


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шуматов Валентин Борисович
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.12.2023 10:51:49
Уникальный программный ключ:
1cef78fd73d75dc6ecf72fe1e094ee387a258d1e378784ee01704e974c84

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тихоокеанский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации**

«Утверждаю»

Первый проректор

 Транковская Л.В.

«18» 06 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в
здравоохранении**

(наименование учебной дисциплины)

Направление подготовки (специальность)	31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье <hr/> (код, наименование)
Уровень подготовки	высшее образование - ординатура <hr/>
Направленность подготовки	02 здравоохранение <hr/> (в сфере организации деятельности и управления организацией здравоохранения)
Форма обучения	очная <hr/> (очная, очно-заочная)
Срок освоения ООП	2 года <hr/> (нормативный срок обучения)
Институт/кафедра	общественного здоровья и здравоохранения

При разработке рабочей программы учебной дисциплины (модуля) Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении в основу положены:

1) Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования-подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 02.02.2022 № 97.

2) Рабочий учебный план по программе ординатуры 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденный Ученым советом ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России «31» марта 2023 г., протокол № 8.

Рабочая программа учебной дисциплины разработана авторским коллективом кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России, под руководством заведующего кафедрой доцента, канд. мед. наук Кузнецова В.В.

Разработчики:

доцент <i>(занимаемая должность)</i>	канд. мед. наук <i>(ученая степень, ученое звание)</i>	Шерстнёва Е.П. <i>(Ф.И.О.)</i>
ст. преподаватель <i>(занимаемая должность)</i>	<i>(ученая степень, ученое звание)</i>	Шевченко И.П. <i>(Ф.И.О.)</i>

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Цель и задачи освоения дисциплины Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении

Целью освоения дисциплины является подготовка высококвалифицированного врача-специалиста, готового самостоятельно решать профессиональные задачи по организации здравоохранения и общественного здоровья в соответствии с установленными требованиями и стандартами в сфере здравоохранения по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

Задачи освоения дисциплины являются:

- формирование набора профессиональных компетенций в соответствии с ФГОС ВО по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье
- формирование у обучающегося базовых, фундаментальных медицинских знаний по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье по организации здравоохранения и способности применять знания на практике;
- подготовка выпускника к работе с физическими лицами (пациентами), населением, совокупностью средств и технологий, направленных на создание условий для охраны здоровья граждан;
- освоение видов профессиональной деятельности, к которым готовится выпускник, включая психолого-педагогическую, организационно-управленческую.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении является частью основной образовательной программы высшего образования и относится к Блок 1.Дисциплины (модули) Части формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО - программы подготовки кадров высшей квалификации (программы ординатуры) по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье и проводится на кафедре ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России и изучается на 1 курсе в 2-ом семестре.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

3.1. Освоение дисциплины Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении, направлено на формирование у обучающихся компетенций.

Дисциплина обеспечивает формирование у обучающихся компетенций, в зависимости от типов задач профессиональной деятельности.

Наименование категории (группы)	Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции
Профессиональные компетенции		
С/01.8 Организация деятельности	ПК-3 Способность и готовность к	ИДК.ПК-3 ₁ - обладает системными знаниями нормативной базы в

<p>структурного подразделения медицинской организации С/02.8 Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации</p>	<p>соблюдению нормативных правовых актов в сфере охраны здоровья граждан, деятельности медицинских организаций и медицинских работников, применению основных принципов организации медицинской помощи населению.</p>	<p>сфере здравоохранения ИДК.ПК-3₂- использует основные принципы организации медицинской помощи</p>
<p>С/03.8 Контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации D/02.8 Управление ресурсами медицинской организации D/03.8 Взаимодействие с руководством медицинской организации и структурными подразделениями медицинской организации D/04.8 Планирование, организация и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации D/05.8 Разработка и внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации</p>	<p>ПК-4 Способность и готовность к эффективному использованию кадровых, финансовых, экономических, материальных и других ресурсов медицинской организации</p>	<p>ИДК.ПК-4₁- оценивает доступность и качество медицинской помощи на основе эффективного использования ресурсов ИДК.ПК-4₂- обладает методами планирования в здравоохранении, использует методики планирования и оценки эффективного использования ресурсов при оказании медицинской помощи в амбулаторных и стационарных условиях ИДК.ПК-4₃ - обладает навыками делового общения, основами документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации</p>

3.2. Виды профессиональной деятельности, на основе формируемых при реализации дисциплины Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении компетенций:

Тип задач профессиональной деятельности:

1. Организационно-управленческий

Виды задач профессиональной деятельности
аналитическая

- методическая
- организационно-управленческая

3.3. Планируемые результаты обучения по дисциплине Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении выражаются в знаниях, умениях, навыках и (или) опыте деятельности, характеризуют этапы формирования компетенций и обеспечивают достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы. Результаты обучения по дисциплине соотнесены с индикаторами достижения компетенций.

4. ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

4.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Вид учебной работы		Всего часов/ зачетных единиц	1 год
			часов
Контактная работа (всего), в том числе:		90	90
Лекции (Л)		2	2
Практические занятия (ПЗ),		20	20
Контроль самостоятельной работы (КСР)		68	68
Самостоятельная работа (СР), в том числе:		54	54
<i>Подготовка к занятиям</i>		18	18
<i>Подготовка к текущему контролю</i>		18	18
<i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>		18	18
Вид промежуточной аттестации	зачет (З)	зачет	зачет
ИТОГО: Общая трудоемкость	час.	144	144
	ЗЕТ	4	4

4.2. Содержание дисциплины

4.2.1. Темы лекций и количество часов по семестрам изучения дисциплины Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении

№	Темы лекций	Часы
---	-------------	------

п/п		
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<i>Семестр 2</i>		
1.	Медицинские организации как объект менеджмента. Управленческие виды деятельности. Роли менеджера. Лидерство и власть. Риск - менеджмент в здравоохранении .	2
Итого часов в семестре		2

4.2.4. Темы практических занятий и количество часов по семестрам изучения дисциплины Б1.В.ДЭ.01.01 Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении

№ п/п	Название тем практических занятий учебной дисциплины (модуля)	Часы
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<i>Семестр 2</i>		
	Модуль 1. Теоретические основы дисциплины «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении».	14
1.	Медицинские организации как объект менеджмента. Миссия здравоохранения. Роли менеджера. Сбалансированность управленческих ролей.	4
2.	Коммуникации в управлении. Лидерство и власть. Риск - менеджмент в здравоохранении.	4
3.	Система управления человеческими ресурсами в организации. Организационная культура. Теории мотивации. Управление адаптацией медицинского персонала к условиям профессиональной деятельности.	4
4.	Операционный менеджмент. Планирование и операционный контроль. Совершенствование операций.	2
	Модуль II. Делопроизводство в здравоохранении	6
5.	Оформление реквизитов организационно-распорядительных документов	3
6.	Разработка и составление организационно-распорядительных и справочно-информационных документов	3
Итого часов в семестре:		20

4.2.3. Самостоятельная работа обучающегося

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Виды СРС	Всего часов
<i>1</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1.	Модуль 1. Теоретические основы	составление и решение ситуационных	30

	дисциплины «Менеджмент и деловое администрирование в здравоохранении».	задач, подготовка к занятиям, подготовка к тестированию, подготовка докладов с презентацией, подготовка к текущему контролю, подготовка к промежуточной аттестации,	
2	Модуль II. Делопроизводство в здравоохранении	составление и решение ситуационных задач, подготовка к занятиям, подготовка к тестированию, подготовка докладов с презентацией, подготовка к текущему контролю, подготовка к промежуточной аттестации,	24
	Итого часов в семестре:		54

5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение учебной дисциплины

Основная литература

п/№	Наименование, тип ресурса	Автор(ы) /редактор	Выходные данные, электронный адрес	Кол-во экз. (доступов) в БИЦ
<i>1.</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
2.	Общественное здоровье и здравоохранение : учебник/ [Электронный ресурс]	Медик В.А. – 4-е изд., перераб.	Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. –672с	неогр.д.
3.	Общественное здоровье и здравоохранение : учебник [Электронный ресурс]	Ю. Г. Элланский и др.	М. : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 624 с. URL: http://www.studentlibrary.ru/	Неогр. д.
4.	Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов /	А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин ; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 2-е изд., перераб. и	Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 328 с. — URL: https://urait.ru/	Неогр. д.

		доп.		
5.	Общественное здоровье и здравоохранение: учебник [Электронный ресурс]	В. А. Медик, В. И. Лисицин. -	4е изд., перераб. и доп. - М.: ГЛОТАР-Медиа 2021. – 496 с. URL: http://www.studentlibrary.ru	неогр. д.
6.	Менеджмент: учебник для вузов /	Коротков Э. М.,	3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2021. - 566 с. - URL: https://www.urait.ru/	неогр. д.
7.	Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов /	Решетников А. В. Шамшурина В. И.	2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 328 с. — URL: https://urait.ru/	неогр. д.
8.	Менеджмент: учебник [Электронный ресурс]	под ред. Максимцова М.М., Комарова	4-е изд., перераб. и доп. -М.: Юнити-Дана, 2015. - 343 с. URL: http://biblioclub.ru/	неогр. д.
9.	Основы медицинского менеджмента и маркетинга : учеб. пособие [Электронный ресурс]	Петрова Н. Г., Додонова И. В., Погосян С. Г.	СПб: ФОЛИАНТ, 2016. -352 с. URL: http://books-up.ru	неогр.д.
10.	Здравоохранение и общественное здоровье: учебник (электронный ресурс)	под ред. Царик Г. Н. -	М.: ГЭОТАР- Медиа, 2021. - 912 с.	неогр. д.

Дополнительная литература

п/№	Наименование, тип ресурса	Автор(ы) /редактор	Выходные данные, электронный адрес	Кол-во экз. (доступов) в БИЦ
1	2	3	4	5
1.	Организационные аспекты деятельности медицинских работников, медицинских организаций, межведомственных структур и иных субъектов права, направленные на	Д. С. Филатова, М. Г. Свередюк, С. В. Лебедев [и др.] ; -	Тихоокеанский гос. мед. ун-т. - Владивосток : Медицина ДВ, 2021.	68

	снижение правовых рисков при оказании медицинской помощи : учеб. пособие 153, [3] с.			
2.	Менеджмент в здравоохранении учебник для вузов	С.А. Столяров	2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://www.biblio-online.ru	неогр.д.
3.	Медицинские затраты и ценообразование : учеб. для вузов /	Мещерякова Л. А. Кошель В. И	М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 334, [2] с.1.	3
4.	Федеральный закон от 21 ноября 2011 г. N 323-ФЗ "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)		Справочно-правовая система «Консультант плюс» [сайт]. — URL: http://www.consultant.ru/docum	Неогр.д
5.	Федеральный закон от 29 ноября 2010 г. N 326-ФЗ "Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)		Справочно-правовая система «Консультант плюс» [сайт]. — URL: http://www.consultant.ru/docum	Неогр.д

Интернет-ресурсы

1. ЭБС «Консультант студента» <http://studmedlib.ru/>
2. ЭБС «Университетская библиотека online» <http://www.biblioclub.ru/>
3. ЭБС «Юрайт» <https://urait.ru/>
4. ЭБС «BookUp» <https://www.books-up.ru/>
5. Собственные ресурсы БИЦ ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России ТГМУ <https://tgmu.ru/university/bibliotechno-informacionnyj-centr/resursy-bic/sobstvennye/>

Интернет-ресурсы и инструкции по их использованию размещены на странице Библиотечно-информационного центра [Библиотечно-информационный центр — ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России \(tgmu.ru\)](#)



5.2. Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины (модуля)

Информация о материально-техническом обеспечении дисциплины размещена на странице официального сайта университета [Материально-техническое обеспечение и оснащённость образовательного процесса. Федерального бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тихоокеанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации \(tgmu.ru\)](http://tgmu.ru)



5.3. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю), информационно-справочных систем, лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

1. Polycom Telepresence M100 Desktop Conferencing Application (ВКС)
2. SunRav Software tTester
3. 7-PDF Split & Merge
4. ABBYY FineReader
5. Kaspersky Endpoint Security
6. Система онлайн-тестирования INDIGO
7. Microsoft Windows 7
8. Microsoft Office Pro Plus 2013
9. 1С:Университет
10. Гарант
11. MOODLE(модульная объектно-ориентированная динамическая учебная среда)

6. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

6.1. Наличие соответствующих условий реализации дисциплины

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) на основании письменного заявления дисциплина реализуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальных особенностей). Обеспечивается соблюдение следующих общих требований: использование специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг

ассистента (помощника), оказывающего такому обучающемуся необходимую техническую помощь, обеспечение доступа в здания и помещения, где проходят занятия, другие условия, без которых невозможно или затруднено изучение дисциплины.

6.2. Обеспечение соблюдения общих требований

При реализации дисциплины на основании письменного заявления обучающегося обеспечивается соблюдение следующих общих требований: проведение занятий для обучающихся-инвалидов и лиц с ОВЗ в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей обучающимся; присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего(их) обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей; пользование необходимыми обучающимся техническими средствами с учетом их индивидуальных особенностей.

6.3. Доведение до сведения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме всех локальных нормативных актов ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России.

Все локальные нормативные акты ФГБОУ ВО ТГМУ Минздрава России по вопросам реализации дисциплины (модуля) доводятся до сведения обучающихся с ОВЗ в доступной для них форме.

6.4. Реализация увеличения продолжительности прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности для обучающегося с ограниченными возможностями здоровья

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). Продолжительность прохождения промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности увеличивается по письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья. Продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачете увеличивается не менее чем на 0,5 часа.

7. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Состав научно-педагогических работников, обеспечивающих осуществление образовательного процесса по дисциплине, соответствует требованиям ФГОС ВО по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье и размещен на сайте образовательной организации.

