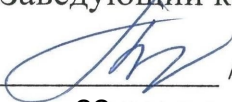


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Стегний Кирилл Владимирович
Должность: И.о. ректора
Дата подписания: 10.09.2026 11:44:01
Уникальный программный ключ:
d59234ba928aea5c04c54eb9013a367220b6b2ae

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тихоокеанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий кафедрой
 /Черная И.П./
23 июня 2026 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении
основной образовательной программы
высшего образования

Направление подготовки	32.04.01 Общественное здоровье (код, наименование)
Уровень подготовки	магистратура (специалитет/магистратура)
Направленность подготовки	01 Образование и наука (в сфере научных исследований)
Форма обучения	очная
Срок освоения ООП	2 г (нормативный срок обучения)
Кафедра	Социально-гуманитарных и экономических дисциплин

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1.1. Фонд оценочных средств регламентирует формы, содержание, виды оценочных средств для текущего контроля, промежуточной аттестации и итоговой (государственной итоговой) аттестации, критерии оценивания дифференцированно по каждому виду оценочных средств.

1.3. Фонд оценочных средств определяет уровень формирования у обучающихся установленных в ФГОС ВО и определенных основной образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленности 01 Образование и наука (в сфере научных исследований), в сфере профессиональной деятельности (организационно-управленческой) универсальной (УК-1) компетенции и профессиональной (ПК-4) компетенций



2. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

2.1. Виды контроля и аттестации, формы оценочных средств

№ п/ п	Виды аттестации	Оценочные средства
		Форма
1	Текущий контроль	Ситуационные задачи
		Дискуссии
		Тестовые задания
2	Промежуточная аттестация	Вопросы для собеседования

3. Содержание оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется преподавателем дисциплины

Типовые ситуационные задачи и чек-листы по дисциплине Б1.В.06 Финансовый менеджмент в здравоохранении

Ситуационная задача №1

	Код	Текст компетенции
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		

И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ Экономисту медицинской организации необходимо увеличить оборотные фонды в краткосрочном периоде при отсутствии свободных собственных ресурсов.
В		Вопрос к задаче: какие источники пополнения оборотных фондов он будет использовать в сложившейся ситуации? Обоснуйте свой ответ.

Чек-лист к ситуационной задаче № 1

	Код	Текст компетенции
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ Экономисту медицинской организации необходимо увеличить оборотные фонды в краткосрочном периоде при отсутствии свободных собственных ресурсов.
В		Вопрос к задаче: какие источники пополнения оборотных фондов он будет использовать в сложившейся ситуации? Обоснуйте свой ответ.
Э		Правильный ответ Для увеличения оборотных фондов в краткосрочном периоде при отсутствии собственных свободных ресурсов экономисту городской клинической больницы N рекомендуется: • Использовать краткосрочные банковские и коммерческие кредиты для оперативного пополнения оборотных средств; • Вести переговоры с поставщиками о предоставлении отсрочки платежей (коммерческий кредит); • Привлекать целевые бюджетные средства и гранты при возможности; • Параллельно оптимизировать управление запасами и дебиторской задолженностью для повышения ликвидности. Такой комплексный подход позволит обеспечить бесперебойную деятельность учреждения и повысить финансовую устойчивость.

P2	отлично	Задача решена полностью правильно
P1	Хорошо/ удовлетворительно	В решении задачи указаны не все варианты увеличения оборотных средств.
P0	неудовлетворительно	Задача решена неправильно, отсутствует логика решения задачи
B		

Ситуационная задача №2

	Код	Текст компетенции
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ В медицинском центре города N проводятся мероприятия по привлечению клиентов.
В		Вопрос к задаче: перечислите и кратко охарактеризуйте неденежные факторы спроса потребителя на медицинские услуги, которые следует использовать в медицинском центре

Чек-лист к ситуационной задаче № 2

	Код	Текст компетенции
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		
И		ОЗНАКОМЬТЕСЬ С СИТУАЦИЕЙ И ДАЙТЕ РАЗВЕРНУТЫЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ В медицинском центре города N проводятся мероприятия по привлечению клиентов.

В		Вопрос к задаче: перечислите и кратко охарактеризуйте неденежные факторы спроса потребителя на медицинские услуги, которые следует использовать в медицинском центре.
Э		Правильный ответ Неденежные факторы спроса потребителя на медицинские услуги, которые следует использовать в медицинском центре города N, включают следующие основные направления: 1. Качество медицинских услуг Пациенты ориентируются на уровень профессионализма врачей, современность оборудования, качество обслуживания и комфорт условий приёма. Высокое качество повышает доверие и привлекает новых клиентов. 2. Репутация и имидж учреждения Положительные отзывы, рекомендации, известность медицинского центра способствуют формированию устойчивого спроса. Репутация создаётся через успешные результаты лечения, доброжелательное отношение персонала и активную информационную поддержку. 3. Доступность и удобство получения услуг Удобное расположение, гибкий график работы, возможность записи онлайн, минимальное время ожидания - важные факторы, влияющие на выбор медицинского центра. 4. Социально-психологические факторы Восприятие медицинских услуг как части заботы о здоровье и качестве жизни, а также мода на здоровый образ жизни и профилактику заболеваний стимулируют спрос. Формирование у населения осознанной потребности в регулярных медицинских осмотрах и профилактических услугах. 5. Рекомендации врачей и специалистов Врачебные назначения и советы влияют на формирование спроса, особенно если специалисты центра пользуются авторитетом и доверием. 6. Эпидемиологические и сезонные факторы Повышение спроса в периоды эпидемий, сезонных обострений заболеваний, что требует готовности центра к увеличению потока пациентов. 7. Информационное и рекламное воздействие Проведение просветительских кампаний, участие в общественных мероприятиях, активное присутствие в СМИ и интернете повышают осведомлённость населения о возможностях центра. 8. Социальный статус и демографические особенности населения. Учитывая возрастную структуру, уровень образования и социальное положение пациентов, можно адаптировать услуги под конкретные группы населения.

P2	отлично	Задача решена полностью правильно, перечислены все неденежные факторы спроса.
P1	Хорошо/ удовлетворительно	В ответе приведены не все неденежные факторы спроса.
P0	неудовлетворительно	Задача решена неправильно, рекомендации и выводы даны не верно.
B		

Критерии оценивания:

«Отлично» - более 80% правильных ответов

«Хорошо» - 70-79% правильных ответов

«Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов

«Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов

Примерные темы для дискуссий:

1 Место и значение финансов системы здравоохранения в финансовой системе государства.

2. Влияние социально-экономических условий на здоровье и качество жизни населения.

3. Особенности формирования и использования основного капитала медицинской организации.

4. Особенности структуры оборотного капитала медицинской организации.

5. Специфика управления оборотным капиталом медицинской организации.

6. Формирование инвестиционной политики медицинской организации.

Факторы, определяющие эффективность медицинской помощи.

Критерии оценивания:

«Отлично» - более 80% правильных ответов

«Хорошо» - 70-79% правильных ответов

«Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов

«Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов

Тестовый контроль

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 1 УРОВНЯ (ОДИН ПРАВИЛЬНЫЙ ОТВЕТ)
		01 МЕДИЦИНСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ МОБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ ИСПОЛЬЗУЮТ 1. инвестиции в ценные бумаги и основные фонды предприятий 2. уплату налогов и сборов в бюджетную систему РФ 3. привлечение денежных средств в депозиты 4. банковские кредиты, займы, выпуск долговых ценных бумаг 02. К КРАТКОСРОЧНЫМ ФОРМАМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КАПИТАЛА ОТНОСЯТ 1. облигационный заем

	2. проектное финансирование 3. овердрафт 4. синдицированный кредит 03. СХЕМА ПРОСТЫХ ПРОЦЕНТОВ 1. предполагает капитализацию процентов лишь для краткосрочных финансовых операций 2. предполагает капитализацию процентов лишь для долгосрочных финансовых операций 3. не предполагает капитализации процентов 4. предполагает капитализацию процентов
	ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 2 УРОВНЯ (НЕСКОЛЬКО ПРАВИЛЬНЫХ ОТВЕТОВ)
	01. ВХОДЯТ В ПОНЯТИЕ ОБЪЕКТА УПРАВЛЕНИЯ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ 1) организационная структура управления финансами 2) финансовая информация 3) технические средства управления финансами 4) финансовые отношения 5) финансовые ресурсы 6) финансовый инструментарий 7) источники финансовых ресурсов 8) кадры подразделения управления финансами 02. К ПОКАЗАТЕЛЯМ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТНОСЯТСЯ: 1) продолжительность оборота оборотных активов 2) продолжительность оборота дебиторской задолженности 3) рентабельность активов 4) коэффициент промежуточной ликвидности 5) рентабельность собственного капитала 6) коэффициент автономии 03. СОГЛАСНО КОНЦЕПЦИИ ВРЕМЕННОЙ ЦЕННОСТИ ДЕНЕГ 1) ценность денег в настоящем выше их ценности в будущем 2) ценность денег в будущем выше их ценности в настоящем 3) принимая решение о целесообразности вложений, нужно оценивать современную стоимость будущих денежных потоков 4) оценить текущую (современную) стоимость денежных потоков невозможно
	ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ 3 УРОВНЯ (ЗАДАНИЯ НА ОПРЕДЕЛЕНИЕ СООТВЕТСТВИЯ)
	01. СООТНЕСИТЕ ПОНЯТИЯ С ИХ ОПРЕДЕЛЕНИЯМИ А) Финансовый менеджмент Б) Оперативное управление В) Стратегическое планирование 1) Управление движением финансовых ресурсов объекта здравоохранения 2) Подробная оценка финансового состояния и рациональное распределение ресурсов учреждения 3) Определение долгосрочных целей управления финансовыми ресурсами учреждения Ответ: А-1 Б-2 В-3 02. СООТНЕСИТЕ ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖЕРА В ЗДРАВООХРАНЕНИИ С ИХ ОПИСАНИЯМИ

	А) Финансовое планирование Б) Финансовый контроль В) Финансирование 1) Составление краткосрочных и долгосрочных финансовых планов учреждения 2) Проверка правильности использования финансовых средств и финансово-хозяйственной деятельности 3) Организация привлечения и распределения финансовых ресурсов Ответ: А-1 Б-2 В-3 03. СООТНЕСИТЕ УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ С ИХ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ А) Стратегический Б) Тактический В) Оперативный 1) Определяет перспективные цели управления финансовыми ресурсами на срок более 5 лет 2) Организация и выполнение задач управления финансовой деятельностью в течение 1-5 лет 3) Обеспечивает эффективное исполнение медицинских процессов через рациональное использование ресурсов Ответ: А-1 Б-2 В-3
--	---

Шкала оценивания

«Отлично» - более 80% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Хорошо» - 70-79% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

«Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов на тестовые задания каждого уровня

Вопросы для собеседования.

	Код	Текст компетенции / названия трудовой функции / названия трудового действия / текст
С	32.04.01	Общественное здравоохранение
К	УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
К	ПК-4	способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации для разработки и реализации профилактических мероприятий, программ, проектов и акций по укреплению здоровья населения
Ф		
И		ДАЙТЕ ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

		1. Роль финансового менеджмента в деятельности медицинской организации и повышении ее эффективности. 2. Показатели движения и эффективности использования основных фондов медицинской организации. 3. Понятие и сущность оборотных средств организации медицинской организации. 4. Классификация оборотных средств организации медицинской организации. 5. Показатели эффективности использования оборотных средств организации медицинской организации. 6. Управление запасами медицинской организации. 7. Управление дебиторской задолженностью медицинской организации. 8. Управление денежными активами медицинской организации. 9. Управление финансированием оборотных активов медицинской организации. 10. Инвестиции, понятие и сущность. 11. Классификация инвестиций. 12. Инвестиционная деятельность медицинской организации. 13. Инвестиционная политика медицинской организации.

Критерии оценивания:

«Отлично» - более 80% правильных ответов

«Хорошо» - 70-79% правильных ответов

«Удовлетворительно» - 55-69% правильных ответов

«Неудовлетворительно» - менее 55% правильных ответов

4. Критерии оценивания результатов обучения

Оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы, подчеркивает при этом самое существенное, умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное: устанавливать причинно-следственные связи; четко формирует ответы.

Оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, если он владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы; не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он владеет основным объемом знаний по дисциплине; проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; в процессе ответов допускает ошибки по существу вопросов.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если он не освоил обязательного минимума знаний предмета, не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.

