*13%=7800 руб.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Документы, подтверждающие право налогоплательщика на получение социального вычета по расходам на приобретение лекарственных препаратов
Э		Правильный ответ: Документы, подтверждающие право налогоплательщика на получение социального вычета по расходам на приобретение лекарственных препаратов — это: 1) рецептурный бланк, оформленный медицинским работником (если назначение лекарственных препаратов не оформляется на рецептурном бланке, то возможно использование сведений из выписного эпикриза из истории болезни); 2) платёжные документы, подтверждающие фактические расходы налогоплательщика на покупку медикаментов (чеки контрольно-кассовой техники, приходно-кассовые ордера, платёжные поручения, банковские выписки о безналичном перечислении денежных средств и др.)
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не

		отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Порядок выписывания лекарственных средств, назначенных лечащим врачом налогоплательщику и приобретенных им за счет собственных средств, размер стоимости которых учитывается при определении суммы социального налогового вычета
Э		Правильный ответ: Лекарственные средства должны быть назначены лечащим врачом, а их приобретение — оплачено самим налогоплательщиком (или его близкими родственниками, если оплата производилась от их имени). Вычет предоставляется только по тем препаратам, которые были приобретены за счёт собственных средств, а не работодателя или иных лиц. Для подтверждения права на вычет требуется рецепт, оформленный на специальном рецептурном бланке (форма № 107-1/у), с подписью и печатью врача и медицинской организации. На бланке может быть проставлена отметка «Для налоговых органов Российской Федерации, ИНН налогоплательщика», однако её отсутствие не является основанием для отказа в вычете. Главное — наличие самого рецепта с указанием назначенного препарата. Для получения вычета в налоговую инспекцию предоставляются: 1. рецептурный бланк; 2. кассовые чеки или иные платёжные документы из аптеки, подтверждающие факт оплаты; 3. при необходимости — документы, подтверждающие родство (если лекарства приобретались для членов семьи). Вычет можно получить в течение трёх лет после окончания года, в котором были понесены расходы. С 2024 года максимальный размер социального налогового вычета на лечение и лекарства составляет 150 000 рублей в год (ранее — 120 000 рублей). К возврату подлежит 13% от суммы расходов, но не более уплаченного за год НДФЛ. Для дорогостоящего лечения лимит не применяется. Особые случаи: Если лечение проходило в стационаре и рецепт не выписывался, подтверждением назначения может служить выписка из медицинской карты или истории болезни. Рецепт может быть выписан на имя самого налогоплательщика или членов его семьи (супруг, родители, дети до 18 лет или до 24 лет при очном обучении). Документы подаются в налоговую инспекцию вместе с декларацией 3-НДФЛ и справкой 2-НДФЛ. Также возможен вариант получения вычета через работодателя на основании уведомления из налоговой.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какой порядок получения налогового вычета в налоговой инспекции?
Э		Правильный ответ: по окончании года, в котором возникло право на

		вычет, представить в налоговый орган по месту жительства налоговую декларацию по налогу на доходы физических лиц формы 3-НДФЛ с приложением подтверждающих документов. В таком случае вычет предоставляется в виде возврата суммы излишне уплаченного НДФЛ.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	
A	Ф.И.О. автора-составителя	Логунова Л.Н.

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №13

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
K	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования

		— Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В начале 2019 г. системного администратора Смирнова В.А. решили повысить по должности до технического директора в аптечной сети с ежемесячной заработной платой 50 000 рублей. Смирнов В.А. в связи с получением новой должности решил получить второе высшее образование в университете, ежегодная стоимость обучения в котором составляет 100 000 рублей, а срок обучения – 3 года. В том же году он поступил в университет и решил сразу оплатить полную стоимость обучения за 3 года в размере 300 000 рублей. В начале 2020 г. Смирнов В.А. обратился в налоговый орган за получением социального налогового вычета по расходам на обучение (о других вычетах он не заявлял).
В	1	Вопрос к задаче: Кто имеет право получать социальный налоговый вычет по расходам на обучение?
В	2	Вопрос к задаче: Перечень документов, необходимых для получения социального налогового вычета по расходам на обучение
В	3	Вопрос к задаче: Как получить социальный вычет по расходам на обучение в налоговом органе
В	4	Вопрос к задаче: Как получить социальный вычет по расходам на обучение у работодателя
В	5	Вопрос к задаче: Провести расчет суммы налогового вычета на расходы на обучение

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №13

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек

		Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В начале 2019 г. системного администратора Смирнова В.А. решили повысить по должности до технического директора в аптечной сети с ежемесячной заработной платой 50 000 рублей. Смирнов В.А. в связи с получением новой должности решил получить второе высшее образование в университете, ежегодная стоимость обучения в котором составляет 100 000 рублей, а срок обучения – 3 года. В том же году он поступил в университет и решил сразу оплатить полную стоимость обучения за 3 года в размере 300 000 рублей. В начале 2020 г. Смирнов В.А. обратился в налоговый орган за получением социального налогового вычета по расходам на обучение (о других вычетах он не заявлял).
В	1	Вопрос к задаче: Кто имеет право получать социальный налоговый вычет по расходам на обучение?
Э		Правильный ответ: Социальный налоговый вычет по расходам на обучение вправе получить физическое лицо, оплатившее: — собственное обучение любой формы обучения (очная, вечерняя, заочная, иная) ; — обучение своего ребенка (детей) в возрасте до 24 лет по очной форме обучения; — обучение своего опекаемого подопечного (подопечных) в возрасте до 18 лет по очной форме обучения; — обучение бывших своих опекаемых подопечных в возрасте до 24 лет (после прекращения над ними опеки или попечительства) по очной форме обучения; — обучение своего брата или сестры в возрасте до 24 лет по очной форме обучения, приходящимся ему полнородными (т.е. имеющими с ним общих отца и мать) либо неполнородными (т.е. имеющими с ним только одного общего родителя). — обучение своего супруга (супруги) по очной форме обучения (в отношении расходов по обучению начиная с 1 января 2024 года). Порядок предоставления социального налогового вычета по расходам на обучение установлен пп. 2 п. 1 ст. 219 НК РФ.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Перечень документов, необходимых для получения социального налогового вычета по расходам на обучение
Э	-	Правильный ответ: Порядок предоставления социального налогового вычета по расходам на обучение установлен пп. 2 п. 1 ст. 219 НК РФ. Статус образовательного учреждения и типы образовательных

		учреждений в Российской Федерации определены Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». При наличии лицензии или иного документа, подтверждающего право на ведение образовательного процесса, вычет можно получить по расходам на обучение не только в ВУЗе, но и в других образовательных учреждениях, как государственных, так и частных, в том числе: — в детских садах; — в школах; — в учреждениях дополнительного образования взрослых (например, курсы повышения квалификации, учебные центры службы занятости, автошколы, центры изучения иностранных языков и т.п.); — в учреждениях дополнительного образования детей (например, детские школы искусств, музыкальные школы, детско-юношеские спортивные школы и т.п.). Начиная с расходов с 01.01.2024 года, максимальный совокупный размер понесенных расходов в налоговом периоде на обучение детей/подопечных составляет 110 000 рублей на каждого ребенка в общей сумме на обоих родителей (опекуна или попечителя). 150 000 рублей в год — максимальная сумма расходов на собственное обучение, либо обучения брата или сестры, в совокупности с другими расходами налогоплательщика, связанными, например, с лечением (за исключением дорогостоящего лечения), уплатой взносов на накопительную часть трудовой пенсии, добровольное пенсионное страхование и негосударственное пенсионное обеспечение, прохождение независимой оценки своей квалификации, оказанные физкультурно-оздоровительные услуги. Документы, подтверждающие право налогоплательщика на получение социального налогового вычета по расходам на обучение: — договор с образовательным учреждением на оказание образовательных услуг с приложениями и дополнительными соглашениями к нему (в случае заключения); — платежные документы, подтверждающие фактические расходы налогоплательщика на обучение (чеки контрольно-кассовой техники, приходно-кассовые ордера, платежные поручения и т.п.). При оплате обучения собственного или подопечного ребенка, брата или сестры необходимы также: — справка, подтверждающая очную форму обучения в соответствующем году (если этот пункт отсутствует в договоре с образовательным учреждением на оказание образовательных услуг); — документы, подтверждающие факт опекунства или попечительства — договор об осуществлении опеки или попечительства, или договор об осуществлении попечительства над несовершеннолетним гражданином, или договор о приемной семье (если налогоплательщик потратил деньги на обучение своего подопечного). Начиная с расходов с 01.01.2024 года для подтверждения права на социальный вычет по обучению необходимо приложить только справку об оплате образовательных услуг для представления в налоговый орган, выданную образовательной организацией или индивидуальным предпринимателем, осуществляющими образовательную деятельность.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает

P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Как получить социальный вычет по расходам на обучение в налоговом органе
Э		Правильный ответ: По окончании календарного года, в котором были произведены расходы на обучение, социальный вычет может быть предоставлен налоговой инспекцией по месту вашего жительства. Для этого налогоплательщику необходимо: 1. Заполнить налоговую декларацию (по форме 3-НДФЛ) Для ее заполнения до 25 февраля может понадобиться справка о полученных доходах и удержанных суммах налога за соответствующий год, которую можно получить у работодателя. После 25 февраля данные о доходах и суммах удержанного НДФЛ, полученные от налоговых агентов, будут отображаться в интернет-сервисе «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц. 2. Подготовить комплект документов, подтверждающих право на получение социального вычета по произведенным расходам Начиная с расходов с 01.01.2024 года для подтверждения права на социальный вычет по обучению необходимо приложить только справку об оплате образовательных услуг для представления в налоговый орган, выданную образовательной организацией и индивидуальным предпринимателем, осуществляющими образовательную деятельность. Форма справки утверждена приказом ФНС России от 18.10.2023 № ЕД-7-11/755@. 3. Представить заполненную налоговую декларацию и подтверждающие документы В том числе, справки об оплате образовательных услуг для представления в налоговый орган — начиная с расходов, произведенных с 01.01.2024 года) в налоговый орган по месту жительства.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Как получить социальный вычет по расходам на обучение у работодателя?
Э		Правильный ответ: Социальный вычет можно получить и до окончания налогового периода, в котором произведены расходы на обучение, при обращении к работодателю, предварительно подтвердив это право в налоговом органе. Для этого налогоплательщику необходимо: 1. Подготовить комплект документов, подтверждающих право на получение социального вычета по произведенным расходам В том числе, справки об оплате образовательных услуг для представления в налоговый орган — начиная с расходов, произведенных с 01.01.2024 года. 2. Представить в налоговый орган по месту жительства заявление на получение уведомления о праве на социальный вычет с приложением подтверждающих документов (справок) 3. Проверить информацию в личном кабинете налогоплательщика По истечении 30 дней налоговый орган информирует налогоплательщика о результатах рассмотрения данного заявления через личный кабинет налогоплательщика (при отсутствии (прекращении) у налогоплательщика доступа к личному кабинету налогоплательщика — по почте заказным

		письмом), а также представляет налоговому агенту подтверждение права налогоплательщика на получение социального налогового вычета в случае, если по результатам рассмотрения заявления не выявлено отсутствие права налогоплательщика на такой налоговый вычет. 4. Обратиться с письменным заявлением к работодателю При условии представления налоговым органом налоговому агенту подтверждения права налогоплательщика на получение социального налогового вычета. Получение вычета в упрощенном порядке Социальные налоговые вычеты на обучение могут быть получены в упрощенном порядке (подробнее можно ознакомиться на промо – странице Упрощенный порядок получения вычетов по НДФЛ).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Провести расчет суммы налогового вычета на расходы на обучение
Э		Правильный ответ: Т.к. расходы, по которым можно получить социальный вычет, с 01.01.2024 года ограничиваются 150 000 руб., возврат составит 19 500 рублей: $150\,000 \text{ руб.} \times 13\% = 19\,500 \text{ руб.}$ Если бы Иванов И.И. оплачивал стоимость обучения поэтапно, т.е. в размере 100 000 рублей в год, суммарный размер вычета на обучение за 3 года составил бы 39 000 рублей: $(100\,000 \text{ руб.} \times 13\%) \times 3 \text{ года} = 39\,000 \text{ руб.}$ Поэтому, оплачивая многолетнее обучение одновременно, студент Иванов И.И. получит часть вычета, поскольку полная стоимость обучения в 300 000 руб. превысила предел расходов в 150 000 руб., с которого рассчитывался размер социального вычета.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №14

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
K	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта):

		Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация ООО «Доктор» находится на Общем режиме налогообложения ОРН. Остаточная стоимость имущества (основных средств) составила на 1 января 26 400 1 февраля 25 200 1 марта 24 000 1 апреля 757 175 1 мая 740 350 1 июня 723 525 1 июля 706 700 1 августа 689 875 1 сентября 673 050 1 октября 656 225 1 ноября 639 400 1 декабря 622 575 31 декабря 605 750
В	1	Вопрос к задаче: В чем особенности ОРН для юридического лица?
В	2	Вопрос к задаче: Особенность исчисления налога на имущество для юр.лица?
В	3	Вопрос к задаче: Порядок определения налоговой базы при расчете налога на имущество
В	4	Вопрос к задаче: Налог на имущество. Налоговый период. Отчетный

		период. Налоговая ставка
В	5	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налога на имущество аптеки

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №14

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация ООО «Доктор» находится на Общем режиме налогообложения (ОРН). Остаточная стоимость имущества (основных средств) составила на 1 января 26 400 1 февраля 25 200 1 марта 24 000 1 апреля 757 175 1 мая 740 350 1 июня 723 525 1 июля 706 700 1 августа 689 875 1 сентября 673 050 1 октября 656 225 1 ноября 639 400 1 декабря 622 575

		31 декабря 605 750
В	1	Вопрос к задаче: В чем особенности ОРН для юридического лица?
Э		Правильный ответ: — Наличие регистрации в качестве ЮЛ — Ставка налога По налогу на прибыль организаций: 25% — Отчетность Декларация — Периодичность отчётов Первый квартал, полугодие, 9 месяцев, год — Периодичность уплаты налога Авансовые платежи ежеквартально — Основные ограничения Ограничений нет — Ведение налогоплательщиком налогового учета — Налоговая база Доходы, уменьшенные на величину расходов — Иные особенности Для отдельных категорий налогоплательщиков предусмотрены налоговые преференции — Признаются плательщиками НДС и налога на имущество организаций
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Особенность исчисления налога на имущество для юр.лица?
Э	-	Правильный ответ на вопрос: Порядок исчисления налога на имущество организаций установлен главой 30 НК РФ. Налог на имущество организаций является региональным налогом. Устанавливая налог, законодательные (представительные) органы субъектов Российской Федерации определяют налоговую ставку в пределах, установленных указанной главой НК РФ, порядок и сроки уплаты налога. При установлении налога законами субъектов Российской Федерации в порядке и пределах, которые предусмотрены НК РФ, могут устанавливаться особенности определения налоговой базы, налоговые льготы, основания и порядок их применения налогоплательщиками.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	3	Вопрос к задаче: Порядок определения налоговой базы при расчете налога на имущество
Э		Правильный ответ на вопрос: Налоговая база (ст. 375 НК РФ) определяется как среднегодовая стоимость имущества, признаваемого объектом налогообложения, если иное не предусмотрено указанной статьей НК РФ. При определении налоговой базы как среднегодовой стоимости имущества, признаваемого объектом налогообложения, такое имущество учитывается по его остаточной стоимости, сформированной в

		соответствии с установленным порядком ведения бухгалтерского учета, утвержденным в учетной политике организации. Среднегодовая стоимость имущества, признаваемого объектом налогообложения, за налоговый период определяется как частное от деления суммы, полученной в результате сложения величин остаточной стоимости имущества (без учета имущества, налоговая база в отношении которого определяется как его кадастровая стоимость) на 1-е число каждого месяца налогового периода и последнее число налогового периода, на число месяцев в налоговом периоде, увеличенное на единицу.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Налог на имущество. Налоговый период. Отчетный период. Налоговая ставка
Э		Правильный ответ на вопрос: Отчетный период: 1. Квартал 2. Полугодие 3. 9 месяцев Налоговый период - Год Законодательный орган субъекта Российской Федерации при установлении налога вправе не устанавливать отчетные периоды. Налоговые ставки устанавливаются законами субъектов Российской Федерации и не могут превышать 2,2 процента, если иное не предусмотрено статьей 380 НК РФ.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Рассчитать сумму налога на имущество аптеки
Э		Правильный ответ: Среднегодовая стоимость имущества, признаваемого объектом налогообложения, за налоговый период определяется как частное от деления суммы, полученной в результате сложения величин остаточной стоимости имущества (без учета имущества, налоговая база в отношении которого определяется как его кадастровая стоимость) на 1-е число каждого месяца налогового периода и последнее число налогового периода, на число месяцев в налоговом периоде, увеличенное на единицу. $\text{СрГодСт} = (26\,400 \text{ руб.} + 25\,200 \text{ руб.} + 24\,000 \text{ руб.} + 757\,175 \text{ руб.} + 740\,350 \text{ руб.} + 723\,525 \text{ руб.} + 706\,700 \text{ руб.} + 689\,875 \text{ руб.} + 673\,050 \text{ руб.} + 656\,225 \text{ руб.} + 639\,400 \text{ руб.} + 622\,575 \text{ руб.} + 605\,750 \text{ руб.}) / (12 \text{ мес.} + 1 \text{ мес.}) = 530\,017,31 \text{ руб.}$ Налоговые ставки устанавливаются законами субъектов Российской Федерации и не могут превышать 2,2 процента, если иное не предусмотрено статьей 380 НК РФ. Сумма налога исчисляется по итогам налогового периода (ст. 382 НК РФ): Сумма налога на имущество = ставка налога *

		налоговая база = $2,2\% \cdot 530\,017.31 = 11660.38$ руб.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №15

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

У		Руководитель аптеки принял решение о внедрении в организации управленческого учета. Поручил это задание бухгалтеру аптеки и поставил срок исполнения один месяц.
В	1	Вопрос к задаче: Сформулируйте определение управленческого учета, его цели и задачи
В	2	Вопрос к задаче: Чем различаются системы финансового и управленческого учета?
В	3	Вопрос к задаче: Перечислите основные виды центров ответственности
В	4	Вопрос к задаче: Необходимость внедрения управленческого учета
В	5	Вопрос к задаче: Справиться ли с данной задачей бухгалтер аптеки? Обязанности специалиста по управленческому учету

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №15

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-6	готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере обращения лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Руководитель аптеки принял решение о внедрении в организации управленческого учета. Поручил это задание бухгалтеру аптеки и

		поставил срок исполнения один месяц.																																				
В	1	Вопрос к задаче: Сформулируйте определение управленческого учета, его цели и задачи																																				
Э		Правильный ответ: Управленческий учет представляет собой систему учета, планирования, контроля, анализа доходов, расходов и результатов хозяйственной деятельности в необходимых аналитических разрезах, оперативного принятия различных управленческих решений в целях оптимизации финансовых результатов деятельности предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Это система управления предприятием, которая интегрирует в себе различные подсистемы и методы управления и подчиняет их достижению единой цели. Цель управленческого учета – помочь управляющим в принятии эффективных управленческих решений – реализуется в его задачах, перечисленных ниже: 1) формирование достоверной и полной информации о внутрихозяйственных процессах и результатах деятельности и предоставление этой информации руководству предприятия путем составления внутренней управленческой отчетности; 2) планирование и контроль экономической эффективности деятельности предприятия и его центров ответственности; 3) исчисление фактической себестоимости продукции (работ, услуг) и определение отклонений от установленных норм, стандартов, смет; 4) анализ отклонений от запланированных результатов и выявление причин отклонений; 5) обеспечение контроля за наличием и движением имущества, материальных, денежных и трудовых ресурсов; 6) формирование информационной базы для принятия решений; 7) выявление резервов повышения эффективности деятельности предприятия.																																				
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает																																				
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает																																				
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует																																				
В	2	Вопрос к задаче: Чем различаются системы финансового и управленческого учета?																																				
Э	-	Правильный ответ: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Классификационные признаки</th><th>Финансовый учет</th><th>Управленческий учет</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Потребители информации</td><td>Внешние пользователи</td><td>Менеджеры предприятия</td></tr> <tr> <td>Цели ведения учета</td><td>Составление финансовой отчетности для внешних пользователей</td><td>Обеспечение процессов управления внутри предприятия</td></tr> <tr> <td>Свобода выбора методов ведения учета</td><td>Ограничена общепринятыми принципами ведения бухгалтерского учета</td><td>Никаких ограничений, кроме стоимости, сопоставляемой с доходами от принятия более эффективных управленческих решений</td></tr> <tr> <td>Учетная система</td><td>Двойная запись</td><td>Любая полезная система</td></tr> <tr> <td>Временной аспект</td><td>Нацеленность в прошлое</td><td>Нацеленность на будущее</td></tr> <tr> <td>Временной интервал</td><td>Обычно год или квартал</td><td>Любой</td></tr> <tr> <td>Измерители</td><td>Денежные</td><td>Любые</td></tr> <tr> <td>Набор показателей</td><td>Определен точно. Относительные показатели используются незначительно</td><td>Набор до конца не определен</td></tr> <tr> <td>Степень открытости информации</td><td>Не представляет коммерческой тайны. Является открытой, публичной и в ряде случаев заверяется независимыми аудиторами</td><td>Является коммерческой тайной, не подлежит публикации и носит конфиденциальный характер</td></tr> <tr> <td>Основные требования к информации</td><td>В большей степени точность</td><td>В большей степени скорость предоставления</td></tr> <tr> <td>Связь с другими дисциплинами</td><td>Основан главным образом на собственном методе</td><td>Тесно связан с другими дисциплинами – микроэкономикой, финансами, экономическим анализом, математической статистикой и др.</td></tr> </tbody> </table>	Классификационные признаки	Финансовый учет	Управленческий учет	Потребители информации	Внешние пользователи	Менеджеры предприятия	Цели ведения учета	Составление финансовой отчетности для внешних пользователей	Обеспечение процессов управления внутри предприятия	Свобода выбора методов ведения учета	Ограничена общепринятыми принципами ведения бухгалтерского учета	Никаких ограничений, кроме стоимости, сопоставляемой с доходами от принятия более эффективных управленческих решений	Учетная система	Двойная запись	Любая полезная система	Временной аспект	Нацеленность в прошлое	Нацеленность на будущее	Временной интервал	Обычно год или квартал	Любой	Измерители	Денежные	Любые	Набор показателей	Определен точно. Относительные показатели используются незначительно	Набор до конца не определен	Степень открытости информации	Не представляет коммерческой тайны. Является открытой, публичной и в ряде случаев заверяется независимыми аудиторами	Является коммерческой тайной, не подлежит публикации и носит конфиденциальный характер	Основные требования к информации	В большей степени точность	В большей степени скорость предоставления	Связь с другими дисциплинами	Основан главным образом на собственном методе	Тесно связан с другими дисциплинами – микроэкономикой, финансами, экономическим анализом, математической статистикой и др.
Классификационные признаки	Финансовый учет	Управленческий учет																																				
Потребители информации	Внешние пользователи	Менеджеры предприятия																																				
Цели ведения учета	Составление финансовой отчетности для внешних пользователей	Обеспечение процессов управления внутри предприятия																																				
Свобода выбора методов ведения учета	Ограничена общепринятыми принципами ведения бухгалтерского учета	Никаких ограничений, кроме стоимости, сопоставляемой с доходами от принятия более эффективных управленческих решений																																				
Учетная система	Двойная запись	Любая полезная система																																				
Временной аспект	Нацеленность в прошлое	Нацеленность на будущее																																				
Временной интервал	Обычно год или квартал	Любой																																				
Измерители	Денежные	Любые																																				
Набор показателей	Определен точно. Относительные показатели используются незначительно	Набор до конца не определен																																				
Степень открытости информации	Не представляет коммерческой тайны. Является открытой, публичной и в ряде случаев заверяется независимыми аудиторами	Является коммерческой тайной, не подлежит публикации и носит конфиденциальный характер																																				
Основные требования к информации	В большей степени точность	В большей степени скорость предоставления																																				
Связь с другими дисциплинами	Основан главным образом на собственном методе	Тесно связан с другими дисциплинами – микроэкономикой, финансами, экономическим анализом, математической статистикой и др.																																				

P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Перечислите основные виды центров ответственности
Э		Правильный ответ: По местам возникновения затраты группируются и учитываются в разрезе производств, цехов, участков, отделов, бригад и других структурных подразделений предприятия, т. е. по центрам ответственности. Такая группировка затрат позволяет организовать внутренний хозрасчет и определить производственную себестоимость продукции. Учет по центрам ответственности «привязывает» учет затрат к организационной структуре предприятия. Данная группировка затрат напрямую зависит от действующей организационной структуры. Для того чтобы система контроля затрат на предприятии была эффективной, необходимо вначале выделить центры ответственности, где формируются затраты, классифицировать затраты, а затем воспользоваться системой управленческого учета затрат. В результате руководитель предприятия получит возможность своевременно выделять «узкие места» в планировании, формировании затрат и принимать необходимые управленческие решения Возможно формирование центров ответственности с разной степенью полномочий и ответственности: – центр затрат (ответственность за затраты); – центр доходов (ответственность за выручку); – центр прибыли (ответственность за прибыль, т. е. и за затраты, и за выручку); – центр инвестиций (ответственность центра прибыли плюс ответственность за размеры и эффективность капитальных вложений).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Необходимость внедрения управленческого учета
Э		Правильный ответ: Необходимость в управленческом учете назревает, когда на предприятии формируется некоторый уровень управленческой культуры, а руководство предприятия начинает реально осознавать недостатки существующей системы управления, среди которых: – отсутствие механизма планирования (бюджетирования) деятельности предприятия, позволяющего проводить предварительный сравнительный анализ принимаемых решений, рассчитывать плановые, экономически оправданные (в соответствии с внутренними нормами и нормативами предприятия) показатели затрат, прогнозировать результаты деятельности и обосновывать перспективные решения, проводить анализ отклонений фактических показателей от плановых и выявлять их причины; – отсутствие «прозрачной» системы учета затрат, позволяющей не

		только определить их достоверную величину, но и проанализировать их по видам, статьям, местам возникновения, носителям, центрам ответственности и в других разрезах, необходимых для осуществления адекватного контроля деятельности и управления; – несовершенство (с точки зрения решения управленческих задач) системы внутренней отчетности; – отсутствие механизма оценки рентабельности направлений деятельности и отдельных продуктов; – отсутствие процедур проведения анализа и принятия управленческих решений, связанных с вопросами формирования производственной программы, ценообразования, оценки инвестиционных проектов и т. д.; – недостаточный уровень ответственности и мотивации персонала за снижение уровня затрат и повышение эффективности деятельности как своего подразделения, так и предприятия в целом; – отсутствие четкого механизма управления подразделениями предприятия (системы контрольных показателей, регламента их планирования, получения отчетов, анализа и оценки, стимулирования)
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Справиться ли с данной задачей бухгалтер аптеки? Обязанности специалиста по управленческому учету
Э		Правильный ответ: Практика показывает, что такое сочетание обязанностей не является правильным и в некоторых случаях может принести вред организации. К функциям специалиста по управленческому учету относят следующие обязанности: – координация целей и планов подразделений и предприятия в целом; – содействие руководству в достижении поставленных целей; – организация работы по созданию и ведению системы управленческого учета; – бесперебойное осуществление процессов планирования и контроля экономических результатов деятельности предприятия; – обеспечение прозрачности в отношении затрат и результатов по предприятию в целом, а также по отдельным подразделениям и продуктам; – создание методической и инструментальной базы по управлению рентабельностью и ликвидностью предприятия; – разработка материалов для принятия управленческих решений и представление их руководству предприятия; – консультирование руководителей по вопросам выбора наиболее эффективных вариантов действий, помощь в управлении затратами и результатами. Идеальная команда постановщиков управленческого учета будет состоять как минимум из финансиста, специалиста по информационным технологиям, менеджера (project manager, специалист по инжиниринговым технологиям) и, естественно, генерального директора.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные

		вопросы не отвечает
Р0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №16

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети «Здоровая семья» согласно Правилам НАП разработана документация системы качества. Уполномоченный по качеству проводит мониторинг и анализ количественных и качественных параметров, необходимых для поддержания процессов системы качества и с целью постоянного улучшения качества обслуживания покупателей
В	1	Вопрос к задаче: Что такое инструменты качества? Виды инструментов качества
В	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества относятся к семи новым инструментам?
В	3	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества используются в качестве инструментов анализа качества?
В	4	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества используются в качестве инструментов проектирования качества?

В	5	Вопрос к задаче: Какие инструменты контроля качества уполномоченный по качеству может применять для мониторинга и анализа показателей процессов?
---	---	--

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №16

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети «Здоровая семья» согласно Правилам НАП разработана документация системы качества. Уполномоченный по качеству проводит мониторинг и анализ количественных и качественных параметров, необходимых для поддержания процессов системы качества и с целью постоянного улучшения качества обслуживания покупателей
В	1	Вопрос к задаче: Что такое инструменты качества? Виды инструментов качества
Э		Правильный ответ: Для того, чтобы принимаемые решения действительно были эффективными, они должны основываться на определенном наборе исходных данных, характеризующих продукцию, процесс или систему управления организации. Получить этот набор данных можно в том случае, если организация систематически применяет инструменты качества. Инструменты качества – это различные методы и техники по сбору, обработке и представлению количественных и качественных данных

		какого-либо объекта (продукта, процесса, системы и т.п.). Набор методов, который применяется в менеджменте качества достаточно широкий и разнообразный. Он формировался на протяжении всей истории развития менеджмента качества. К инструментам качества по видам применения относятся: 1.инструменты управления качеством 2.инструменты анализа качества; 3.инструменты проектирования качества 4.инструменты контроля качества
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
V	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества относятся к семи новым инструментам?
Э	-	Правильный ответ: Наиболее часто инструменты управления качеством находят применение при решении проблем, возникающих на этапе проектирования, хотя могут применяться и на других этапах жизненного цикла. Инструменты управления качеством - семь новых инструментов контроля качества: — диаграмма сродства, — диаграмма связей, — древовидная диаграмма, — матричная диаграмма, — сетевой график (диаграмма Ганта), — диаграмма принятия решений, — матрица приоритетов.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
V	3	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества используются в качестве инструментов анализа качества?
Э		Правильный ответ: Инструменты анализа качества - группа методов для оптимизации и улучшения продукции, процессов, систем: 1. функционально-физический анализ (ФФА), 2. функционально-стоимостной анализ (ФСА), 3. анализ причин и последствий отказов (FMEA -анализ). Требуют от сотрудников организации большей подготовки, чем инструменты контроля и управления качеством. — ФФА - метод анализа, применяемый для оптимизации и совершенствования физических характеристик и свойств объектов. ФФА применяется для вновь проектируемых изделий и модернизации существующих изделий. В основе метода лежит определение функций, выполняемых компонентами изделий, установление физических принципов действия элементов изделия на основе выявленных функций и выявление технических

		противоречий, возникающих при реализации физических принципов действия. Оптимизация свойств изделия происходит за счет устранения технических противоречий. — ФСА - один из методов менеджмента качества, применяемый для системного исследования функций объекта (изделия, услуги или процесса) с целью сокращения затрат при проектировании, производстве и эксплуатации объекта. В основе метода лежит определение соотношения стоимости и полезности для потребителя каждой из функций объекта, выполняемых его элементами. Для элементов, обладающих минимальным соотношением полезность/стоимость, разрабатываются решения по усовершенствованию. — анализ причин и последствий отказов Метод анализа, применяемый в менеджменте качества для определения потенциальных дефектов (несоответствий) и причин их возникновения в изделии, процессе или услуге. Он применяется для выявления проблем до того, как они проявятся и окажут воздействие на потребителя
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какие инструменты качества используются в качестве инструментов проектирования качества?
Э		Правильный ответ: Инструменты проектирования качества – это сравнительно новая группа методов, применяемая в менеджменте качества с целью создания продукции и процессов, максимально реализующих ценность для потребителя. Требуют глубокой инженерной и математической подготовки, некоторые могут быть освоены за достаточно короткий период времени. К инструментам проектирования качества относятся, например: — разворачивание функций качества, — теория решения изобретательских задач (ТРИЗ), — бенчмаркинг, — метод эвристических приемов.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какие инструменты контроля качества уполномоченный по качеству может применять для мониторинга и анализа показателей процессов?
Э		Правильный ответ: Значение контроля заключается в том, что он позволяет вовремя выявить ошибки, чтобы затем оперативно исправить их с минимальными потерями. Инструменты контроля качества – это деятельность, включающая проведение измерений, экспертизы, испытаний или оценки параметров

		объекта и сравнение полученных величин с установленными требованиями к этим параметрам (показателями качества) Эти методы можно рассматривать и как отдельные инструменты, и как систему методов. Последовательность применения семи методов может быть различной в зависимости от поставленной цели. Известный японский специалист в области качества профессор К. Исикава говорил: «Основываясь на опыте своей деятельности, могу сказать, что 95% всех проблем фирмы могут быть решены с помощью этих семи приемов». Поэтому статистические методы – это то средство, которое необходимо изучать, чтобы внедрить управление качеством. Они – наиболее важная составляющая комплексной системы контроля Всеобщего Управления Качеством. 7 традиционных методов ("инструментов" качества) 1. Блок-схема процесса 2. Контрольный листок 3. Диаграмма Парето 4. Контрольные карты 5. Диаграмма причин и результатов 6. Гистограмма 7. Поле корреляции, диаграмма рассеивания
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №17

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
K	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической

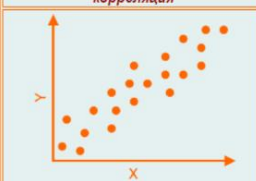
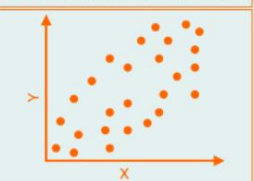
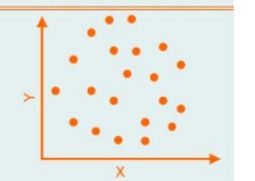
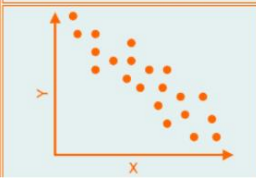
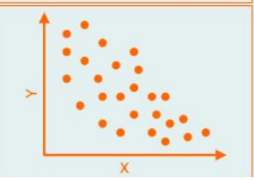
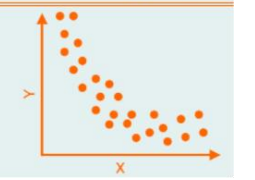
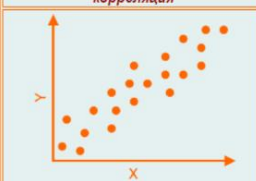
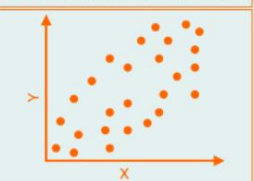
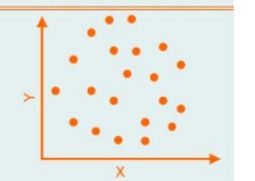
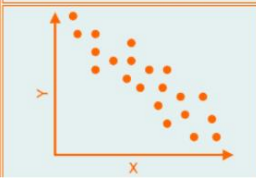
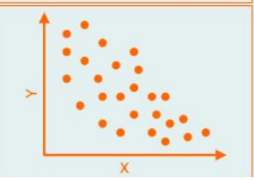
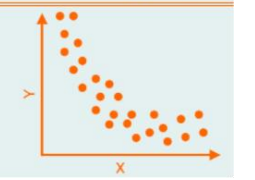
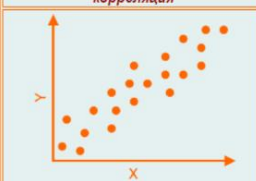
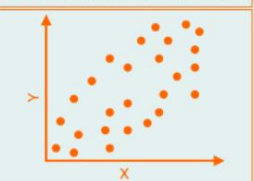
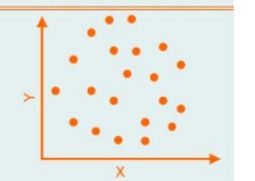
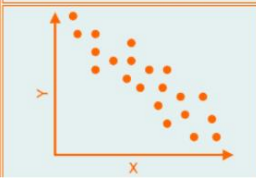
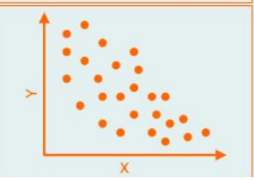
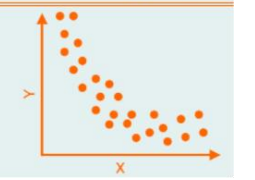
		организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети «Здоровая семья» согласно Правилам НАП разработана документация системы качества. Уполномоченный по качеству для проведения мониторинга и анализа количественных и качественных параметров, необходимых для поддержания процессов системы качества использует инструменты контроля качества
В	1	Вопрос к задаче: Что такое инструменты контроля качества?
В	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты контроля качества могут быть использованы для определения и анализа проблем в процессах аптеки?
В	3	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Контрольный листок»
В	4	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Диаграмма рассеивания»
В	5	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Диаграмма Парето»

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №17

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией

		Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети «Здоровая семья» согласно Правилам НАП разработана документация системы качества. Уполномоченный по качеству для проведения мониторинга и анализа количественных и качественных параметров, необходимых для поддержания процессов системы качества использует инструменты контроля качества
В	1	Вопрос к задаче: Что такое инструменты контроля качества?
Э		Правильный ответ: Значение контроля заключается в том, что он позволяет вовремя выявить ошибки, чтобы затем оперативно исправить их с минимальными потерями. Инструменты контроля качества — это деятельность, включающая проведение измерений, экспертизы, испытаний или оценки параметров объекта и сравнение полученных величин с установленными требованиями к этим параметрам (показателями качества) Эти методы можно рассматривать и как отдельные инструменты, и как систему методов. Последовательность применения семи методов может быть различной в зависимости от поставленной цели. Известный японский специалист в области качества профессор К. Исикава говорил: «Основываясь на опыте своей деятельности, могу сказать, что 95% всех проблем фирмы могут быть решены с помощью этих семи приемов». Поэтому статистические методы – это то средство, которое необходимо изучать, чтобы внедрить управление качеством. Они – наиболее важная составляющая комплексной системы контроля Всеобщего Управления Качеством. 7 традиционных методов ("инструментов" качества) 1. Блок-схема процесса 2. Контрольный листок 3. Диаграмма Парето 4. Контрольные карты 5. Диаграмма причин и результатов 6. Гистограмма 7. Поле корреляции, диаграмма рассеивания
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты контроля качества могут быть использованы для анализа проблем в процессах аптеки?
Э	-	Правильный ответ: Для анализа проблем в процессах могут быть использованы инструменты контроля качества: 1. Блок-схема процесса 2. Контрольный листок 3. Диаграмма Парето 4. Контрольные карты 5. Диаграмма причин и результатов

		6. Гистограмма 7. Поле корреляции, диаграмма рассеивания
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Контрольный листок»
Э		Правильный ответ: Контрольный листок — это бланк-формуляр или специальная форма, предназначенная для регистрации данных, в которой фиксируются часто встречаемые проблемы. Это бумажный бланк, на котором заранее напечатаны контролируемые параметры, согласно которым можно заносить в листок данные с помощью пометок или простых символов Основное назначение контрольного листка – представлять информацию в удобном для восприятия виде. Контрольный листок позволяет распределить данные по категориям. Он показывает, как часто возникают те или иные события, поэтому информация контрольного листка является более систематизированной, чем обычный сбор данных. Преимущества – легкость применения, систематизация данных для работы с другими инструментами качества, применение единой формы для регистрации. Недостатки контрольного листка связаны с его преимуществами. Это заранее заданные категории данных. Если в процессе наблюдений обнаружится событие, которое не определено в контрольном листке (вид дефекта или диапазон измерений), то это событие не будет зарегистрировано в контрольном листке.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Диаграмма рассеивания»
Э		Правильный ответ: Диаграмма рассеивания — это инструмент качества, который предназначен для выявления зависимости между двумя типами данных. Можно определить корреляцию между каким-либо параметром качества и влияющим на него фактором. Применяется диаграмма разброса в том случае, когда необходимо отобразить что происходит с одной переменной при изменении другой, для определения причины возникновения неконтролируемых точек в ходе многовариантного статистического контроля процесса, подтверждения взаимосвязи, выявленной в результате применения причинно-следственной диаграммы Диаграмма разброса является удобным и простым инструментом для выявления взаимосвязи парных данных. Однако сильная взаимосвязь не обязательно означает, что одна переменная напрямую связана с другой переменной. В частности, может быть третья переменная, которая влияет

		на исследуемые парные данные, и которая в итоге «кластеризует» точки на диаграмме разброса. <table border="1"> <tr> <td> Положительная (прямая) корреляция  </td><td> Слабая положительная корреляция  </td><td> Отсутствие корреляции  </td></tr> <tr> <td> Отрицательная корреляция  </td><td> Слабая отрицательная корреляция  </td><td> Нелинейная корреляция  </td></tr> </table>	Положительная (прямая) корреляция 	Слабая положительная корреляция 	Отсутствие корреляции 	Отрицательная корреляция 	Слабая отрицательная корреляция 	Нелинейная корреляция 
Положительная (прямая) корреляция 	Слабая положительная корреляция 	Отсутствие корреляции 						
Отрицательная корреляция 	Слабая отрицательная корреляция 	Нелинейная корреляция 						
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает						
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает						
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует						
B	5	Вопрос к задаче: В чем особенность применения инструмента контроля качества «Диаграмма Парето»?						
Э		Правильный ответ: Диаграмма Парето — это столбчатая диаграмма, на которой интервалы (столбики) упорядочены по нисходящей линии. На такой диаграмме интервалы могут представлять виды дефектов, их локализацию, ошибки и пр. А высота интервалов (высота столбиков) - частоту возникновения дефектов, их процентное соотношение, стоимость, время и пр. Показывает, что значительное число несоответствий и дефектов возникает из-за ограниченного числа причин. Коротко правило Парето формулируется как 80 на 20. Например, если применить это правило по отношению к дефектам, то окажется, что 80 процентов дефектов возникает из-за 20 процентов причин. Диаграмма Парето и правило Парето позволяют разделить важные факторы от малозначимых и несущественных. Основное преимущество, которое дает диаграмма Парето это возможность сфокусировать усилия и ресурсы на устранении наиболее значимых проблем. Также как и другие инструменты качества, она легка для применения и понимания персоналом организации. Недостатком этого инструмента является возможность ввести в заблуждение относительно значимости проблем, особенно если не учитывается стоимость последствий возникающих несоответствий и дефектов.						
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает						
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает						
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует						

О	Итоговая оценка	
---	-----------------	--

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №18

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Менеджеры аптечной сети «Будьте здоровы» прошли обучение по системным методам менеджмента качества. По итогам обучения слушателям семинаров предложено написать отчеты по особенностям применения каждого системного метода и возможности их внедрения в аптеке. Зав. аптекой филиала №1 аптечной сети в своем отчете описала системные методы «Всеобщее управление качеством», «Бережливое производство», «Управление затратами времени»
В	1	Вопрос к задаче: Основные цели и принципы концепции Всеобщего управления качеством (Total Quality Management)
В	2	Вопрос к задаче: Основное содержание и принципы концепции Бережливого производства
В	3	Вопрос к задаче: 7 видов потерь метода «Бережливое производство»
В	4	Вопрос к задаче: Особенности системного метода «Управление затратами времени»
В	5	Вопрос к задаче: Рассмотренные выше методы ориентированы на повышение дохода при сдерживании затрат (S-методы) или связаны с оптимизацией и снижением затрат (Е-методы)?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №18

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Менеджеры аптечной сети «Будьте здоровы» прошли обучение по системным методам менеджмента качества. По итогам обучения слушателям семинаров предложено написать отчеты по особенностям применения каждого системного метода и возможности их внедрения в аптеке. Зав. аптекой филиала №1 аптечной сети в своем отчете описала методы «Всеобщее управление качеством», «Бережливое производство», «Управление затратами времени»
В	1	Вопрос к задаче: Основные цели и принципы концепции Всеобщего управления качеством (Total Quality Management)
Э		Правильный ответ: Основными целями TQM являются: — ориентация организации на удовлетворение текущих и потенциальных запросов потребителей — возведение качества в ранг цели организации — оптимальное использование всех ресурсов организации На сегодня существует несколько основных «школ» TQM (японская, американская, европейская). 8 принципов TQM:

		1. Ориентация организации на потребителя. 2. Роль руководства. 3. Вовлечение сотрудников. 4. Процессный подход. 5. Системный подход к управлению. 6. Постоянное совершенствование. 7. Принятие решений, основанное на фактах. 8. Взаимовыгодные отношения с поставщиками.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	2	Вопрос к задаче: Основное содержание и принципы концепции Бережливого производства
Э	-	Правильный ответ: <i>Бережливое производство (Lean production, Lean manufacturing)</i> – представляет собой подход к управлению организацией, направленный на повышение качества работы за счет сокращения потерь. Этот подход распространяется на все аспекты деятельности – от проектирования и производства, до сбыта продукции. Подход системы Lean ставит своей целью сократить действия, которые не добавляют ценности продукту, на всем его жизненном цикле. Бережливое производство - производственная философия и набор методов, нацеленных на непрерывное устранение всех видов потерь, повышение гибкости (способности компании оперативно реагировать на изменение спроса), предотвращение отклонений от стандартов. Принципы бережливого производства (система Lean) были разработаны японскими компаниями в конце 1980-х, начале 1990-х годов. В основе – принципы ISO 9001:2000 Принципы Бережливого производства: • определите, что создает ценность продукта с точки зрения конечного потребителя. Только в том случае, когда организация точно знает, что необходимо потребителю, она может определить, какие процессы ориентированы на предоставление потребителю ценности, а какие нет. • определите все необходимые действия в цепочке производства продукции и устраните потери. Для оптимизации работы и выявления потерь необходимо детально описать все действия от момента получения заказа, до поставки продукции потребителю. За счет этого можно определить потенциальные возможности для улучшения процессов. • перестройте действия в цепочке производства таким образом, чтобы они представляли собой поток работ. Действия в процессах необходимо выстроить таким образом, чтобы между операциями не было ожиданий, простоев или иных потерь. • делайте только то, что необходимо конечному потребителю. Организация должна выпускать только ту продукцию, и в таком количестве, которое необходимо конечному потребителю. • стремитесь к совершенству за счет постоянного сокращения ненужных действий. Реализация системы бережливого производства не может являться разовым мероприятием. Взявшись за внедрение этой системы, необходимо постоянно совершенствовать работу за счет поиска и устранения потерь.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает

P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопросы к задаче: 7 видов потерь метода «Бережливое производство»
Э		Правильный ответ: Бережливое производство выделяет 7 видов потерь: <i>Транспортировка</i> – транспортировку готовой продукции и незавершенного производства необходимо оптимизировать по времени и расстоянию. Каждое перемещение увеличивает риск повреждения, потери, задержки и пр. и что еще важнее – чем дольше продукт перемещается, тем больше накладные расходы. Транспортировка не прибавляет ценности продукту, и потребитель не готов за нее платить. <i>Запасы</i> – чем больше запасов находится на складах и в производстве, тем больше денежных средств оказывается «замороженными» в этих запасах. Запасы не добавляют продукту ценности. <i>Движения</i> – лишние движения операторов и оборудования увеличивают потери времени, что опять же приводит к увеличению стоимости без увеличения ценности продукта. <i>Ожидание</i> – продукты, находящиеся в незавершенном производстве и ожидающие своей очереди на обработку, увеличивают стоимость без увеличения ценности. <i>Перепроизводство</i> – этот вид потерь является наиболее существенным из всех. Непроданная продукция требует затрат на производство, затрат на хранение, затрат на учет и пр. <i>Технология</i> – этот вид потерь связан с тем, что технология производства не позволяет реализовать в продукции все требования конечного потребителя. <i>Дефекты</i> – каждый дефект приводит к дополнительным затратам времени и денег.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Особенности метода «Управление затратами времени»
Э		Правильный ответ: «Управление затратами времени» - Тайм-менеджмент (анг. Time management), управление временем, организация времени – технология организации времени и повышения эффективности его использования. Управление временем – это действие или процесс тренировки сознательного контроля над количеством времени, потраченного на конкретные виды деятельности, при котором специально увеличиваются эффективность и продуктивность. Тайм-менеджмент включает в себя широкий спектр деятельности, в числе которых: постановка целей; планирование и распределение времени; составление списков; приоритезация; анализ затрат времени и т.д.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает

		Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Рассмотренные выше методы ориентированы на повышение дохода при сдерживании затрат (S-методы) или связаны с оптимизацией и снижением затрат (E-методы)?
Э		Правильный ответ: LM (Lean Manufacturing) — «Бережливое производство» и TM (Time Management) — «Управление затратами времени» относятся к E-методам, т.е. связаны с оптимизацией и снижением затрат в организации
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №19

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
K	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
K	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации; Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа

И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация с целью повышения управляемости разработала внутренний стандарт «Руководство по качеству аптечной организации», учитывая при этом требования стандартов и нормативно-правовых документов: стандартов ISO серии 9000, серии 9001 и требований Отраслевых стандартов (Правил надлежащей аптечной практики и Правил надлежащей практики хранения и перевозки)
В	1	Вопрос к задаче: Дайте определение понятию «система менеджмента качества» или СМК
В	2	Вопрос к задаче: Перечислите принципы системы менеджмента качества
В	3	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 4 СМК. Процессный подход?
В	4	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 5 СМК. Улучшение?
В	5	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 6 СМК. Принятие решений, основанное на свидетельствах?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена

Чек-лист к ситуационной задаче №19

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		Аптечная организация с целью повышения управляемости разработала внутренний стандарт «Руководство по качеству аптечной организации», учитывая при этом требования стандартов и нормативно-правовых документов: стандартов ISO серии 9000, серии 9001 и требований

		Отраслевых стандартов (Правил надлежащей аптечной практики и Правил надлежащей практики хранения и перевозки)
В	1	Вопрос к задаче: Дайте определение понятию «система менеджмента качества» или СМК
Э		Правильный ответ: Международные стандарты ISO серии 9000 (национальный ГОСТ Р ИСО: 9000) предлагают проверенную в мировой практике систему управления на основе бизнес-процессов как способ выявления и реализации возможностей для улучшения. Такой подход в международных стандартах ISO 9001: 2008 «Система менеджмента качества» помогает сформировать среду качества. Национальный стандарт Российской Федерации системы менеджмента качества - ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования ☐ Одна из главных особенностей стандартов ISO серии 9000 — универсальность требований, а не готовый набор рецептов. В них заложены минимальные требования к построению процессно-ориентированной системы управления. Они отвечают на вопрос «Что нужно сделать, но не отражают, как это сделать». Как будут реализованы требования стандартов, решает сама организация. ☐ Система менеджмента качества включает действия, с помощью которых организация устанавливает свои цели и определяет процессы и ресурсы, требуемые для достижения желаемых результатов. ☐ Система менеджмента качества управляет взаимодействующими процессами и ресурсами, требуемыми для обеспечения ценности и реализации результатов для соответствующих заинтересованных сторон. ☐ Система менеджмента качества позволяет высшему руководству оптимизировать использование ресурсов, учитывая долгосрочные и краткосрочные последствия их решений. ☐ Система менеджмента качества предоставляет средства управления для идентификации действий в отношении преднамеренных или непреднамеренных последствий в предоставлении продукции и услуг Применение системы менеджмента качества является стратегическим решением для организации, которое может помочь улучшить результаты ее деятельности и обеспечить прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие. .
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Перечислите принципы системы менеджмента качества
Э	-	Правильный ответ: Принципы системы менеджмента качества: 1.Ориентация на потребителей • Менеджмент качества нацелен на выполнение требований потребителей и на стремление превзойти их ожидания. 2. Лидерство • Лидеры на всех уровнях организации обеспечивают единство цели и направления деятельности организации и создают условия, в которых работники взаимодействуют для достижения целей организации в области качества.

		3. Взаимодействие работников - Для организации крайне важно, чтобы все работники были компетентными, наделены полномочиями и вовлечены в создание ценности. 4. Процессный подход - Последовательные и прогнозируемые результаты достигаются более эффективно и результативно, когда деятельность осознается и управляется как взаимосвязанные процессы, которые функционируют как согласованная система 5. Улучшение - Успешные организации постоянно нацелены на улучшение. Улучшение крайне необходимо организации, чтобы сохранять и поддерживать текущие уровни осуществления деятельности, реагировать на изменения, связанные с внутренними и внешними условиями, и создавать новые возможности. 6. Принятие решений, основанное на свидетельствах - Решения, основанные на анализе и оценке данных и информации, с большей вероятностью создадут желаемые результаты. 7. Менеджмент взаимоотношений - Для достижения устойчивого успеха организации управляют своими взаимоотношениями с соответствующими заинтересованными сторонами, такими, как поставщики.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 4 СМК. Процессный подход?
Э		Правильный ответ: Последовательные и прогнозируемые результаты достигаются более эффективно и результативно, когда деятельность осознается и управляется как взаимосвязанные процессы, которые функционируют как согласованная система. Система менеджмента качества состоит из взаимосвязанных процессов. Понимание того, каким образом этой системой создаются результаты, позволяет организации оптимизировать систему и ее результаты деятельности. К потенциальным основным преимуществам относятся: - повышение способности сосредотачивать усилия на ключевых процессах и возможностях для улучшения; - последовательные и прогнозируемые выходы в системе согласованных процессов; - оптимизация деятельности посредством результативного менеджмента процессов, эффективного использования ресурсов и снижения межфункциональных барьеров; - возможности для организации обеспечивать уверенность заинтересованных сторон в отношении согласованности, результативности и эффективности ее деятельности. Возможные действия включают: - определение целей системы и процессов, необходимых для их достижения; - установление полномочий, ответственности и подотчетности для

		осуществления менеджмента процессов; - осмысление возможностей организации и определение ограничений по ресурсам до начала осуществления действий; - определение взаимозависимости процессов и анализ влияния изменений отдельного процесса на систему в целом; - осуществление менеджмента процессов и их взаимосвязей как системы для результативного и эффективного достижения целей организации в области качества; - обеспечение доступности информации, необходимой для функционирования и улучшения процессов, а также для мониторинга, анализа и проведения оценки результатов деятельности системы в целом; - осуществление менеджмента рисков, которые могут оказать влияние на выходы процессов и общие выходы системы менеджмента качества.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 5 СМК. Улучшение?
Э		Правильный ответ: Организация должна определять и выбирать возможности для улучшения и осуществлять необходимые действия для выполнения требований потребителей и повышения их удовлетворенности. Это должно включать: а) улучшение продукции и услуг в целях выполнения требований, а также учета будущих потребностей и ожиданий; б) коррекцию, предотвращение или снижение влияния нежелательных воздействий; в) улучшение результатов деятельности и результативности системы менеджмента качества. Примечание - Примеры улучшения могут включать коррекцию, корректирующее действие, постоянное улучшение, прорывное изменение, инновацию и реорганизацию. <i>К потенциальным основным преимуществам относятся:</i> — улучшение результатов процессов, возможностей организации и повышение удовлетворенности потребителей; — усиление внимания к определению и исследованию коренных причин с последующими предупреждающими и корректирующими действиями; — повышение способности предугадывать и реагировать на внутренние и внешние риски и возможности; — углубленное рассмотрение постепенных и прорывных улучшений; — более эффективное применение знаний для улучшения; — усиление побуждения к инновациям. Возможные действия включают: 1. содействие установлению целей по улучшению на всех уровнях организации; 2. обучение и подготовку работников всех уровней по применению основных инструментов и методологии достижения целей по улучшению; 3. обеспечение компетентности работников для успешного продвижения и выполнения проектов по улучшению; 4. разработку и развертывание процессов для внедрения проектов по

		улучшению в организации; 5. отслеживание, анализ и проверку планирования, внедрения, завершенности и результатов проектов по улучшению; 6. интеграцию рассмотрения улучшений в разработку новых или модифицированных продукции, услуг и процессов; 7. признание и подтверждение улучшения
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: В чем суть принципа 6 СМК. Принятие решений, основанное на свидетельствах
Э		Правильный ответ: Принятие решений, основанное на свидетельствах — это решения, основанные на анализе и оценке данных и информации, с большей вероятностью создадут желаемые результаты. Принятие решений может быть сложным процессом и с ним всегда связана некоторая неопределенность. Он часто вовлекает многочисленные типы и источники исходных данных, а также их интерпретацию, которая может носить субъективный характер. Важно понимать причинно-следственные связи и их возможные незапланированные последствия. Анализ фактов, свидетельств и данных приводит к большей степени объективности и уверенности в принятых решениях. К потенциальным основным преимуществам относятся: - улучшение процесса принятия решений; - улучшение оценивания результатов процессов и способности достигать целей; - улучшение результативности и эффективности работы; - повышение способности анализировать, ставить задачи и менять взгляды и решения; - повышение способности демонстрировать результативность прошлых решений. Возможные действия организации включают: - определение, измерение и проведение мониторинга ключевых показателей для демонстрации результатов деятельности организации; - обеспечение доступности всех необходимых данных для соответствующих работников; - обеспечение уверенности в точности, надежности и безопасности данных и информации; - анализ и оценка данных и информации с использованием подходящих методов; - обеспечение компетентности работников в области анализа и оценки данных по мере надобности; - принятие решений и выполнение действий на основе фактических данных, сбалансированных с учетом опыта и интуиции
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует

	но	
О	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №20

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/04.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации Трудовые действия в рамках трудовой функции: Формирование стандартов качества закупки, приемки, хранения, реализации лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента, изготовления и отпуска лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Организация работы с фальсифицированной, недоброкачественной и контрафактной продукцией Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		После прохождения обучения на курсах НФиМО руководитель аптечной организации принял решение о внедрении в аптеке принципов бережливого производства, так как ценности данной концепции не противоречили требованиям нормативно-правовых документов и системы качества в аптеке.
В	1	Вопрос к задаче: Концепция бережливого производства. Цели внедрения в аптеке. Ценности концепции
В	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты, необходимы использовать при внедрении принципов бережливого производства?
В	3	Вопрос к задаче: Каким образом должно быть организовано рабочее место в рамках принципов бережливого производства?
В	4	Вопрос к задаче: Каким образом должна быть проведена визуализация ресурсов организации в рамках принципов бережливого производства?
В	5	Вопрос к задаче: В чем суть инструмента «точно в срок» в рамках концепции бережливого производства?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №20

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	А/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф		
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		После прохождения обучения на курсах НФиМО руководитель аптечной организации принял решение о внедрении в аптеке принципов бережливого производства, так как ценности данной концепции не противоречили требованиям нормативно-правовых документов и системы качества в аптеке.
В	1	Вопрос к задаче: Концепция бережливого производства. Цели внедрения в аптеке. Ценности концепции
Э		Правильный ответ: Концепцию бережливого производства в середине XX века разработал японский инженер и предприниматель, председатель совета директоров компании «Тоёта босёку» Тайити Оно. Концепция предусматривает снижение всех видов потерь, вовлечение в процесс оптимизации сотрудников и ориентацию производства на потребителя. С 2016 года Минздрав системно внедряет бережливые технологии в медицинских организациях. Аптечные организации Минздрав к этой работе не подключил, поэтому бережливые технологии в них внедряют по своей инициативе руководители. Безопасность сотрудников и потребителей, клиентоориентированность, сокращение потерь, экономия времени и уважение сотрудников — эти пять ценностей концепция бережливого производства создает в аптечной организации.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие инструменты, необходимы использовать при внедрении принципов бережливого производства?
Э	-	Правильный ответ: Чтобы внедрить принципы бережливости, необходимо использовать пять инструментов: организацию рабочего пространства, визуализацию, принцип «делать точно в срок», постоянное обслуживание

		оборудования, защиту от непреднамеренных ошибок. Эти инструменты соответствуют принципам бережливых технологий и требованиям нормативно-правовых документов.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Каким образом должно быть организовано рабочее место в рамках принципов бережливого производства?
Э		Правильный ответ: Тайити Оно описывал организацию рабочего пространства как комплекс 5S, который включает сортировку (seiri), самоорганизацию (seiton), систематическую уборку (seiso), стандартизацию (seiketsu) и совершенствование (shitsuke). Под сортировкой автор концепции бережливого производства понимал рациональную организацию рабочего места сотрудника. Рабочие места провизоров или фармацевтов в зоне приемки товаров аптечного ассортимента, в местах хранения, в торговом зале различаются. Но на каждом из этих рабочих мест должны присутствовать только необходимые для работы документы, товары, приборы, инструменты и рабочие принадлежности. Самоорганизация — это создание удобной системы расположения товаров, документов и рабочих принадлежностей, позволяющей быстро их найти. Компьютерная программа подскажет, где лежит тот или иной товар. Размещение товаров так, чтобы их было видно на месте хранения, в витринах, шкафах и холодильниках, также облегчает поиск. Еще один принцип самоорганизации — безопасное размещение, которое не мешает работе первостольника. Например, выкладка товаров в прикассовой зоне, которая не затрудняет общение с покупателем. Самоорганизация рабочих мест в аптеке обязана учитывать требования нормативных документов к хранению лекарств, особенно наркотических средств и психотропных веществ, других товаров аптечного ассортимента. Систематическая уборка для аптечных организаций подразумевает чистоту на рабочих местах сотрудников и в помещениях аптечной организации. В 2026 году порядок уборки помещений аптеки устанавливается санитарными правилами СП 2.1.3678-20, которые утверждены постановлением Главного государственного санитарного врача РФ.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Каким образом должна быть проведена визуализация ресурсов организации в рамках принципов бережливого производства?
Э		Правильный ответ: Инструмент «визуализация» предусматривает методы размещения ресурсов, которые позволяют с первого взгляда оценить их текущее состояние. Критерием оценки в этом случае служит пара параметров

		«норма» — «отклонение». В аптечных организациях можно применять три метода визуализации: — дорожные знаки, — оконтуривание, — цветовую маркировку. <i>Метод дорожных знаков</i> для посетителей аптеки предусматривает удобные указатели направлений к отделам и (или) зонам отпуска, понятные рубрикаторы на полках витрин. Например, указатель направления на отдел безрецептурного отпуска, препараты от аллергии вместо «антигистаминные» в рубрикаторе на витрине и т. п. Ценники — тоже инструмент этого метода, необходимый объем информации в них определяют Правила надлежащей аптечной практики: наименование, дозировка, количество доз в упаковке, страна производителя, срок годности (при наличии). Метод дорожных знаков для сотрудников — это информационные подсказки в местах хранения. Такими подсказками могут служить стеллажные карты и (или) кодовое обозначение при использовании информационных технологий, маркировка шкафов или полок по фармакологическим группам, требованиям к отпуску, обозначение мест хранения БАД и медизделий и т. д. Метод дорожных знаков для сотрудников соответствует требованиям Правил надлежащей практики перевозки и хранения, Правил надлежащей аптечной практики, Правил хранения лекарственных средств. <i>Оконтуривание</i> — это обведение места хранения товара контуром другого цвета или трафаретом. Этот метод в аптеке полезно использовать для дополнительного контроля препаратов из перечня минимального ассортимента или товаров с ограниченным сроком годности. Оконтуривание позволяет визуально контролировать наличие товара в аптеке, его расход или отсутствие товара. <i>Цветовая маркировка</i> решает те же задачи, что и оконтуривание. Допустима цветовая маркировка рубрикаторов на полках витрин — для удобства посетителей аптеки. Цветовую маркировку на полу или на стенах можно использовать, чтобы разделить, например, зоны приемки, хранения, реализации, фармацевтического консультирования.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: В чем суть инструмента «точно в срок» в рамках концепции бережливого производства
Э		Правильный ответ: Инструмент «точно в срок» в работе аптечной организации сокращает время фактического поступления товаров, их приемки, размещения по местам хранения и отпуска, а также снижает запасы товаров. Инструмент «точно в срок» подразумевает, что на каждый последующий рабочий процесс поступают: • только те товары и принадлежности, которые необходимы; • точно в тот момент времени, когда это требуется; • именно в тех количествах, которые в этот момент нужны. Сокращение сроков приемки товаров позволяет избежать ситуаций, когда товар в аптеку уже поступил, но еще не оприходован и его нельзя отпустить покупателю. Это также помогает оперативно выявить возможные расхождения в количестве и качестве поступивших товаров

		и своевременно приступить к решению проблемы. Формирование товарных запасов — еще один участок работы аптечной организации, где полезен инструмент «точно в срок». Он помогает найти оптимальный баланс между количеством товаров, хранящихся в торговом зале и материальных комнатах. В торговом зале, в том числе на витринах, необходимо хранить то количество товаров, которое нужно для текущей работы аптеки. Как правило, такой запас покрывает потребность на 1–3 дня работы. Специфика работы аптек подразумевает присутствие в ассортименте товаров, которые различаются по срокам годности, сезонности, динамике продаж, рекламной активности производителей и другим параметрам. Аптечные организации обязаны обеспечить наличие минимального ассортимента лекарственных препаратов. Поэтому руководитель аптечной организации должен постоянно совершенствовать структуру запасов и при этом избегать их избыточного накопления.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №21

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности
К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации

		Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): — Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета — Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации — Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) — Информирование исполнителей об утверждении бюджета — Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек — Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке — Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) — Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета — Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования — Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих мер
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети проведено обучение менеджеров аптек по проектной деятельности. По решению руководителя аптечной сети в ближайшей перспективе будет внедрена проектная работа с целью оперативного и эффективного внедрения нормативных актов. Большое внимание было уделено вопросам планирования проектной работы.
В	1	Вопрос к задаче: Приведите одно из определений понятия «проект». Отличительные особенности проекта
В	2	Вопрос к задаче: Какие бывают типы проектов?
В	3	Вопрос к задаче: Какие результаты могут быть у проекта?
В	4	Вопрос к задаче: Основные этапы процесса планирования проекта
В	5	Вопрос к задаче: Какое программное обеспечение по управлению проектами, представленного на российском рынке, может использовать аптека?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №21

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
С	33.08.02	Управление и экономика фармации (уровень подготовки кадров высшей квалификации)
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности

К	ПК-9	готовность к организации контроля качества лекарственных средств
Ф	A/01.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Планирование деятельности фармацевтической организации: Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности фармацевтической организации Определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения Разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации
Ф	A/02.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Организация ресурсного обеспечения фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Анализ текущего ресурсного обеспечения и потребностей фармацевтической организации Оценка потребностей фармацевтической организации в ресурсах Исследование рынка поставщиков товаров, работ и услуг Определение оптимальных поставщиков, организация процесса закупок Заключение и контроль исполнения договоров на поставку товаров, работ и услуг Оценка эффективности ресурсного обеспечения фармацевтической организации Разработка корректирующих мероприятий по результатам анализа Внедрение стандартов качества деятельности фармацевтической организации Организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам Сбор и анализ информации по результатам мониторинга Разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа
Ф	A/06.7	Трудовая функция (из профессионального стандарта): Управление финансово-экономической деятельностью фармацевтической организации Трудовые действия (из профессионального стандарта): Определение источников информации для подготовки обоснованного бюджета Формирование бюджета по направлениям текущей деятельности фармацевтической организации Представление бюджета на согласование и утверждение (если требуется) Информирование исполнителей об утверждении бюджета Контроль исполнения статей бюджета по направлению текущей деятельности для определения возможности минимизации издержек Выявление случаев отклонений от бюджета, выяснение причин и принятие решений о корректировке Представление информации о выполнении бюджета в установленном порядке (если требуется) Организация подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета Анализ исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования Выявление случаев нецелевого использования бюджетных средств и принятие соответствующих меры
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В аптечной сети проведено обучение менеджеров аптек по проектной деятельности. По решению руководителя в аптечной сети в ближайшей перспективе будет внедрена проектная работа с целью оперативного и эффективного внедрения нормативных актов. Большое внимание было

		уделено вопросам планирования проектной работы.
В	1	Вопрос к задаче: Приведите одно из определений понятия «проект». Отличительные особенности проекта
Э		Правильный ответ: С точки зрения системного подхода, проект может рассматриваться как процесс перехода из исходного состояния в конечное — результат при участии ряда ограничений и механизмов. В «Кодексе знаний об управлении проектами» проект – некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами, обуславливающими способ ее решения. Проект включает в себя замысел, средства его реализации и получаемые в процессе реализации результаты. Проект - уникальная деятельность, предполагающая координированное выполнение взаимосвязанных действий для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений. Отличительные особенности проектов: — уникальность и неповторимость целей и работ проекта; — координированное выполнение взаимосвязанных работ; — направленность на достижение конечных целей; — ограниченность во времени (наличие начала и окончания); — ограниченность по ресурсам.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие бывают типы проектов?
Э	-	Правильный ответ: Проекты классифицируются по масштабам, срокам реализации, качеству исполнения, ограниченности ресурсов, конструктивному исполнению, участникам. Малые проекты невелики по масштабу, просты и ограничены объемами. В американской практике это проекты, имеющие капиталовложения: до \$10—15 млн.; трудозатраты: до 40—50 тыс. человеко-часов. Мегапроекты – это целевые программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем. Такие программы могут быть международными, государственными, национальными, региональными межотраслевыми, отраслевыми и смешанными. Программы формируются, поддерживаются и координируются на верхних уровнях управления: государственном, республиканском, областном, муниципальном. Сложные проекты подразумевают наличие технических, организационных или ресурсных задач, решение которых предполагает нетрадиционные подходы и повышенные затраты на их решение. На практике встречаются варианты сложных проектов с преобладающим влиянием какого-либо из перечисленных видов сложности - использование нетрадиционных технологий строительства, значительное число участников проекта, сложные схемы финансирования и др. Краткосрочные проекты реализуются на предприятиях по производству нововведений различного рода, опытных установках, восстановительных работах. Бездефектные проекты в качестве доминирующего фактора используют повышенное качество.

		Международные проекты обычно выделяются значительной сложностью и стоимостью. Их отличает важная роль в экономике и политике тех стран, для которых они разрабатываются. Эти проекты основаны на взаимодополняющих отношениях и возможностях партнеров.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	3	Вопрос к задаче: Какие результаты могут быть у проекта?
Э		Правильный ответ: Под результатом проекта понимают продукцию, полезный эффект проекта. В качестве результата в зависимости от типа/цели проекта, могут выступать: — научная разработка; — новый технологический процесс; — программное средство строительный объект; — реализованная учебная программа реструктурированная компания; сертифицированная система качества и т.д. по тому, насколько результат соответствует по своим затратным/доходным, инновационным, качественным, временным, социальным, экологическим и другим характеристикам запланированному уровню.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Основные этапы процесса планирования проекта
Э		Правильный ответ: Основные этапы процесса планирования проекта: 1. Разработка концепции и планирование целей проекта. 2. Декомпозиция целей проекта, построение иерархической структуры работ (ИСР). 3. Назначение ответственных. Построение структурной схемы организации (ССО) проекта. 4. Разработка стратегии реализации проекта, построение плана по вехам. 5. Разработка тактики проекта, построение сетевых моделей. 6. Разработка идеального календарного графика работ. 7. Планирование ресурсов, разработка реального календарного графика работ с учетом ограничений на ресурсы. 8. Оценка затрат, разработка бюджета 9. Разработка и принятие плана проекта
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует

В	5	Вопрос к задаче: Программное обеспечение по управлению проектами, представленного на российском рынке, может использовать аптека?
Э		Правильный ответ: <i>Обзор программного обеспечения по управлению проектами представленного на российском рынке</i> Российский рынок программного обеспечения для управления проектами предлагает широкий выбор решений, которые конкурируют с зарубежными аналогами. Эти системы различаются по функциональности, подходу к управлению (от классического до Agile), стоимости и степени интеграции с другими корпоративными сервисами. Обзор категорий ПО, представленных на российском рынке. 1. Комплексные платформы (All-in-One) Эти системы объединяют в себе не только инструменты для управления проектами, но и CRM, корпоративный портал, средства коммуникации и автоматизацию бизнес-процессов. Они подходят для компаний, которые хотят централизовать всю работу в одном месте. • Битрикс24 ○ Описание: Бесспорный лидер российского рынка. Это огромная экосистема, включающая управление задачами и проектами (диаграммы Ганта, канбан-доски, шаблоны), CRM, конструктор сайтов, телефонию, чаты, диск для хранения файлов и автоматизацию продаж. ○ Кому подходит: Компаниям любого размера, от малого бизнеса до крупных корпораций. Особенно тем, кому нужна тесная интеграция с продуктами "1С". ○ Ключевые особенности: Огромный функционал в базовой версии, наличие бесплатного тарифа, глубокая интеграция с 1С, телефонией и социальными сетями. • Мегаплан ○ Описание: Система для управления бизнесом и совместной работы. Сильные стороны — управление задачами, проектами, финансами и продажами. Имеет встроенную CRM и модуль для складского учета. ○ Кому подходит: Производственным компаниям, дистрибьюторам и проектным офисам. Часто используется в сферах, где важен контроль финансов и клиентской базы. ○ Ключевые особенности: Акцент на управленческом учете и контроле работы сотрудников. Удобные инструменты для планирования и отслеживания KPI. 2. Специализированные таск-менеджеры и Agile-инструменты Эти сервисы сфокусированы исключительно на управлении задачами и проектами. Они предлагают более гибкие и визуально понятные инструменты для команд, работающих по гибким методологиям (Kanban, Scrum). • Kaiten ○ Описание: Визуальный инструмент для управления рабочими процессами. Позволяет создавать несколько досок (для разных команд или этапов), видеть связи между задачами и анализировать эффективность процессов с помощью встроенных метрик. ○ Кому подходит: IT-командам, отделам маркетинга и разработки продуктов. Идеален для визуализации потока задач. ○ Ключевые особенности: Мощная аналитика (время цикла, пропускная способность), возможность строить кросс-командные процессы на одном экране. • Yandex Tracker ○ Описание: Корпоративный сервис от Яндекса для

		отслеживания задач, ошибок (багов) и ведения проектов. Простой, надежный и хорошо масштабируемый инструмент. ○ Кому подходит: Технологическим компаниям любого размера. Часто используется как внутренний стандарт в крупных российских IT-корпорациях. ○ Ключевые особенности: Надежность инфраструктуры Яндекса, простой интерфейс, гибкая система настройки воркфлоу (статусов задач), отличная интеграция с другими сервисами Яндекса (Почта, Календарь). • YouGile ○ Описание: Система управления проектами, построенная на принципах Agile. Вся работа организована в виде досок (как в Trello), но с расширенной функциональностью: чаты внутри задач, мощный функционал для руководителей проектов, диаграммы Ганта. ○ Кому подходит: Командам, которые хотят перейти на Agile или уже работают по этой методологии. ○ Ключевые особенности: Интуитивно понятный интерфейс "в стиле Trello", но с более широкими корпоративными возможностями. 3. Классические системы управления проектами Эти инструменты ориентированы на традиционные подходы к управлению (Waterfall) с упором на планирование ресурсов, построение сетевых графиков и диаграмм Ганта. • Адванта ○ Описание: Российская система для комплексного управления проектами и бизнесом. Позволяет не только планировать задачи, но и управлять бюджетом, ресурсами, рисками и документооборотом в рамках проекта. ○ Кому подходит: Крупным промышленным предприятиям, строительным компаниям и государственным корпорациям для управления сложными капитальными проектами. ○ Ключевые особенности: Глубокая проработка методологии проектного управления, мощные инструменты для финансового планирования и контроля исполнения. Сводная таблица для сравнения: <table><tr><th>Название</th><th>Основной фокус</th><th>Ключевые особенности</th><th>Кому подходит</th></tr><tr><td>Битрикс24</td><td>Комплексная платформа</td><td>CRM, задачи, коммуникации, автоматизация</td><td>Всем, от малого до крупного бизнеса</td></tr><tr><td>Мегаплан</td><td>Управление бизнесом</td><td>Задачи, финансы, CRM</td><td>Производству, дистрибуции</td></tr><tr><td>Kaiten</td><td>Визуализация процессов</td><td>Kanban-доски, аналитика потока</td><td>IT-командам, маркетингу</td></tr><tr><td>Yandex Tracker</td><td>Отслеживание задач</td><td>Надежность, гибкая настройка статусов</td><td>Технологическим компаниям</td></tr><tr><td>Адванта</td><td>Классический PM</td><td>Бюджетирование, ресурсы, риски</td><td>Крупным предприятиям</td></tr></table>	Название	Основной фокус	Ключевые особенности	Кому подходит	Битрикс24	Комплексная платформа	CRM, задачи, коммуникации, автоматизация	Всем, от малого до крупного бизнеса	Мегаплан	Управление бизнесом	Задачи, финансы, CRM	Производству, дистрибуции	Kaiten	Визуализация процессов	Kanban-доски, аналитика потока	IT-командам, маркетингу	Yandex Tracker	Отслеживание задач	Надежность, гибкая настройка статусов	Технологическим компаниям	Адванта	Классический PM	Бюджетирование, ресурсы, риски	Крупным предприятиям
Название	Основной фокус	Ключевые особенности	Кому подходит																							
Битрикс24	Комплексная платформа	CRM, задачи, коммуникации, автоматизация	Всем, от малого до крупного бизнеса																							
Мегаплан	Управление бизнесом	Задачи, финансы, CRM	Производству, дистрибуции																							
Kaiten	Визуализация процессов	Kanban-доски, аналитика потока	IT-командам, маркетингу																							
Yandex Tracker	Отслеживание задач	Надежность, гибкая настройка статусов	Технологическим компаниям																							
Адванта	Классический PM	Бюджетирование, ресурсы, риски	Крупным предприятиям																							
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает																								
P1	хорошо/удовлетворите	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не																								

	льно	отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
O	Итоговая оценка	

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Ситуационная задача №22

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации
K	ПК-8	готовность к организации экспертизы лекарственных средств с помощью химических, биологических, физико-химических и иных методов
Ф	A/02.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В производственной аптеке (с правом изготовления асептических лекарственных препаратов) сформирована система качества изготовления лекарственных препаратов
B	1	Вопрос к задаче: Какие мероприятия входят в систему качества изготовления лекарственных препаратов?
B	2	Вопрос к задаче: Какие документы составляют систему управления качеством в процессе изготовления лекарственных препаратов?
B	3	Вопрос к задаче: Какие процессы должны быть описаны в стандартных операционных процедурах системы качества изготовления лекарственных средств?
B	4	Вопрос к задаче: Какие меры необходимо принять для предотвращения загрязнения лекарственных препаратов в процессе их изготовления?
B	5	Вопрос к задаче: Какой приказ регламентирует требования к системе качества изготовления лекарственных препаратов?

Для текущего контроля, промежуточной аттестации и государственного экзамена
Чек-лист к ситуационной задаче №22

Вид	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст элемента ситуационной задачи
C	33.08.02	Управление и экономика фармации
K	ПК-8	готовность к организации экспертизы лекарственных средств с помощью химических, биологических, физико-химических и иных методов
Ф	A/02.7	Управление качеством результатов текущей деятельности фармацевтической организации
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ
У		В производственной аптеке (с правом изготовления асептических лекарственных препаратов) сформирована система качества изготовления лекарственных препаратов
B	1	Вопрос к задаче: Какие мероприятия входят в систему качества изготовления лекарственных препаратов?

Э		Правильный ответ Система качества изготовления лекарственных препаратов в производственной аптеке должна включать: а) установление последовательности и взаимодействия процессов, необходимых для обеспечения системы качества, в зависимости от их влияния на безопасность, эффективность и рациональность при изготовлении лекарственных препаратов; б) определение критериев и методов, отражающих достижение результатов, как при осуществлении процессов, необходимых для обеспечения системы качества, так и при управлении ими с учетом требований законодательства Российской Федерации об обращении лекарственных средств; в) определение количественных и качественных параметров, в том числе материальных, финансовых, информационных, трудовых, необходимых для поддержания процессов системы качества и их мониторинга; г) обеспечение населения качественными, безопасными и эффективными лекарственными препаратами; д) принятие мер, необходимых для достижения запланированных результатов и постоянного улучшения качества изготовления лекарственных препаратов и повышения персональной ответственности работников аптечной организации.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	Хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	2	Вопрос к задаче: Какие документы составляют систему управления качеством в процессе изготовления лекарственных препаратов?
Э	-	Правильный ответ С целью организации системы качества изготовления лекарственных препаратов руководитель аптечной организации утверждает: а) приказы и распоряжения руководителя аптечной организации по основной деятельности; б) документы, регламентирующие исполнение процедур, в которых описан порядок выполнения производственных операций (далее - стандартные операционные процедуры); в) документы, содержащие требования и методы определения качества изготовленного лекарственного препарата (далее - документы в области контроля качества).
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
В	3	Вопрос к задаче: Какие процессы должны быть описаны в стандартных операционных процедурах системы качества изготовления лекарственных средств?
Э		Правильный ответ — Стандартные операционные процедуры разрабатываются в соответствии с требованиями фармакопейных статей и общих фармакопейных статей. — Стандартные операционные процедуры регламентируют

		последовательность действий фармацевтического работника при осуществлении изготовления, в том числе в виде внутриаптечной заготовки, упаковке и фасовке лекарственных препаратов, очистки и дезинфекции оборудования, стерилизации лабораторной посуды, уборки и дезинфекции помещений, проведении проверки при обнаружении недоброкачественных, контрафактных и фальсифицированных лекарственных средств, при ведении записей, отчетов и их хранения.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	4	Вопрос к задаче: Какие меры необходимо принять для предотвращения загрязнения лекарственных препаратов в процессе их изготовления?
Э		Правильный ответ В целях исключения загрязнения изготавливаемых лекарственных препаратов: а) не допускается осуществлять прием пищи, употребление жидкостей, курение в зоне изготовления лекарственных препаратов; б) работник аптечной организации, непосредственно участвующий в изготовлении лекарственных препаратов, обязан уведомить Ответственного работника аптечной организации либо, в случае его отсутствия, руководителя аптечной организации или лицо, исполняющее его обязанности, о наличии у него инфекционных заболеваний и повреждений на открытых участках тела. Ответственный работник аптечной организации (руководитель аптечной организации или лицо, исполняющее его обязанности) не допускает данного работника аптечной организации к осуществлению деятельности по изготовлению лекарственных препаратов; в) в отношении лекарственных препаратов, представляющих повышенный риск микробиологической контаминации, применяются защитные меры (дезинфекция рук, ношение масок), предусмотренные стандартными операционными процедурами.
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает
P0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
B	5	Вопрос к задаче: Какой приказ регламентирует требования к системе качества изготовления лекарственных препаратов?
Э		Правильный ответ Приказ Минздрава РФ от 22.05.2023 N 249Н «Об утверждении правил изготовления и отпуска лекарственных препаратов для медицинского применения аптечными организациями, имеющими лицензию на фармацевтическую деятельность»
P2	отлично	Ответ полный, на дополнительные вопросы отвечает
P1	хорошо/удовлетворительно	Для оценки «хорошо»: Ответ полный, на дополнительные вопросы не отвечает Для оценки «удовлетворительно»: Ответ неполный, на дополнительные вопросы не отвечает

Р0	неудовлетворительно	Ответ неправильный или отсутствует
О	Итоговая оценка	

4. Критерии оценивания результатов обучения

Для экзамена

Оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы, подчеркивает при этом самое существенное, умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; четко формирует ответы.

Оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы; не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он владеет основным объемом знаний по дисциплине; проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; в процессе ответов допускает ошибки по существу вопросов.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он не освоил обязательного минимума знаний предмета, не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.

Чек-лист оценки практических навыков

Название практического навыка **Оформление трудовых отношений в фармацевтической организации**

К	УК-2	готовностью к управлению коллективом, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	
К	ПК-5	готовность к организации фармацевтической деятельности	
Ф	А/03.7	Организация работы персонала фармацевтической организации	
ТД	Трудовые действия, предусмотренные функцией: Подбор, прием, адаптация персонала фармацевтической организации		
	Действие	Проведено	Не проведено
1.	Установил контакт с собеседником (поприветствовал, представился, обозначил свою роль, предложил сесть)	1 балл	-1 балл
2.	Идентифицировал сотрудника (попросил претендента представиться)	1 балл	-1 балл
3.	Получил от кандидата необходимые документы (заявление; паспорт (или иной документ, удостоверяющий личность); трудовую книжку и (или) сведения о трудовой деятельности, в том числе в форме электронного документа; документ, подтверждающий регистрацию в системе индивидуального (персонифицированного) учета, в том числе в форме электронного документа; документы воинского учета; документы об образовании, аккредитации/повышении квалификации; медицинскую книжку (при наличии))	3 балла	-3 балл
4.	Ознакомил сотрудника с проектами документов, получил подпись, выдал экземпляр сотруднику: согласия на обработку персональных данных; трудового договора; должностной инструкции; договора о полной коллективной материальной ответственности)	3 балла	-3 балла
5.	Ознакомил сотрудника с правилами внутреннего трудового распорядка	1 балл	-1 балл
6.	Ознакомил сотрудника с руководством по качеству фармацевтической организации	1 балл	-1 балл
7.	Ознакомил сотрудника с Положением о структурном подразделении фармацевтической организации	1 балл	-1 балл
8.	Ознакомил сотрудника с Положением об оплате труда	1 балл	-1 балл
9.	Ознакомил сотрудника с СОПами по основным бизнес-процессам (назвал основные бизнес-процессы для данной должности)	1 балл	-1 балл
10.	Получил подпись сотрудника в журнале ознакомления работников с локальными нормативными актами	1 балл	-1 балл
11.	Ознакомил с графиком работы	1 балл	-1 балл
12.	Получил подписи в трудовом договоре (2 экземпляра), согласии на обработку персональных данных, должностной инструкции, договоре о полной коллективной материальной ответственности (2 экземпляра)	1 балл	-1 балл
13.	Выдал один экземпляр трудового договора, договора о полной коллективной материальной ответственности сотруднику	1 балл	-1 балл
14.	Издal приказ о приёме на работу, ознакомил сотрудника	1 балл	-1 балл
15.	Ознакомил сотрудника с приказом о приеме на работу и получил подпись	1 балл	-1 балл
16.	Внес запись в журнал регистрации приказов	1 балл	-1 балл

17.	Внес запись в трудовую книжку	1 балл	-1 балл
18.	Оформил личную карточку сотрудника (форма Т-2), получил подпись	1 балл	-1 балл
19.	Внес запись в книгу учёта движения трудовых книжек и вкладышей в них	1 балл	-1 балл
20.	Провел вводный инструктаж по охране труда, зафиксировал факт проведения инструктажа в журнале регистрации инструктажа	1 балл	-1 балл
21.	Провел инструктаж на рабочем месте, зафиксировал факт проведения инструктажа в журнале регистрации инструктажа	1 балл	-1 балл
22.	Провел инструктаж по пожарной безопасности, зафиксировал факт проведения инструктажа в журнале регистрации инструктажа	1 балл	-1 балл
23.	Зафиксировал факт проведенного сотрудником с удостоверением 3-й группы электробезопасности инструктажа по электробезопасности в журнале регистрации инструктажа	1 балл	-1 балл
	Итого	27 баллов	

Общая оценка: 27 баллов

«Зачтено» не менее 75% выполнения

«Не зачтено» 74 и менее% выполнения