

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кузнецов Вяллимир Вячеславович  
Должность: И.о. ректора  
Дата подписания: 16.12.2025 11:21:40  
Уникальный программный код:  
89bc0900301c561c0dcc38a48f6e7de679484a4c  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»  
Заведующий кафедрой

 / И.П. Черная /  
«15» апреля 2025 г.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ И ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### **Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении**

(наименование дисциплины (модуля))

**Направление подготовки  
(специальность)**

**32.04.01 Общественное  
здравоохранение**  
(код, наименование)

**Уровень подготовки**

**магистратура**  
(специалитет/магистратура)

**Направленность подготовки**

**01 Образование и наука (в сфере  
научных исследований)**

**Форма обучения**

**очная**  
(очная, очно-заочная)

**Срок освоения ООП**

**2 г**  
(нормативный срок обучения)

**Кафедра**

**Социально-гуманитарных и  
экономических дисциплин**

При разработке методических рекомендаций для преподавателей и обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении в основу положены:  
ФГОС ВО программы магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), утвержденный Министерством высшего образования и науки Российской Федерации «31» мая 2017 г. №485

2) Учебный план программы магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), утвержденный ученым советом ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России «29» марта 2024 г., Протокол № 1-5/23-24.

Рабочая программа дисциплины разработана авторским коллективом кафедры социально-гуманитарных и экономических дисциплин ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России, под руководством заведующего кафедрой социально-гуманитарных и экономических дисциплин д-ра экон. наук, профессора Черной И.П.

**Разработчики:**

Доцент кафедры социально-  
гуманитарных и  
экономических дисциплин  

---

(занимаемая должность)

канд. экон. наук, доцент  

---

(ученая степень, ученое звание)

Просалова В.С.  

---

(Ф.И.О.)

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Методические рекомендации по изучению дисциплины Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении представляют собой комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющих оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины.

Для лучшего освоения материала и систематизации знаний по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении необходимо регулярно разбирать материалы лекций, отвечать на вопросы для самоконтроля. Во время самостоятельной проработки лекционного материала особое внимание следует уделять возникающим вопросам, непонятным терминам, спорным точкам зрения. В случае необходимости обращаться к преподавателю за консультацией. Лекционный материал организует мыслительную деятельность обучающихся, а практические занятия обеспечивают глубину усвоения материала дисциплины.

При подготовке к практическому занятию особое внимание необходимо обращать на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы студент должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале.

Для организации самостоятельного изучения вопросов дисциплины используются материалы фондов оценочных средств.

Самостоятельная работа студентов обеспечивается следующими условиями:

1. наличие и доступность необходимого учебно-методического и справочного материала;
2. создание системы регулярного контроля качества выполненной самостоятельной работы;
3. консультационная помощь преподавателя.

Методический материал для самостоятельной подготовки представляется в виде литературных источников. В список учебно-методических материалов для самостоятельной работы обучающихся входит перечень библиотечных ресурсов учебного заведения и других материалов, к которым обучающийся имеет возможность доступа.

Самостоятельная работа – вид контактной внеаудиторной работы преподавателей и обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении. Контроль самостоятельной работы осуществляется ведущим преподавателем. Оценка самостоятельной работы учитывается при проведении промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении.

Текущий контроль по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении предназначен для проверки индикаторов достижения компетенций, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики освоения новых знаний. Текущий контроль по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении проводится в течение семестра по всем видам и разделам учебной дисциплины, охватывающим компетенции, формируемые дисциплиной: дискуссии, ситуационные задачи, тестовые задания. Текущий контроль знаний студентов, их подготовки к практическим занятиям осуществляется на каждом занятии.

Промежуточная аттестация предназначена для определения уровня освоения индикаторов достижения компетенций. Проводится в форме экзамена после освоения обучающимся всех разделов дисциплины Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении и учитывает результаты обучения по дисциплине по всем видам работы студента на протяжении всего периода обучения по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении.

Время, отведенное для промежуточной аттестации, указано в графике учебного процесса.

Задания для практических работ, а также задания для подготовки к текущему и промежуточному контролю приведены в фонде оценочных средств по дисциплине Б1.В.06

Финансовый менеджмент в здравоохранении. При необходимости следует обращаться за консультацией к преподавателю. Перед консультацией, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ЛЕКЦИОННЫМ ЗАНЯТИЯМ

Таблица 1. Методические указания к лекционным занятиям по дисциплине Б1.В.06  
Финансовый менеджмент в здравоохранении

Тема №1 Финансовый менеджмент как система управления финансами медицинской организации	
Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2
<p>Цель лекционного занятия:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. рассказать обучающимся о концептуальных основах финансового менеджмента;</li><li>2. дать определение финансовому менеджменту;</li><li>3. рассмотреть организационную структуру финансового менеджмента;</li><li>4. показать специфику финансового менеджмента в здравоохранении.</li></ol>	
<p>План лекции, последовательность ее изложения:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Организационная структура финансового менеджмента.</li><li>2. Концептуальные основы финансового менеджмента.</li></ol>	
<p>Рекомендованная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511405">https://urait.ru/bcode/511405</a>.</li><li>2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <a href="https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425">https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425</a>.</li><li>3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <a href="https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863">https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863</a>.</li></ol>	
Тема №2 Финансовое управление оборотными активами медицинской организации	
Продолжительность лекций (в академических часах):	2
<p>Цель лекции:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. рассказать о целях и задачах управления оборотными активами;</li><li>2. дать определение чистого оборотного капитала;</li><li>3. рассмотреть особенности управления некоторыми видами оборотных активов.</li></ol>	
<p>План лекции, последовательность ее изложения:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Цели и задачи управления оборотными активами.</li><li>2. Текущие финансовые потребности.</li><li>3. Управление запасами.</li><li>4. Управление дебиторской задолженностью и денежными средствами.</li></ol>	
<p>Рекомендованная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5.</li></ol>	

- Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863>.

**Тема №3 Финансовое управление внеоборотными активами медицинской организации**

Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2
--	---

**Цель лекционного занятия:**

1. рассказать обучающимся о концепции управления внеоборотными активами;
2. дать определение понятия основные фонды и рассмотреть их классификацию;
3. рассмотреть виды расчета амортизационных отчислений;
4. показать методы расчета эффективности использования внеоборотных активов.

**План лекции, последовательность ее изложения:**

1. Концепция управления внеоборотными активами.
2. Сущность основных фондов и их классификация.
3. Амортизация основных фондов
4. Эффективность использования внеоборотных активов.

**Рекомендованная литература:**

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5.  
— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863>.

**Тема №4 Финансовое управление инвестиционными проектами медицинской организации**

Продолжительность лекционного занятия (в академических часах):	2
--	---

**Цель лекционного занятия:**

1. рассказать обучающимся о сущности и видах инвестиций;
2. дать определение инвестиций;
3. рассмотреть направления инвестиций в медицину и здравоохранение;
4. показать этапы разработки инвестиционного проекта и расчеты его эффективности.

**План лекции, последовательность ее изложения:**

1. Сущность и виды инвестиций.
2. Инвестиции в медицину и здравоохранение.

### 3. Инвестиционный проект.

Рекомендованная литература:

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863>.

## 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Таблица 2. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине Б1.В.06  
Финансовый менеджмент в здравоохранении

Тема №1 Финансовый менеджмент как система управления финансами медицинской организации

Продолжительность практического занятия (в академических часах):	2
--	---

Цель практического занятия:

1. закрепить полученные знания в области организационной структуры финансового менеджмента;
2. в ходе дискуссии обсудить основные особенности финансового менеджмента в системе здравоохранения;
3. проработать определения и понятия, входящие в концептуальные основы финансового менеджмента.

Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.

Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.

Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, тестовые задания

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863>.

**Тема №2 Финансовое управление оборотными активами медицинской организации**

Продолжительность практического занятия (в академических часах):	12
--	----

**Цель практического занятия:**

1. закрепить полученные знания в области управления оборотными активами;
2. в ходе дискуссии обсудить особенности управления оборотными активами медицинской организации;
3. сформировать навыки разработки управленческих решений в отношении оборотных активов.

**Условия для проведения занятия:** аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.

**Самостоятельная работа обучающегося:** Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.

**Методы контроля полученных знаний и навыков:** дискуссия, решение задач, тестовых заданий.

**Рекомендованная литература:**

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravoohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravoohranenii-511863>.

**Тема №3 Финансовое управление внеоборотными активами медицинской организации.**

Продолжительность практического занятия (в академических часах):	12
--	----

**Цель практического занятия:**

1. закрепить полученные знания о классификации внеоборотных активов;
2. в ходе дискуссии обсудить концепции управления внеоборотными активами;
3. изучить методы расчета амортизационных отчислений;
4. сформировать навыки расчета эффективности использования внеоборотных активов.

**Условия для проведения занятия:** аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.

**Самостоятельная работа обучающегося:** Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.

**Методы контроля полученных знаний и навыков:** дискуссия, решение задач, тестовых заданий.

**Рекомендованная литература:**

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5.  
— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863>.

Тема №4 Финансовое управление инвестиционными проектами медицинской организации.

Продолжительность практического занятия (в академических часах):	2
--	---

Цель практического занятия:

1. закрепить полученные знания о сущности и видах инвестиций;
2. в ходе дискуссии обсудить основные проблемы, связанные с инвестициями в медицину и здравоохранение;
3. сформировать навыки оценки эффективности инвестиционного проекта.

Условия для проведения занятия: аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием, учебная доска.

Самостоятельная работа обучающегося: Подготовка к дискуссии. Работа с учебной литературой.

Методы контроля полученных знаний и навыков: дискуссия, решение задач, тестовых заданий.

Рекомендованная литература:

1. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Т. В. Погодина. Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5.  
— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511405>.
2. Предпринимательство в здравоохранении : учебное пособие для вузов. Е. М. Белый [и др.] ; под научной редакцией Е. М. Белого. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. URL: <https://urait.ru/book/predprinimatelstvo-v-zdravooohranenii-520425>.
3. Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов. А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — URL: <https://urait.ru/book/ekonomika-i-upravlenie-v-zdravooohranenii-511863>.

#### **4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ПРОВЕДЕНИЮ ТЕКУЩЕГО И ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ**

Таблица 3. Методические указания к проведению текущего и промежуточного контроля по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

Вид контроля	Форма контроля
--------------	----------------

Текущий контроль	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение и оценка дискуссий на лекциях и практических занятиях;</li> <li>- проверка и оценка выполнения ситуационных задач на практических занятиях;</li> <li>- проверка и оценка выполнения тестовых заданий на практических занятиях.</li> </ul>
Промежуточный контроль	проводится в форме устного экзамена, на котором оценивается степень сформированности у обучающихся компетенций, в зависимости от типов задач профессиональной деятельности.

## **5 ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ**

### **5.1. Наличие соответствующих условий реализации дисциплины**

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) на основании письменного заявления дисциплина реализуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальных особенностей). Обеспечивается соблюдение следующих общих требований: использование специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего такому обучающемуся необходимую техническую помощь, обеспечение доступа в здания и помещения, где проходят занятия, другие условия, без которых невозможно или затруднено изучение дисциплины.

### **5.2. Обеспечение соблюдения общих требований**

При реализации дисциплины на основании письменного заявления обучающегося обеспечивается соблюдение следующих общих требований: проведение занятий для обучающихся-инвалидов и лиц с ОВЗ в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей обучающимся; присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего(их) обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей; пользование необходимыми обучающимся техническими средствами с учетом их индивидуальных особенностей.

**5.3. Доведение до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме всех локальных нормативных актов ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России.**

Все локальные нормативные акты ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России по вопросам реализации дисциплины (модуля) доводятся до сведения обучающихся с ОВЗ в доступной для них форме.

**5.4. Реализация увеличения продолжительности прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности для обучающегося с ограниченными возможностями здоровья**

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). Продолжительность прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности увеличивается по письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья. Продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачете увеличивается не менее чем на 0,5 часа.

## **6. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Состав научно-педагогических работников, обеспечивающих осуществление образовательного процесса по дисциплине соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований) и размещен на сайте образовательной организации.

